



- CONMEBOL -

RECOPA 2019



SUDAMÉRICA
CREE EN GRANDE
RESUMEN EJECUTIVO



“ La CONMEBOL
tiene un objetivo
transformador claro,
que es generar
una organización
profesional que cuide,
trabaje, desarrolle y
promocione el fútbol
sudamericano. ”

Alejandro Domínguez Wilson-Smith
Presidente de la CONMEBOL



CONTENIDO

01

ORGANIZACIÓN CONMEBOL

Consejo	08
Organigrama	10
Estrategia	14
Principales Logros 2019	16

02

RESULTADOS DE COPAS

Ingresos Relacionados al Fútbol 2019	24
Inversión en Fútbol 2019	26
Pago a Clubes CONMEBOL Libertadores 2019	28
Pago a Clubes CONMEBOL Sudamericana 2019	30
Pago a Clubes CONMEBOL Recopa 2019	32
Pago a Asociaciones Copa América Brasil 2019	34

03

RESUMEN DE FINANZAS

Dictamen de los Auditores independientes PwC sobre los Estados Financieros el 31 de diciembre del 2019	40
Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre del 2019	42
Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre de 2019	43
Certificados de Cumplimientos	44
Presupuesto 2020: Estado de Ingresos y Egresos	46
Presupuesto de Inversiones 2020	48
Inversión Directa en el Fútbol 2020	49
Evolución de Premios Torneos de Clubes	50
Aportes por Torneo a Clubes por CONMEBOL Libertadores Comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020	52
Aportes por Torneo a Clubes por CONMEBOL Sudamericana, Comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020	54
Aportes por Torneo a Clubes por CONMEBOL Recopa, Comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020	56



01

ORGANIZACIÓN CONMEBOL

Consejo

Organigrama

Estrategia

Principales Logros 2019



EL CONSEJO

El Consejo es la autoridad permanente de la CONMEBOL en receso del Congreso. Entre las funciones más importantes a cargo del Consejo, se encuentran las de:

- ✓ Administrar la Confederación;
- ✓ Cumplir y hacer cumplir el Estatuto y los Reglamentos, así como las resoluciones del Congreso;
- ✓ Convocar a Congresos Extraordinarios;
- ✓ Organizar torneos oficiales y dictar sus reglamentos;
- ✓ Fijar la fecha de realización de la Copa América, de acuerdo con los reglamentos vigentes;
- ✓ Adoptar medidas disciplinarias y aplicar sanciones a dirigentes, árbitros, técnicos, jugadores, asociaciones, clubes, y a toda persona que incurra en violación del Estatuto o de los reglamentos de los torneos;
- ✓ Designar a los miembros de la Comisión de Finanzas, al Presidente y miembros de la Comisión de Arbitraje, de la Comisión Técnica y de la Comisión Médica.

CONSEJO DE LA CONMEBOL



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Presidente de la CONMEBOL
Paraguay



Sr. Laureano González
Vicepresidente 1º
Venezuela



Sr. Claudio Tapia
Vicepresidente 2º
Argentina



Sr. Ramón Jesurún
Vicepresidente 3º
Colombia



Sr. Robert Harrison
Director
Paraguay



Sr. César Luis Salinas
Director
Bolivia



Sr. Sebastián Moreno
Director
Chile



Sr. Francisco Egas
Director
Ecuador



Sr. Ignacio Alonso
Director
Uruguay



Sr. Rogerio Caboclo
Director
Brasil



Sr. Agustín Lozano
Director
Perú

REPRESENTANTES DE LA CONMEBOL ANTE LA FIFA



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Vice Presidente de la FIFA y
Presidente del Comité de
Finanzas de la FIFA
Paraguay



Sr. Fernando Sarney
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Brasil



Sra. María Sol Muñoz
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Ecuador

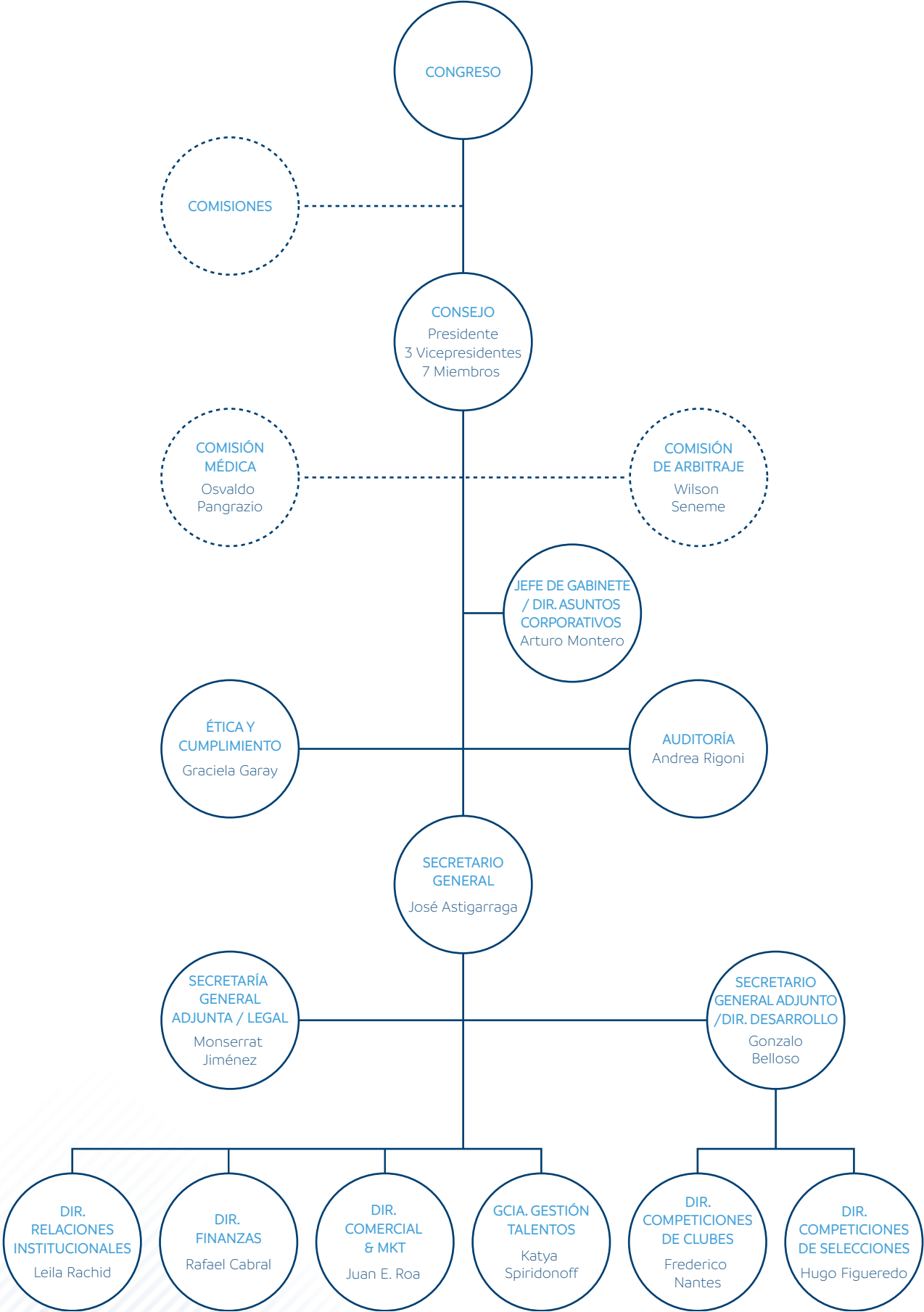


Sr. Ignacio Alonso
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Uruguay



Sr. Ramón Jesurún
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Colombia

ORGANIGRAMA





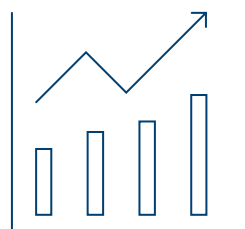

- CONMEBOL -
LIBERTADORES

EL FÚTBOL ES UN JUEGO, LA VIOLENCIA NO.
O FUTEVOL É UM JOGO, A VIOLENCIA NÃO.


- CONMEBOL -
LIBERTADORES

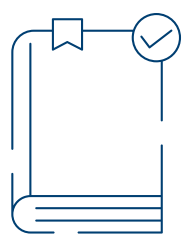
ESTRATEGIA

Dado el éxito estratégico que tuvieron las reformas llevadas a cabo bajo los 4 ejes iniciales, y los cambios observados a favor del fútbol y su desarrollo, desde el 2018, y durante todo el período de gestión del 2019, se desarrollaron acciones bajo 3 nuevos ejes estratégicos, que sirvieron y sirven como pilares para el trabajo diario de la CONMEBOL:



1. REINVERTIR EN EL FÚTBOL.

El trabajo sostenido en la transparencia también se ve acompañado por una nueva apuesta hacia el Deporte Rey, en el que no solo invertimos una suma adicional de esfuerzo diario para lograr los más altos estándares de excelencia, sino también en la generación de nuevos recursos e ingresos que se focalizan exclusivamente en la actividad deportiva.



