



Acredite sempre



- CONMEBOL -

74+

CONGRESSO  
ORDINÁRIO

2021

*Há pouco mais de um ano anunciava-se o surgimento de uma nova ameaça mundial. Uma ameaça que nos obrigou a paralisar tudo, para resguardar-nos em nossas casas e não só proteger-nos como também os nossos. Essa grande ameaça veio em forma de um pequeno vírus, a COVID-19. Enquanto os cientistas e os médicos trabalhavam contra o relógio nas pesquisas sobre o comportamento do vírus, possíveis tratamentos e vacinas, a economia e a sociedade viram-se obrigadas a adaptar-se, buscando alternativas, com a ajuda da tecnologia, para poder continuar. Isso incluiu o futebol sul-americano.*

*Os jogos e competições foram adiados. Os congressos, capacitações e reuniões deixaram de ser presenciais e se tornaram virtuais. E algum tempo depois, quando certas restrições começaram a ser flexibilizadas, adotamos novos e estritos protocolos que nos ajudam a proteger a saúde dos nossos jogadores e das nossas equipes de trabalho, enquanto nos permitem continuar e retomar a partida.*

*Hoje conhecemos muito mais acerca do vírus que causa a COVID-19. Dispomos de melhores armas para enfrentá-lo e preveni-lo. E, apesar de sermos conscientes de que não devemos baixar a guarda, também sabemos que o regresso do futebol mostrou-se um importante bálsamo para suportar um período tão singularmente difícil.*

*Este ano, de maneira a continuar preservando a saúde da família do futebol sul-americano, decidimos voltar a realizar o Congresso Ordinário da CONMEBOL, agora em sua 74ª edição, de maneira virtual, via teleconferência, diretamente da nossa sede em Luque, Paraguai, em março de 2021. Assim, seguiremos avançando juntos, esmerando-nos para manter sempre o futebol sul-americano em alto patamar e Acreditando Sempre!*

# ÍNDICE DE CONTEÚDOS

01

## PREFÁCIOS

- [08] CARTA DO PRESIDENTE
- [10] CARTA DO SECRETÁRIO GERAL
- [12] CARTA DA SECRETÁRIA GERAL ADJUNTA
- [14] CARTA DO SECRETÁRIO GERAL ADJUNTO

02

## RESULTADOS DE COPAS

- [18] RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL 2020
- [19] INVESTIMENTO EM FUTEBOL 2020
- [20] PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2020
- [24] PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL SUDAMERICANA 2020
- [28] PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL RECOPA 2020

03

## TORNEIOS 2020

- [32] CONMEBOL LIBERTADORES
- [34] CONMEBOL SUDAMERICANA
- [36] CONMEBOL RECOPA
- [38] CONMEBOL PREOLÍMPICO
- [40] CONMEBOL LIBERTADORES SUB-20
- [42] CLASSIFICADOS PARA OS JOGOS PRÉ-OLÍMPICO
- [44] CONMEBOL SUB-20 FEMININA

04

## ORGANIZAÇÃO CONMEBOL

- [48] CONSELHO
- [50] ORGANOGRAMA
- [51] ESTRATÉGIA
- [52] CONQUISTAS 2020
- [62] PROGRAMA EVOLUÇÃO

05

## DESAFIOS 2021

- [70] CONMEBOL COPA AMÉRICA ARGENTINA – COLÔMBIA 2021
- [72] CONTINUAMOS BATENDO RECORDES EM PRÊMIOS
- [75] ELIMINATÓRIAS SUL-AMERICANAS
- [78] A LUTA CONTRA A COVID-19 CONTINUA



# 01

## PREFÁCIOS

[08] CARTA DO PRESIDENTE

[10] CARTA DO SECRETÁRIO GERAL

[12] CARTA DA SECRETÁRIA GERAL ADJUNTA

[14] CARTA DO SECRETÁRIO GERAL ADJUNTO



# Conseguimos;

Conseguimos. Muito simples, muito difícil. No pior ano já visto na história do futebol organizado (nem as guerras mundiais causaram o que o a pandemia foi capaz de provocar: a paralisação total e global das competições e até dos treinamentos), tomamos a decisão de priorizar a saúde de toda a família do futebol sul-americano antes de qualquer outra consideração. Por esse motivo, fomos a primeira confederação a suspender os seus torneios. E, no mesmo momento em que o fazíamos, começávamos de imediato a trabalhar pelo retorno do futebol. E conseguimos.