2. REGLAS CLARAS

Más allá de tener las cuentas claras, y de mostrar la transparencia en todos los procesos llevados a cabo por la CONMEBOL, desde este año, la institución está comprometida en trasladar esa transparencia y anticorrupción que caracteriza a su gestión, al campo de juego. Este eje tiene como foco 3 sub-ítems, que son: Justicia deportiva, Justicia económica, y Justicia histórica; llevando el *fair play* a todos los ámbitos.



3. INSTITUCIÓN LÍDER

Buscamos crear una institución inspirada en todos los representantes del fútbol sudamericano. Una institución que innova, desarrolla líderes, fortalece el trabajo en equipo y la comunicación externa e interna para la consolidación de todos los procesos. Se continuará trabajando y manteniendo reuniones periódicas, con todos los sectores implicados para generar un impacto positivo tanto interna como externamente, y así consolidar el liderazgo de esta Nueva CONMEBOL.



PRINCIPALES LOGROS 2019

El cambio de paradigma de los primeros 4 años de la Nueva CONMEBOL no solo impactó a la institución a nivel interno, fortaleciéndola aún más, sino que logró el ansiado objetivo de posicionar a la Confederación y al fútbol de Sudamérica como indiscutibles referentes a nivel global.

Los números hablan por sí solos. Algunos de los logros más destacados del 2019 son:

- ✓ Récord de USD 211,1 millones en premios, repartidos entre los clubes participantes de la CONMEBOL Libertadores, Sudamericana y Recopa, triplicándose en comparación al 2015
- ✓ Más de 19 millones de videos vistos y más de 80 millones de impresiones de contenido de la CONMEBOL Libertadores en las redes sociales
- ✓ Con la incorporación de Facebook como nuevo medio, la audiencia de la CONMEBOL Libertadores en Sudamérica se disparó hasta los 5 millones y los partidos fueron vistos en 186 países
- ✓ Nueve marcas globales sellaron alianzas con la CONMEBOL para sus competiciones de clubes: Qatar Airways, Amstel, Bridgestone, Santander, Gatorade, MasterCard, Rexona, Betfair y TAG Heuer
- ✓ Con casi un millón de espectadores en los estadios vibrando con su selección, y una audiencia que alcanzó a 181 países de todo el mundo, la CONMEBOL Copa América Brasil 2019 generó un nuevo hito en el 2019. Y por primera vez, el campeonato se financió con recursos 100% privados

INCREMENTO EN LOS PREMIOS

CONMEBOL dio un histórico salto en los premios de las competencias continentales de clubes de Sudamérica, incluyendo la CONMEBOL Libertadores, Sudamericana y Recopa 2019. En total, la bolsa de premios asciende a USD 211,1

millones, 50% más que en 2018, cuando se repartió USD 141,5 millones.

INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL 2019

Un total de USD 451 millones fue el monto invertido directamente en el fútbol (clubes y selecciones) monto que representa el 93% de ingresos directos del fútbol durante el año 2019; ya sea en premios, en organización de torneos, capacitaciones, arbitraje, VAR, mejoras en infraestructura y todo lo que lleva a cabo el Programa Evolución para fomentar las bases del fútbol sudamericano y su profesionalización.

CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019

Con más de 900.000 tickets vendidos y una audiencia que alcanzó a 181 países de todo el mundo, la CONMEBOL Copa América Brasil 2019 generó un nuevo hito en el 2019. Además, por primera vez, el campeonato se financió con recursos 100% privados.

La CONMEBOL otorgó más de USD 12 millones en premios al campeón y al vicecampeón, recibiendo USD 7,5 millones y USD 5 millones respectivamente. Los puestos tercero y cuarto llevaron USD 4 millones y USD 3 millones. La CONMEBOL concedió, además, a cada selección participante una suma de USD 4 millones con el objetivo de cubrir gastos de logística, preparación y participación.



LAS PRIMERAS FINALES ÚNICAS CONMEBOL LIBERTADORES LIMA 2019

Las calles de Lima vivieron una auténtica fiesta con deportividad y pasión. Más de 7.000 personas trabajando, 60.000 espectadores en la cancha, y más de 600 periodistas de diferentes medios de comunicación han mostrado a todo el mundo una imagen inolvidable de lo que representa el fútbol sudamericano y su hinchada. En Brasil incluso la audiencia televisiva de la CONMEBOL Libertadores superó a la de las últimas cuatro finales de los Mundiales de Fútbol.

Y fuera de Lima, en 186 países de todo el mundo, hubo más de 19 millones de videos vistos, más de 80 millones de impresiones de contenido de la CONMEBOL Libertadores en las redes sociales y una audiencia que se disparó hasta los 5 millones de personas vibrando con los partidos de la CONMEBOL Libertadores gracias a la incorporación de Facebook como nuevo canal de difusión.

CONMEBOL SUDAMERICANA ASUNCIÓN 2019

Las calles de Asunción vivieron una auténtica fiesta del fútbol sudamericano con la exitosa Final Única de la CONMEBOL Sudamericana 2019. Más de 43.000 visitantes y 580 periodistas acreditados proyectaron la mejor imagen de fútbol continental y su hinchada a más de 100 países de los 5 continentes. Esta Final Única se convirtió en otro referente del trabajo bien hecho en favor del fútbol sudamericano.

1ER PUESTO EN CONCURSO DE BUENAS PRÁCTICAS DE TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD

La Confederación Sudamericana de Fútbol resultó ganadora del Concurso de Buenas Prácticas de Transparencia e Integridad del Sector Privado, impulsado por la Secretaría Nacional Anticorrupción del gobierno paraguayo, con el apoyo de la oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito. Esta distinción fue obtenida gracias al trabajo de transparencia e integridad, así como la lucha contra la corrupción que se propuso la Nueva CONMEBOL, encabezada por su presidente Alejandro Domínguez.

La Dirección de Ética y Cumplimiento lideró el proceso desde la CONMEBOL, y el consejo evaluador, integrado por representantes de la International Chamber of Commerce, el Pacto Global, el Centro de Estudios Ambientales y Sociales, la Universidad Nacional de Asunción, la Auditoría General del Poder Ejecutivo y la Secretaría Nacional Anticorrupción, dieron a la CONMEBOL el primer puesto en la categoría “Organizaciones”.

RESTITUCIÓN DE DINERO AL FÚTBOL SUDAMERICANO

Durante el periodo 2018, la Dirección Jurídica de la CONMEBOL había solicitado que la institución sea admitida como parte querellante en la investigación que lleva a cabo la Fiscalía Suiza en contra de los ex directivos de la empresa. Habiendo sido admitidos como querellantes y nombrados víctima de los hechos delictivos cometidos por los exrectores, lo que ha permitido que la justicia dictamine el recupero de USD 16 millones.

Respecto a la causa FIFA GATE, la CONMEBOL también ha sido considerada como víctima de los directores investigados y ha recibido la suma de USD 528.873 en concepto de daños y perjuicios.

Durante el año 2019, se llegó a un acuerdo para la entrega de todos los Derechos Comerciales y de Propiedad Intelectual para la CONMEBOL Copa América, logrando con ello maximizar la venta de los derechos de USD 80 millones a USD 104,4 millones.

REFORMA DE ESTATUTOS

Las diez Asociaciones Miembro de la CONMEBOL han aprobado por unanimidad la actualización de los nuevos Estatutos de la Confederación, en el marco del Congreso Extraordinario celebrado el 4 de junio del 2019 en París, Francia, sustituyendo a los Estatutos anteriores.

La actualización tuvo como eje central la ratificación en la protección de los principios de buena gobernanza, instaurando mecanismos de fiscalización y controles independientes.

Todos los logros obtenidos en el 2019 han sido el resultado del esfuerzo y compromiso de un gran equipo que ha demostrado profesionalismo y carácter íntegro para volver a posicionar a la CONMEBOL como una Institución Líder en el fútbol a nivel mundial.

Asimismo, a nivel administrativo, se ha dispuesto la creación de la Secretaría General Adjunta Deportiva, con el objetivo que ésta asuma la responsabilidad de supervisar y controlar la organización de todas las competiciones y eventos de la CONMEBOL, así como el fomento, promoción y desarrollo del fútbol sudamericano.

Con relación a los Órganos Judiciales, a modo de ajustarlos a las normativas dispuestas por la FIFA, con esta reforma de Estatutos se modifican el Tribunal de Disciplina y la Cámara de Apelaciones por Comisión Disciplinaria y Comisión de Apelaciones, respectivamente.

Los nuevos Estatutos se encuentran disponibles en: www.conmebol.com

TRANSPARENCIA Y JUSTICIA DEPORTIVA

Hacer justicia en el fútbol es una de las premisas de la administración de Alejandro Domínguez, y el arbitraje juega un papel clave en ese objetivo.

Bajo esta consigna y con la filosofía de “Mínima interferencia, máximo beneficio”, la nueva CONMEBOL hizo una gran apuesta por la aplicación de la tecnología en el fútbol e incorporó en el 2017 el VAR (Video Assistant Referee).

El VAR fue utilizado en los últimos tres años de competencias de la CONMEBOL, incluyendo



la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana 2019 desde la etapa de octavos de final de ambas competencias, así como en la CONMEBOL Recopa.

Asimismo, la CONMEBOL es la única confederación que tomó la decisión de hacer públicas las revisiones y los chequeos. Esta decisión responde al principio de Reglas Claras y Transparencia, pilares claves de la institución.



CENTRO DE ENTRENAMIENTO TECNOLÓGICO ARBITRAL – CETA

El Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral (CETA) CONMEBOL, el mayor de la región cuenta con cinco estaciones para trabajos (Video Operation Room), un salón de formación, y está equipado para convertirse en el futuro en una estructura centralizada del VAR.

El CETA servirá no solo para que los colegiados con insignia internacional, así como los árbitros de cada Asociación Miembro, se desarrollen, sino que también podrá ser utilizado como centro de entrenamiento para los árbitros de sus ligas locales, lo que será de invaluable importancia para el desarrollo de la disciplina arbitral.

700 JÓVENES SUDAMERICANOS ROMPEN BARRERAS

La Fiesta Evolución 2019 fue un encuentro de casi 700 jugadoras y jugadores en Asunción, Paraguay, que clasificaron para representar a los 10 países de las Asociaciones Miembro, luego de disputar torneos regionales y nacionales, que en suma movilizaron más de 50.000 jugadoras y jugadores de las categorías Sub-14 y Sub-16 femenino, y Sub-13 masculino.

DESARROLLO DEL FÚTBOL FEMENINO

En el 2019 se realizó un diagnóstico entre las Asociaciones Miembro para comprender la cantidad de partidos y preparación de las selecciones que participan en torneos oficiales de la CONMEBOL y clasificatorios a Mundiales. Desde este diagnóstico, se pudo identificar una brecha importante entre las edades de desarrollo y los torneos existentes.



Se realizó un análisis de los calendarios vigentes y de las disciplinas donde se desenvuelve el fútbol femenino para decidir la creación de dos torneos de selecciones: la CONMEBOL Liga Sudamericana Femenina Sub-19 para la categoría Sub-19 en fútbol de campo, y la Liga de Fútbol Playa Femenino en categoría adulta/libre para la primera presentación sudamericana de fútbol playa. De esta manera, la CONMEBOL ha asegurado la presencia del fútbol femenino en todas las disciplinas.

INGRESO DE CONMEBOL AL PACTO GLOBAL DE LAS NACIONES UNIDAS

Buscando posicionarse como líder en la promoción de los derechos humanos, la protección del medio ambiente y la anticorrupción, la CONMEBOL ha decidido ser parte del Pacto Global de las Naciones Unidas. El mismo consiste en una red global de más de 12.500 empresas y organizaciones comprometidas a alinear sus estrategias y operaciones en 4 áreas temáticas: Derechos Humanos, Derechos Laborales, Medio Ambiente y Anticorrupción.

La CONMEBOL ha demostrado ser una institución que va alineada a los desafíos propuestos.

Todos los logros obtenidos en el 2019 han sido el resultado del esfuerzo y compromiso de un gran equipo que ha demostrado profesionalismo y carácter íntegro para volver a posicionar a la CONMEBOL como una Institución Líder en el fútbol a nivel mundial. Este equipo Cree en Grande y seguirá trabajando con toda esa potencia que siempre ha caracterizado al fútbol sudamericano.

Este equipo Cree en Grande y seguirá trabajando con toda esa potencia que siempre ha caracterizado al fútbol sudamericano.



02

RESULTADOS DE COPAS

Ingresos Relacionados al Fútbol 2019

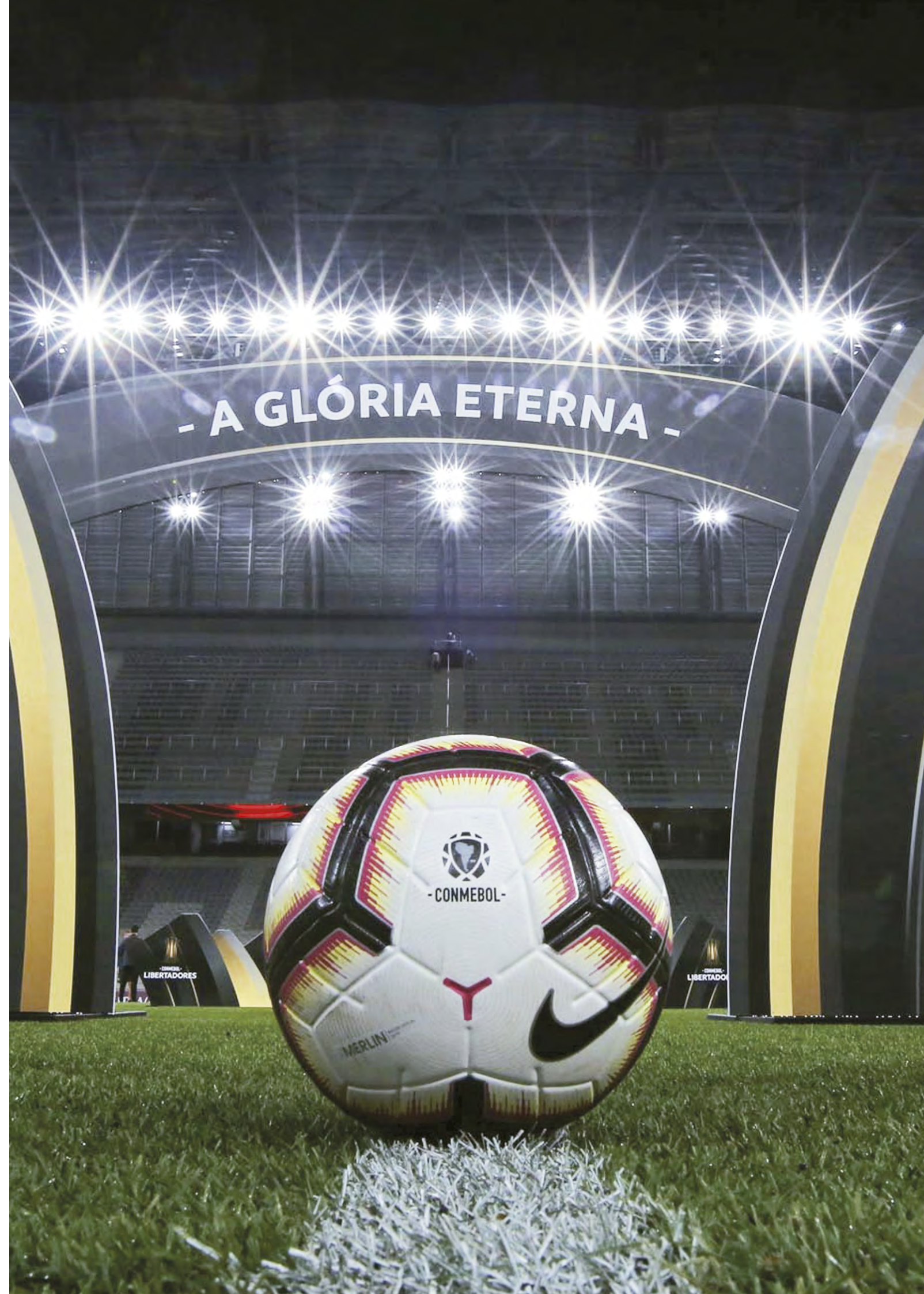
Inversión en Fútbol 2019

Pago a Clubes CONMEBOL Libertadores 2019

Pago a Clubes CONMEBOL Sudamericana 2019

Pago a Clubes CONMEBOL Recopa 2019

Pago a Asociaciones Copa América Brasil 2019



RESULTADOS DE COPAS

El total de ingresos para torneos del año 2019 fue de USD 487,25 millones, distribuidos en: USD 300,27 millones (61,6%) correspondientes a la Copa CONMEBOL Libertadores, USD 118,21 millones (24,3%) a la Copa América Brasil 2019, USD 46,49 millones (9,5%) a la Copa CONMEBOL Sudamericana, USD 6,77 millones (1,4%) a los demás torneos e ingresos menores, y USD 15,50 millones (3,2%) por fondos recibidos del contrato de objetivos de FIFA para su aplicación desde los Programas de Desarrollo.