Conseguimos concluir nossos torneios mantendo a alta competitividade e, sobretudo, conservando os formatos. Isso não é um fato menor. A CONMEBOL foi a única confederação do mundo que conseguiu essa façanha, que garante a justiça esportiva para os clubes participantes e o cumprimento de nossas obrigações com os torcedores da América do Sul e do mundo, com os patrocinadores e com os titulares de nossos direitos. E vou mais além. A CONMEBOL conseguiu que as finais únicas da Sudamericana e da Libertadores fossem disputadas com a presença de público. Em um número muito reduzido, é verdade, mas ainda assim com pelo menos uma parte da vibração e da cor que caracteriza o nosso futebol e o nosso continente.

Antes de enumerar algumas ações e fatos de 2020, quero partilhar com vocês algo que aprendi nesse ano terrível. Antes de empreender uma tarefa que se nos revela incrivelmente difícil, antes de empreender uma missão que se agiganta diante dos nossos olhos, é necessário primeiro conceber uma convicção íntima, sólida, de ferro, que nos impulse inclusive nos momentos de maior incerteza. No nosso caso foi a convicção de que éramos capazes de fazer acontecer, mesmo com todas as adversidades e problemas jamais imaginados. E fomos capazes disso porque Acreditamos Sempre.

Acreditar sempre em 2020 traduziu-se em projetar um protocolo sanitário com especialistas e conseguir que 10 países com as fronteiras fechadas o adotassem e permitissem a disputa de partidas em seu território. Acreditar sempre em 2020 foi colocar à disposição de clubes e associações mais de USD 95 milhões para que estes pudessem enfrentar a pandemia. Acreditar sempre em 2020 foi nos manter firmes diante de poderosas empresas que rescindiram unilateralmente os contratos.

Acreditar sempre em 2020 foi alcançar, apesar de todas as dificuldades, um recorde em matéria de prêmios distribuídos pela CONMEBOL. Inclusive em um contexto de pandemia, nossas competições cada vez mais adquirem uma maior relevância mundial. A prova disso é a transmissão da final única da CONMEBOL Libertadores a 191 países em todo o mundo, com a participação de grandes cadeias como a BBC e a beIN para o Oriente Médio e o Norte da África. O jogo também pôde ser visto em voos comerciais.

Não posso deixar de mencionar aqui dois fatos que não se referem diretamente à realização de nossos torneios, mas que considero grandes conquistas de 2020. Em primeiro lugar, a recuperação de mais de USD 55.000.000 retirados das mãos da corrupção. Trata-se de uma conquista histórica que nenhuma outra confederação do mundo alcançou. É dinheiro que foi arrebatado do futebol e que agora volta ao futebol, em virtude de uma eficaz estratégia jurídica de nossa instituição. É o fruto de anos de trabalho incansável a favor da transparência e da gestão profissionalizada da CONMEBOL.

Em segundo lugar, a CONMEBOL demonstrou em 2020, um forte sentido de identidade e de aliança com nossos povos ao organizar uma das campanhas solidárias mais importantes dos últimos anos no continente. Com o respaldo de grandes estrelas do nosso esporte, e em conjunto com a Cruz Vermelha, levamos adiante “Juntos pela América do Sul” para arrecadar fundos e auxiliar os setores mais vulneráveis e impactados pela pandemia da COVID 19. E nesse ponto quero dedicar uma menção especial a alguém que também nos ajudou, de uma forma desinteressada, nessa ocasião. Falo de Diego Armando Maradona, um dos melhores jogadores de futebol do mundo, que partiu à eternidade há apenas quatro meses. O talento exuberante, mágico de Diego será sempre uma inspiração para o futebol sul-americano.

O que nos espera em 2021? Estamos atravessando um novo momento crítico, embora as campanhas de vacinação já permitam vislumbrar uma luz no fim de túnel, o panorama ainda é muito incerto. Pessoalmente, só uma coisa eu posso garantir: na CONMEBOL continuaremos acreditando sempre em 2021.

Se algo nos ensinou o ano de 2020 é que o futebol não para. E em 2021 será ainda melhor.