Ingresos Relacionados al Fútbol 2019 (En millones de USD)

INGRESOS	Millones de USD	%
CONMEBOL LIBERTADORES	300,271	61,6%
COPA AMÉRICA BRASIL	118,210	24,3%
CONMEBOL SUDAMERICANA	46,488	9,5%
FONDOS FIFA	15,503	3,2%
OTROS TORNEOS	6,694	1,4%
OTROS	0,083	0,0%
TOTAL INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	487,249	100,0%



Inversión en Fútbol 2019 (En millones de USD)

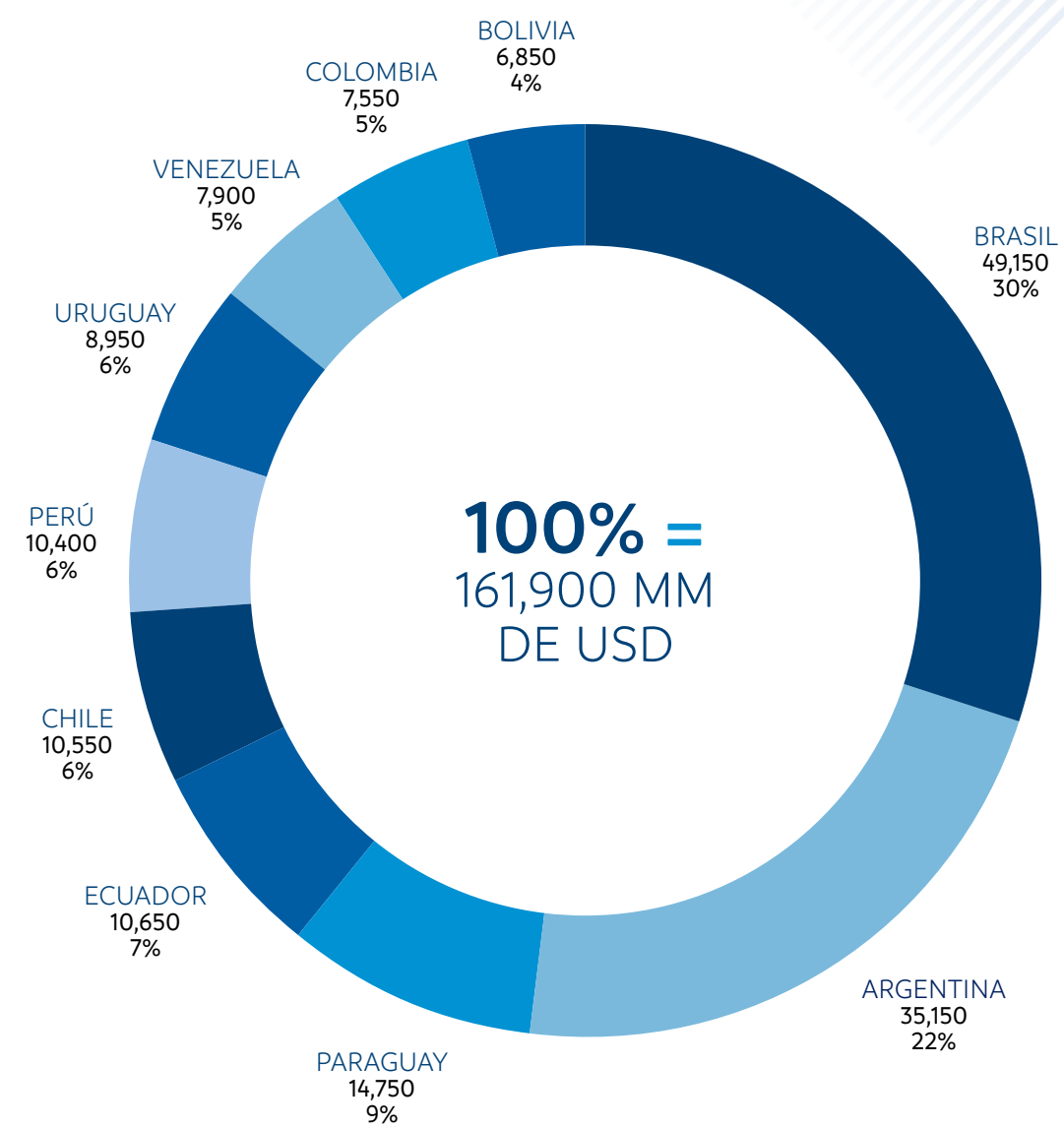
	Millones de USD	%
INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	487,249	100,0%
INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL		
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO - CLUBES	215,178	44,2%
COPA AMÉRICA	116,823	24,0%
TORNEOS MENORES APORTES	9,822	2,0%
PRODUCCIÓN DE PARTIDOS	17,454	3,6%
ARBITRAJE, VAR, MÉDICOS	11,333	2,3%
LOGÍSTICA DE TORNEOS	12,112	2,5%
DESARROLLO	14,540	3,0%
COMERCIAL Y MARKETING	52,361	10,7%
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	1,690	0,3%
TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL	451,314	92,6%



Pago a Clubes CONMEBOL Libertadores 2019

EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
FLAMENGO (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	19,000	12%
RIVER PLATE (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	13,000	8%
BOCA JUNIORS (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	7,000	4%
GREMIO (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	7,000	4%
C. LIGA DEP UNIV DE QUITO (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	5,250	3%
CLUB CERRO PORTEÑO (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,250	3%
INTERNACIONAL (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	5,250	3%
PALMEIRAS (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	5,250	3%
LIBERTAD (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,100	3%
ATL. MINEIRO (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	3%
ATL. PARANAENSE (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	3%
CRUZEIRO ESPORTE CLUBE (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	3%
EMELEC (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,050	3%
FBC MELGAR (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	4,050	3%
GODOY CRUZ (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,050	3%
NACIONAL (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	4,050	3%
OLIMPIA (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	4,050	3%
PALESTINO (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	4,050	3%
SAN LORENZO (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,050	3%
ALIANZA LIMA (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	3,000	2%
CLUB ATLÉTICO HURACÁN (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	3,000	2%
DEP. LARA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	3,000	2%
DEPORTES TOLIMA (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
J. WILSTERMANN (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
JUNIOR (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
PEÑAROL (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	3,000	2%
ROSARIO CENTRAL (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	3,000	2%
SAN JOSÉ (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
SPORTING CRISTAL (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	3,000	2%
U. CATÓLICA (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	3,000	2%
U. CONCEPCIÓN (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	3,000	2%
ZAMORA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	3,000	2%
DEFENSOR SPORTING CLUB (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	1,400	1%
ATLÉTICO NACIONAL (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,050	1%
CARACAS FC (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	1,050	1%
TALLERES DE CBA (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,050	1%
DEFLÍN SPORTING (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,850	1%
LA GUAIRA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,850	1%
BARCELONA SC (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,500	0%
DANUBIO FÚTBOL CLUB (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	0,500	0%
DEP. INDEP MEDELLÍN (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,500	0%
SAO PAULO FUTEBOL CLUBE (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,500	0%
THE STRONGEST (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,500	0%
UNIVERSIDAD DE CHILE (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,500	0%
CLUB BOLÍVAR (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,350	0%
CLUB NACIONAL (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,350	0%
CUSCO FÚTBOL CLUB (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,350	0%
TOTAL GENERAL		161,900	100%

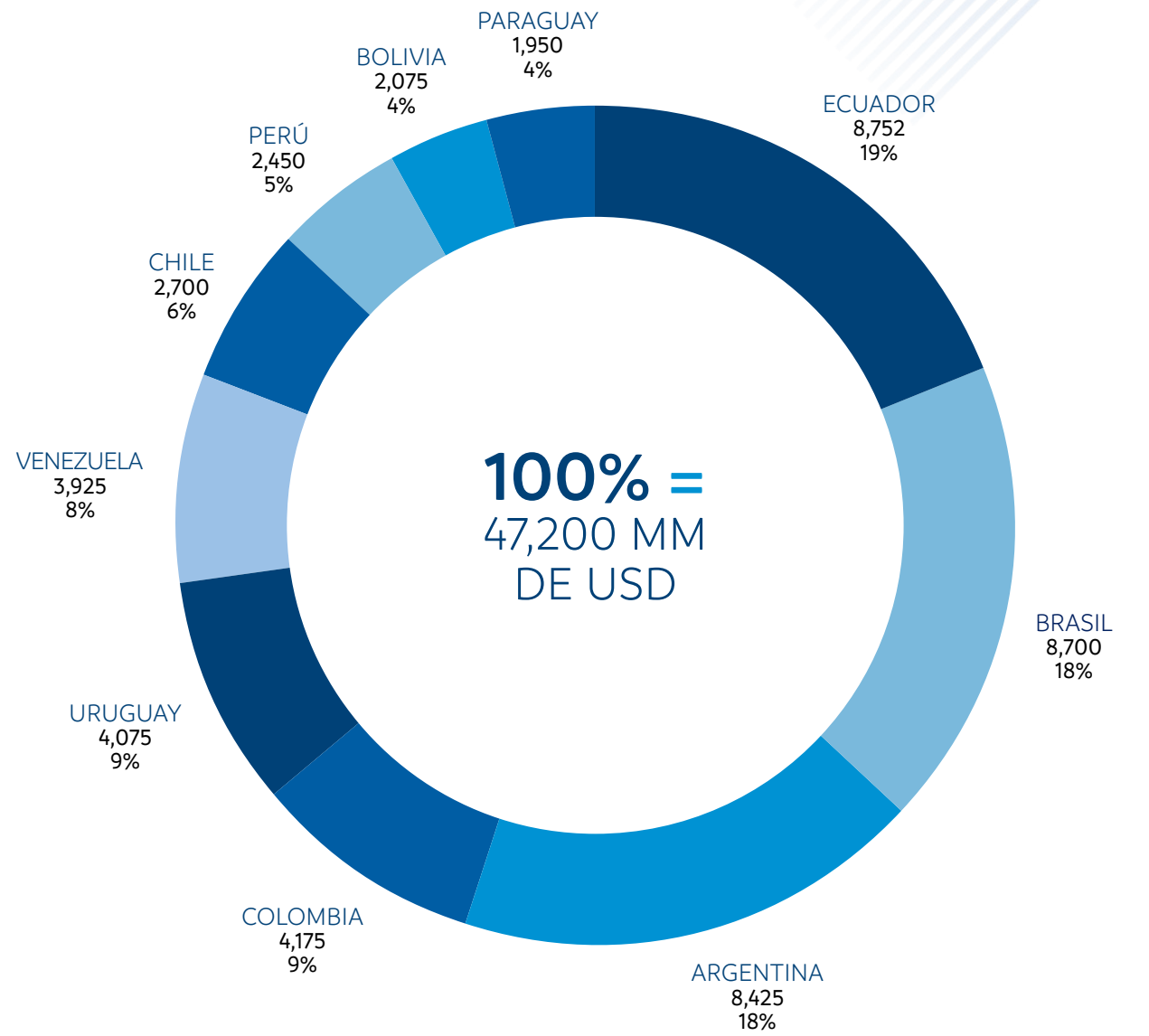
Resultado CONMEBOL Libertadores 2019
(En millones de USD)



Pago a Clubes CONMEBOL Sudamericana 2019

EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
INDEPENDIENTE DEL VALLE (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	6,575	14%
COLÓN DE SANTA FÉ (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,575	10%
SP.C. CORINTHIANS PAULISTA (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	2,575	5%
ATL. MINEIRO (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	2,275	5%
CLUB A INDEPENDIENTE (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,775	4%
FLUMINENSE FOOTBALL CLUB (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,775	4%
LA EQUIDAD (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,775	4%
ZULIÁ (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	1,775	4%
ARGENTINOS JR. (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,175	2%
BOTAFOGO (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,175	2%
CLUB UNIVERS CATÓLICA (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	1,175	2%
MONT. WANDERERS (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	1,175	2%
ROYAL PARI (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	1,175	2%
CARACAS FC (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,875	2%
PEÑAROL (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	0,875	2%
SPORTING CRISTAL (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,875	2%
ATLÉTICO CERRO (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
CLUB SOL DE AMÉRICA (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
DEPORTIVO CALI (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
DEPORTIVO MACARA (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
DEPORTIVO SANTANÍ (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
LIVERPOOL FÚTBOL CLUB (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
RIONEGRO ÁGUILAS (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
RIVER PLATE URUGUAY (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
UNIÓN ESPAÑOLA (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,675	1%
UNIÓN LA CALERA (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,675	1%
ATLÉTICO NACIONAL (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,375	1%
DEP. LARA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,375	1%
DEPORTES TOLIMA (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,375	1%
FBC MELGAR (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,375	1%
PALESTINO (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,375	1%
U. CATÓLICA (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,375	1%
ACCD. MINEROS DE GUAYANA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ANTOFAGASTA (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,300	1%
BINACIONAL (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
CHAPECOENSE (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
CLUB DEFENSA Y JUSTICIA (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,300	1%
CLUB NACIONAL POTOSÍ (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
CLUB ORIENTE PETROLERO (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
COLO COLO (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,300	1%
DEP. MUNICIPAL (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ESPORTE BAHIA (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
ESTUDIANTES DE MÉRIDA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
GUABIRÁ (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
GUARANÍ (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,300	1%
INDEPENDIENTE DE CG (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,300	1%
MASHUC RUNA (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
MONAGAS (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ONCE CALDAS (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
RACING CLUB (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,300	1%
SANTOS (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
SPORT HUANCAYO (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
UNIÓN SANTA FÉ (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,300	1%
U. TECN. DE CAJAMARCA (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
TOTAL GENERAL		47,200	100%

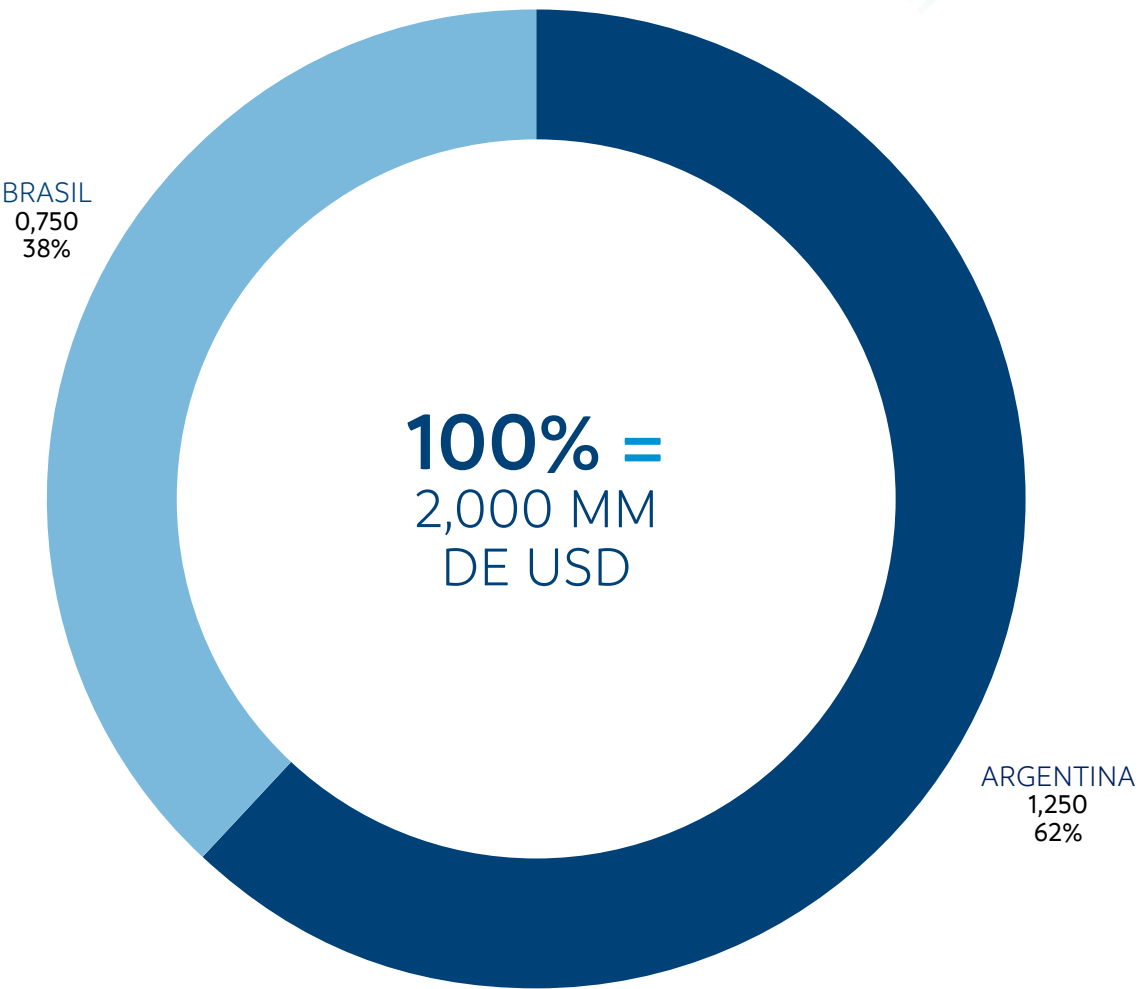
Resultado CONMEBOL Sudamericana 2019
(En millones de USD)



Pago a Clubes CONMEBOL Recopa 2019

EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
RIVER PLATE (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,250	62%
ATL. PARANAENSE (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,750	38%
TOTAL GENERAL		2,000	100%

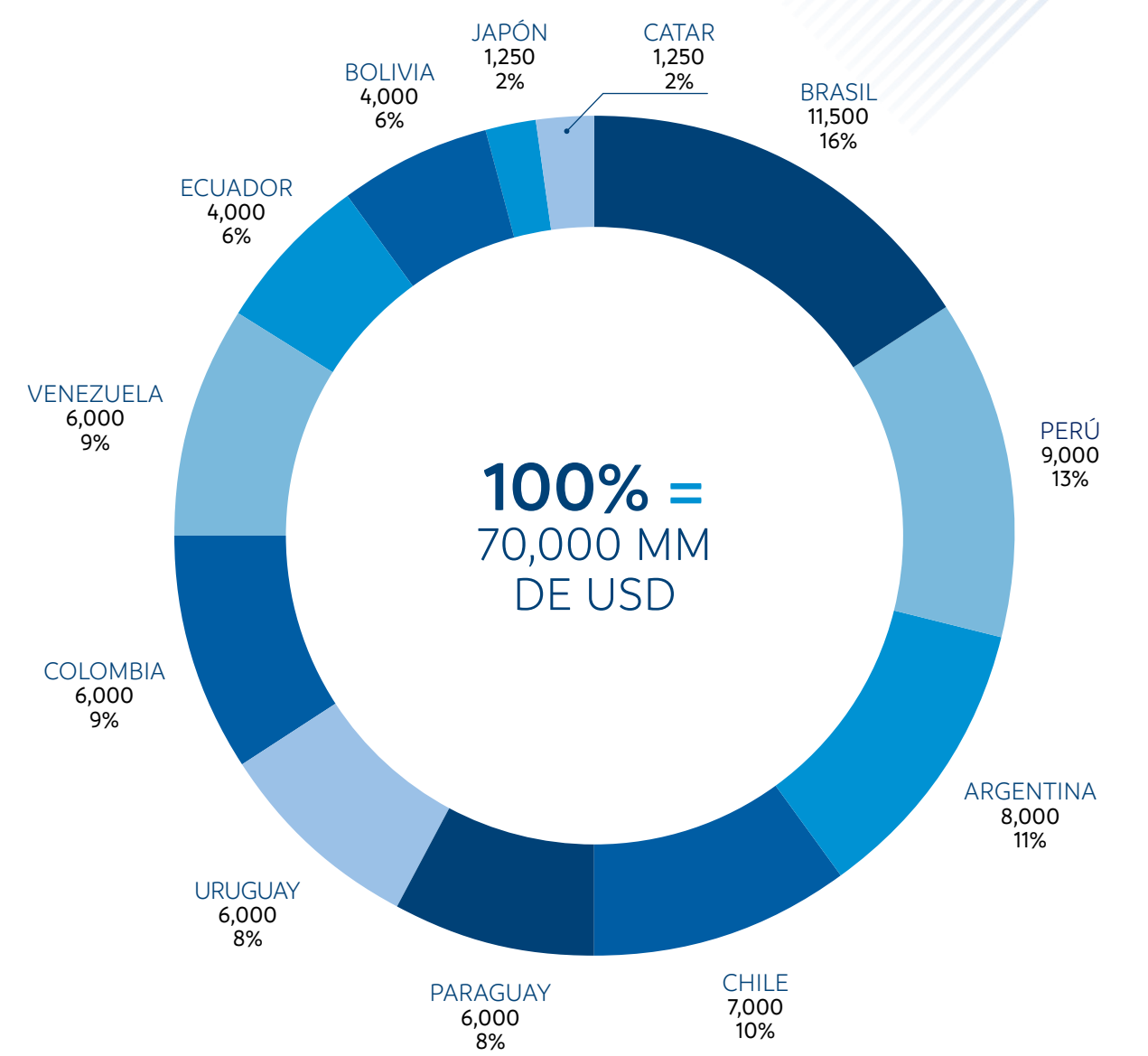
Resultado CONMEBOL Recopa 2019
(En millones de USD)



Pago a Asociaciones Copa América Brasil 2019

PAÍS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
ARGENTINA	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	8,000	11%
PARAGUAY	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	6,000	9%
URUGUAY	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	6,000	9%
BRASIL	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	11,500	16%
COLOMBIA	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	6,000	9%
ECUADOR	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,000	6%
VENEZUELA	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	6,000	9%
BOLIVIA	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	4,000	6%
CHILE	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	7,000	10%
PERÚ	FED. PERUANA DE FÚTBOL	9,000	13%
JAPÓN	JAPAN FOOTBALL ASSOCIATION	1,250	2%
CATAR	QATAR FOOTBALL ASSOCIATION	1,250	2%
TOTAL GENERAL		70,000	100%

Resultado Copa América Brasil 2019 (En millones de USD)





CONMEBOL
SUDAMERICANA
ASUNCIÓN 2019
FINAL

03

RESUMEN DE FINANZAS

Dictamen de los Auditores independientes PwC sobre los Estados
Financieros el 31 de diciembre del 2019

Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre del 2019

Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre de 2019

Certificados de Cumplimiento

Presupuesto 2020: Estado de Ingresos y Egresos

Presupuesto de Inversiones 2020

Inversión Directa en el Fútbol 2020

Evolución de Premios Torneos de Clubes

Aportes por Torneo a Clubes por CONMEBOL Libertadores, Comparativo
años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020

Aportes por Torneo a Clubes por CONMEBOL Sudamericana, Comparativo
años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020

Aportes por Torneo a Clubes por CONMEBOL Recopa, Comparativo años
2015, 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020



Dictamen de los auditores independientes PwC sobre los Estados Financieros el 31 de diciembre de 2019



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

17 de marzo de 2020

A los señores
Presidente y Miembros de la
Confederación Sudamericana de Fútbol – Conmebol

Hemos examinado los estados financieros adjuntos de la Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante “Conmebol”), los cuales incluyen el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación adecuada de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros tal que los mismos estén exentos de errores materiales debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros basados en nuestra auditoría.

Alcance

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el objeto de obtener seguridad razonable de que los estados financieros estén exentos de errores materiales. Una auditoría comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de auditoría sobre las cifras y exposiciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera los controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros de la Entidad a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.



Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los ingresos y egresos de sus operaciones, las variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

PricewaterhouseCoopers

Gastón Scotover
Socio

Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre del 2019



3

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2018)

ACTIVO	Notas	2.019 US\$	2.018 US\$
Activo Corriente			
Disponibilidades	3	78.774.498	197.130.230
Inversiones Financieras	4	111.812.023	24.105.000
Cuentas por Cobrar	5	49.805.372	24.500.910
Anticipos	6	16.864.040	12.959.218
Otros Activos	7	10.204.919	3.455.943
Total Activo Corriente		267.460.852	262.151.301
Activo No Corriente			
Propiedad, Planta y Equipo	8	75.962.245	77.465.650
Fondos con Disposición Restringida	9	13.129.866	3.686.535
Otros Activos		166.858	189.785
Total Activo No Corriente		89.258.969	81.341.970
TOTAL ACTIVO		356.719.821	343.493.271
PASIVO			
Pasivo Corriente			
Cuentas por Pagar por Torneos	10	10.447.422	8.477.856
Proveedores y Otros por Pagar	11	22.100.517	12.892.357
Deudas Fiscales y Laborales	12	399.671	372.382
Ingresos Diferidos	13	153.756.546	179.131.127
Total Pasivo Corriente		186.704.156	200.873.722
Pasivos No Corriente			
Provisiones para Contingencias	14	13.407.330	14.185.609
Total Pasivo No Corriente		13.407.330	14.185.609
TOTAL PASIVO		200.111.486	215.059.331
PATRIMONIO NETO			
Reserva de Revalúo		31.949.178	31.949.178
Diferencia Ingresos y Egresos Acumulados		96.484.762	96.241.866
Diferencia Ingresos y Egresos del Ejercicio		28.174.395	242.896
Afectación a Reserva Estatutaria-Ad-Referéndum	15	(27.000.000)	-
Constitución de Reserva Estatutaria-Ad-Referéndum	15	27.000.000	-
Total Patrimonio Neto		156.608.335	128.433.940
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		356.719.821	343.493.271

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre del 2019



4

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2018)

		Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de	
	Notas	2.019 US\$	2.018 US\$
Ingresos por Torneos	16 a)	487.249.376	226.129.733
Otros Ingresos	17	18.060.300	928.279
Total Ingresos Operativos		505.309.676	227.058.012
Egresos de Administración			
Organización de Torneos	16 b)	(374.807.893)	(172.376.066)
Consejo y Comisiones	18	(11.825.758)	(9.392.847)
Comercialización y Marketing	19	(53.895.001)	(6.978.279)
Otras Competiciones y Desarrollo	20	(14.457.908)	(16.503.670)
Egresos de Administración	21	(22.471.329)	(16.559.495)
Total Egresos Operativos		(477.457.889)	(221.810.357)
Resultado Operativo de Diferencia Ingresos / Egresos Antes de Amortizaciones		27.851.787	5.247.655
Depreciación y Amortización	22	(3.272.666)	(5.414.990)
Resultado Operativo de Diferencia Ingresos / Egresos		24.579.121	(167.335)
Resultados Financiero Netos	23	3.728.347	511.103
Diferencia Ingresos y Egresos Antes de Impuestos		28.307.468	343.768
Impuesto a la Renta	25	(133.073)	(100.872)
DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO		28.174.395	242.896

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

Certificados de Cumplimiento

Lote 4012834896 , Cons.: 1

	SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN	NÚMERO	42796115364
		FECHA	19/03/2020
CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO			
FORM.427-1			
DATOS DEL SOLICITANTE			
RUC	80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL	
A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.			
VALIDO HASTA: 17/06/2020		NÚMERO DE CONTROL : 901308A1	
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN			
427180006237901308A1			

	Ministerio de TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL		GOBIERNO NACIONAL	<i>Paraguay de la gente</i>
VICE MINISTERIO DE TRABAJO				
DIRECCIÓN DE REGISTRO OBRERO PATRONAL				
COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N°72588009				
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2019				
N° Patronal MTESS:	70648			
N° RUC:	80006237-0			
N° Patronal IPS:	0558-82-0240			
Nombre de la Empresa:	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL			
Dirección:	AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA			
Localidad:	LUQUE			
Departamento:	CENTRAL			
Actividad Principal:	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS			
Fecha de Presentación:	19/03/2020			

Señores
Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)
Presente

13 de marzo de 2020

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley N° 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", emitido en el marco de nuestro examen de auditoría de los estados financieros de CONMEBOL al 31 de diciembre de 2019.

Sin otro particular, saludamos a ustedes atentamente,

Javier Melgarejo
Gerente

Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes
MESA DE ENTRADAS
COPIA
Exp. N° 1442 Fecha: 13 MAR. 2020
Incargado: Guacela Olmedo Nota: 13:03 Págs: 01-11 Libro -

PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Paseo La Galería, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, www.pwc.com/py
©2020 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite pwc.com/structure para más detalles.

Presupuesto 2020: Estado de Ingresos y Egresos

A CONTINUACIÓN, SE PRESENTA EL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO PARA EL CIERRE DE 2020:

INGRESOS	INGRESOS OPERATIVOS	MILES DE USD	%
	INGRESOS POR TORNEOS	372.630	99,2%
	OTROS INGRESOS	3.150	0,8%
	TOTAL INGRESOS	375.780	100,0%
EGRESOS	EGRESOS OPERATIVOS		
	ORGANIZACIÓN DE TORNEOS	275.358	73,3%
	COMITÉ Y COMISIONES	10.360	2,8%
	COMERCIAL Y MARKETING	52.424	14,0%
	OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO	15.000	4,0%
	EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN	19.098	5,1%
	EGRESOS FISCALES Y SOCIALES	3.000	0,8%
	TOTAL EGRESOS	375.239	99,9%
DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO		541	0,1%

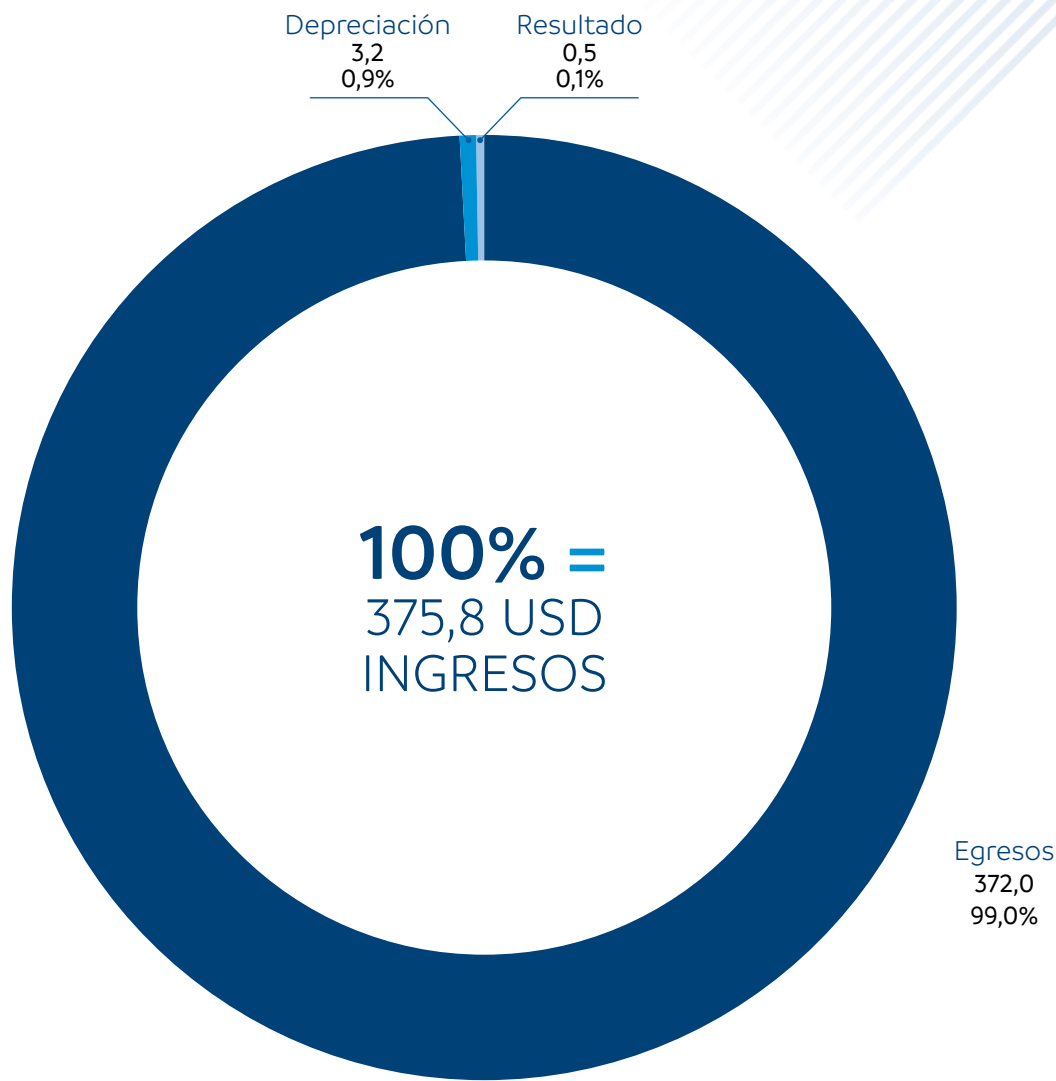
El total de ingresos presupuestados para el año 2020 es de USD 375,8 millones, de los cuales para torneos USD 360,6 millones (96,0%) corresponden a la Copa CONMEBOL Libertadores, Copa CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa, y demás torneos; USD 12,0 millones (3,2%) por FIFA Forward; USD 3,2 millones (0,8%) por otros ingresos correspondientes a Ingresos financieros y explotación del Hotel Bourbon.

Los egresos presupuestados para el año 2020 totalizarán la suma de USD 375,2 millones. El 91,9% de estos gastos (USD 344,7 millones) corresponden a la organización de los diferentes torneos, discriminados de la siguiente manera:

- ✓USD 222,5 millones (59,7%) destinados a aportes por participación y mérito deportivo para Clubes;
- ✓USD 15,8 millones (4,2%) destinados a aportes por participación y mérito deportivo para Clubes y Asociaciones Miembro por torneos menores;

- ✓USD 17,5 millones (4,7%) destinados a gastos de Producción de Partidos de la Conmebol Libertadores, Conmebol Sudamericana y Conmebol Recopa;
- ✓USD 12,9 millones (3,5%) destinados a honorarios de árbitros y médicos; viáticos, pasajes, alojamiento; cursos de arbitraje-médicos, gastos de control de dopaje, y costos relacionados al VAR para el 2020;
- ✓USD 6,7 millones (1,8%) destinados a gastos de Logística de Torneos, honorarios delegados, viáticos, pasajes y alojamiento de Oficiales de Partidos; trofeos y medallas;
- ✓USD 15,0 millones (4,0%) destinados a los programas de Desarrollo del Fútbol Sudamericano con fondos de FIFA Forward y Fondos Evolución;
- ✓USD 52,4 millones (14,1%) destinados a gastos de Comercialización y Marketing, en este rubro fueron consideradas las comisiones de las Agencias Comercializadoras de Derechos Televisivos y Sponsorero;
- ✓USD 1,9 millones (0,5%) destinados a gastos de comunicación corporativa.

Presupuesto 2020: Estado de Ingresos y Egresos



100% INGRESOS

Ingresos por Torneos	360,6
Ingresos FIFA Forward	12,0
Otros Ingresos	3,2
Total USD	375,8

99,0 % EGRESOS

Egresos relacionados al Fútbol	344,7
Egresos para Gestión del Fútbol	27,3
Total USD	372,0

Presupuesto de Inversiones Planificadas 2020
(En millones de USD)

DESCRIPCIÓN	MONTO EN USD
INFRAESTRUCTURA 2020	805.000,00
EQUIPAMIENTO CETA	150.000,00
ESPACIO CONMEBOL	400.000,00
IT	450.000,00
TOTAL	1.805.000,00

*Los valores no incluyen IVA.

La inversión en infraestructura del 2020, está enfocada en finalizar el proyecto de adecuación de las instalaciones edilicias de la sede a los estándares actuales de seguridad física, patrimonial, de responsabilidad social y medio ambiental, que incluye entre otros la construcción de la planta de tratamiento de efluentes con aprovechamiento en el sistema de riego del 100% de las aguas tratadas con las consecuentes obras hidro-sanitarias necesarias, la plantación del jardín y arborización climáticamente sustentables, las construcción de la segunda escalera de emergencias, el cambio del ascensor de servicios y las adecuaciones eléctricas.

La inversión para el CETA (Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral) prevé equipar el auditorio y las áreas comunes.

Está planificado el aprovechamiento de un inmueble no explotado que se convertirá en un lugar destinado a cubrir el déficit actual de salas reuniones y capacitaciones. Además un área de la misma será para actividades sociales de los empleados.

La inversión en tecnología está alineada con el crecimiento del volumen de datos administrados por la organización, la misma incluye la actualización y adquisición de servidores, construcción de Data Center de contingencia, adquisición de herramientas para digitalización de procesos, instalación de fibra óptica para dispositivos de seguridad, actualización de equipos obsoletos. Además, está prevista la adquisición de equipos para teleconferencias de manera a interconectar la sede central con las AM's.

Inversión Directa en el Fútbol 2020
(En millones de USD)

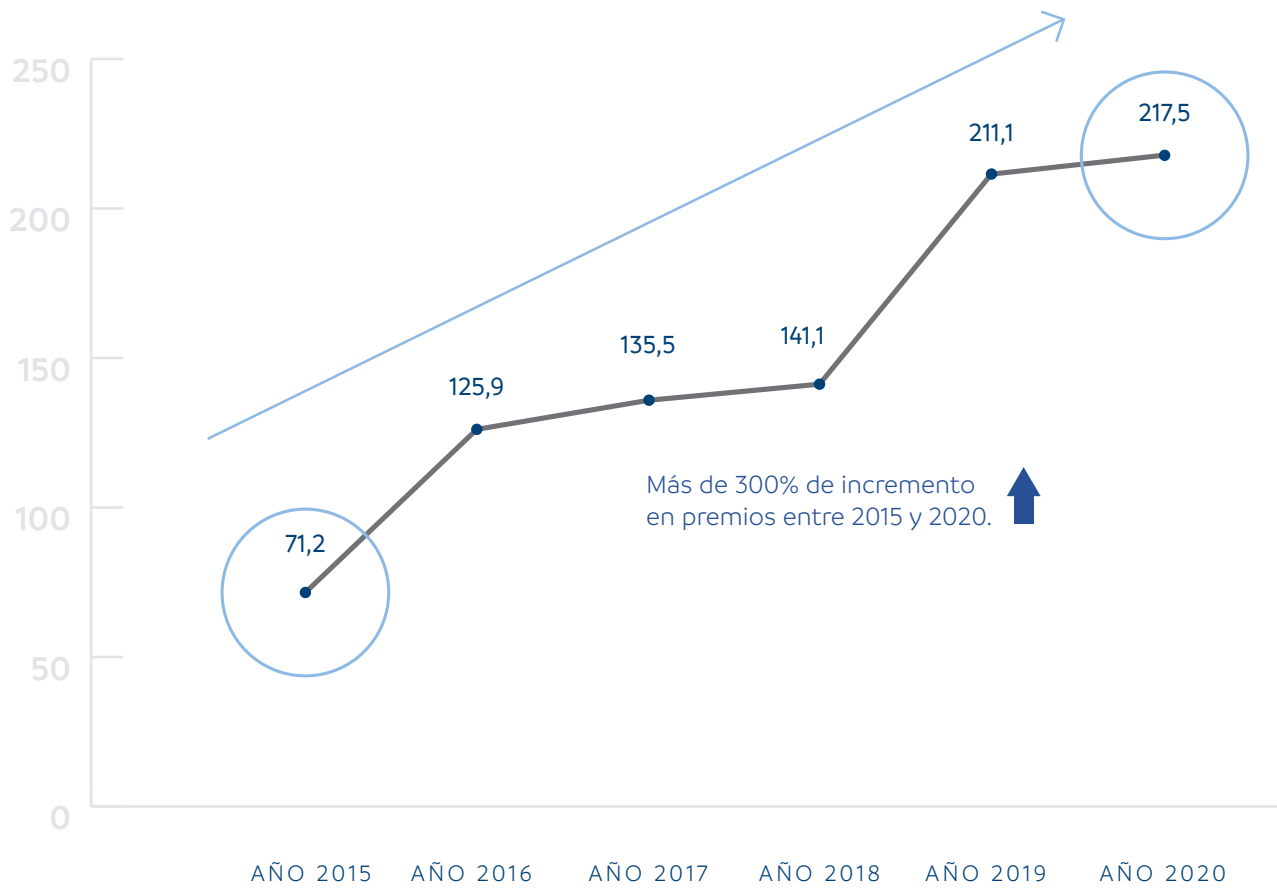
✓ 92,5% de Inversión en el Fútbol 2020.

Para promover el desarrollo del fútbol sudamericano, la CONMEBOL estima invertir USD 344,7 millones directamente en actividades futbolísticas, monto que representa el 92,5% de todos los ingresos relacionados al fútbol.

	MILLONES DE USD	%
INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	372,630	100,0%
INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL		
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO - CLUBES	222,500	59,7%
TORNEOS MENORES APORTES	15,785	4,2%
PRODUCCIÓN DE PARTIDOS	17,438	4,7%
ARBITRAJE, VAR, MÉDICOS	12,931	3,5%
LOGÍSTICA DE TORNEOS	6,705	1,8%
DESARROLLO	15,000	4,0%
COMERCIAL Y MARKETING	52,424	14,1%
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	1,930	0,5%
TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL	344,712	92,5%

Evolución de Premios Torneos de Clubes (En millones de USD)

SE EXPONE LA EVOLUCIÓN DE LOS PREMIOS OTORGADOS POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO EN TORNEOS A NIVEL DE CLUBES.



Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Libertadores, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
↓ EQUIPOS: 38	↓ EQUIPOS: 38	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47
↓ PARTIDOS: 138	↓ PARTIDOS: 138	↓ PARTIDOS: 156	↓ PARTIDOS: 156	↓ PARTIDOS: 155	↓ PARTIDOS: 155
↓ USD 52.200.000	↓ USD 92.100.000	↓ USD 98.950.000	↓ USD 103.850.000	↓ USD 161.900.000	↓ USD 168.300.000

RÉGIMEN ECONÓMICO – CONMEBOL LIBERTADORES.

SUBCAMPEÓN		CAMPEÓN	
\$ 13.550.000		\$ 22.550.000	
2020		2020	
CANTIDAD DE PARTIDOS		VAR %	
FASE	TOTAL USD	TOTAL USD	%
FASE 1	\$ 350.000	\$ 2.100.000	
FASE 2	\$ 500.000	\$ 8.000.000	
FASE 3	\$ 550.000	\$ 4.400.000	
TOTAL FASE PRELIMINAR			
FASE DE GRUPOS	\$ 1.000.000	\$ 14.500.000	
OCTAVOS DE FINAL	\$ 1.050.000	\$ 96.000.000	
CUARTOS DE FINAL	\$ 1.500.000	\$ 16.800.000	25%
SEMIFINAL	\$ 2.000.000	\$ 7.000.000	14%
SUBCAMPEÓN	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	
CAMPEÓN	\$ 15.000.000	\$ 12.000.000	25%
TOTAL		155	\$ 168.300.000 4%
VARIACIÓN VS.		\$ 6.400.000	



Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Sudamericana, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
↓	↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 54	EQUIPOS: 54	EQUIPOS: 54	EQUIPOS: 54
↓	↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDOS: 92	PARTIDOS: 92	PARTIDOS: 106	PARTIDOS: 106	PARTIDOS: 105	PARTIDOS: 105
↓	↓	↓	↓	↓	↓
USD 18.490.000	USD 31.800.000	USD 35.400.000	USD 36.100.000	USD 47.200.000	USD 47.200.000

RÉGIMEN ECONÓMICO – CONMEBOL SUDAMERICANA.

SUBCAMPEÓN			CAMPEÓN		
\$			\$		
4.575.000			6.575.000		
2020		CANTIDAD DE PARTIDOS	2020		
FASE	TOTAL USD		TOTAL USD		
PRIMERA FASE	\$ 300.000	44	\$ 13.200.000		
SEGUNDA FASE	\$ 375.000	32	\$ 12.000.000		
OCTAVOS DE FINAL	\$ 500.000	16	\$ 8.000.000		
CUARTOS DE FINAL	\$ 600.000	8	\$ 4.800.000		
SEMIFINAL	\$ 800.000	4	\$ 3.200.000		
SUBCAMPEÓN	\$ 2.000.000	1	\$ 2.000.000		
CAMPEÓN	\$ 4.000.000		\$ 4.000.000		
TOTAL		105	\$ 47.200.000		



Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Recopa, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

2015	2016	2017	2018	2019	2020
↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2
↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2
↓ USD 500.000	↓ USD 950.000	↓ USD 1.100.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000

RÉGIMEN ECONÓMICO – CONMEBOL RECOPA.

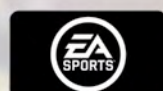
2020		
CAMPEÓN	USD	1.250.000
SUBCAMPEÓN	USD	750.000





- CONMEBOL -

PATROCINADORES - CLUBES



PATROCINADORES - SELECCIONES



BROADCASTERS



Créditos

SUDAMÉRICA CREE EN GRANDE - RESUMEN EJECUTIVO

Publicación Oficial de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL)

Edita

Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL)

Presidente

Alejandro Domínguez W-S.

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola

Luque, Paraguay +595 21 517 2000

www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografía

Prensa CONMEBOL - Agencia France Presse

Diseño Gráfico y Maquetación

GARABATO MullenLowe

Traducción

GARABATO MullenLowe

Impresión

Industrias Gráficas Nobel S.A.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes.

Derechos de Autor: Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Solo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias fotográficas. El logotipo de la CONMEBOL es una marca registrada.



- CONMEBOL -