Alejandro Domínguez W-S  
Presidente da CONMEBOL  
Confederação Sul-americana de Futebol



# Prezadas Senhoras e Senhores,

*Este ano, mais que nunca, a CONMEBOL demonstrou a força e paixão que motivam sua equipe a seguir em frente e a dar tudo de si pelo futebol. A pandemia da COVID-19 nos obrigou a fazer uma pausa temporária no andamento dos nossos torneios, e assim a fizemos, conscientes de que a saúde dos nossos jogadores e da nossa equipe está em primeiro lugar.*

*Fora de campo, nunca deixamos de trabalhar por e para o futebol. Apesar de ter que parar a bola temporariamente, fizemos isso apenas para proteger a grande família do futebol sul-americano e ganhar impulso para continuar avançando em direção ao sucesso e à vitória. Quando o mundo voltou a se abrir, nós também decidimos retomar a partida, com prudência e adotando todas as precauções necessárias para salvaguardar a grande família do futebol sul-americano.*

*A pandemia pôs o mundo à prova e a CONMEBOL não foi exceção, portanto foi necessário garantir os recursos necessários para a volta segura do futebol na América do Sul. Com a confiança dos nossos broadcasters e patrocinadores, conseguimos reprogramar o calendário 2020 da Copa Libertadores e Sudamericana, sem alterar o formato da competição.*

*Apesar do impacto negativo resultante das surpreendentes rescisões unilaterais dos titulares de direitos televisivos (Globo TV-Brasil e DAZN) nas receitas previstas para o exercício 2020, no valor de USD - 43.450.000, com muito esforço, planos de poupança e gestão do Conselho e da Administração, esse impacto foi reduzido e o exercício 2020 foi encerrado com um déficit de USD -14.9455.461, valor suficientemente coberto pelos USD 27.000.000 existentes nas reservas de contingências constituídas no exercício anterior.*

*Também em 2020, o Presidente e o Departamento Jurídico efetuaram uma gestão de sucesso na restituição de USD 38.371.703 de recursos relacionados ao FIFA Gate que, somados aos USD 16.931.825 recuperados no exercício 2019, atingiram um total restituído de USD 55.303.528.*

*Estamos apresentando uma sólida instituição com Ativos Totais de cerca de USD 418 milhões e um Patrimônio Líquido total de USD 145 milhões, lembrando que estas cifras foram auditadas pela Empresa Internacional de Auditoria PricewaterHouseCoopers.*

*Apesar dos desafios, nossos torneios demonstraram uma vez mais seu valor e posicionamento no mundo comercial. A prestigiosa empresa automobilística MG – SAIC Motor decidiu apostar na CONMEBOL Sudamericana, tornando-se Patrocinadora Oficial das suas próximas temporadas, até dezembro de 2022. Dessa maneira, a marca se soma às reconhecidas marcas globais que acompanham a CONMEBOL em suas competições e no desenvolvimento do futebol sul-americano.*

*Não posso deixar de agradecer aos patrocinadores e broadcasters da Confederação que confiaram e brindaram seu apoio; aos 137 colaboradores da CONMEBOL que, com profissionalismo e atitude, cumpriram com os compromissos*

*em um exercício atípico. Todos eles acreditaram em nosso modelo de trabalho, um projeto que responde a uma forma de entender o futebol sul-americano como algo honesto, rentável e que atua como promotor de valores de um continente que vibra em cada partida.*

*Tudo o que foi trabalhado fora de campo durante o ano 2020, terá seus frutos neste 2021. Este ano trará a apaixonante Copa América em sua edição XLVII, à qual se somam os torneios de Clubes que nos trarão receitas de USD 487 milhões, e nos permitirão realizar a mudança de formato da CONMEBOL Sudamericana, além de contar novamente com um crescimento de 5% em prêmios, com relação ao ano anterior, e 322%, com relação ao ciclo anterior à administração do Presidente Domínguez. Embora devamos continuar trabalhando dentro de um contexto desafiante, estamos preparados para enfrentar o que vier, porque somos movidos pela força de uma equipe que não se detém e pela paixão por um esporte que sempre seguirá sendo o Rei.*

*Continuemos trabalhando com Paixão e com Razão.*

*Na CONMEBOL contamos com todos vocês;*



José Manuel Astigarraga  
Secretário Geral  
Confederação Sul-americana de Futebol





# Prezados Amigos,

*Tenho a satisfação de informar-lhes que apesar das grandes dificuldades impostas pela pandemia da COVID-19, em todas as esferas, encerramos o ano de 2020 com o cumprimento pleno dos objetivos que havíamos definido para o ano, inclusive com avanços que foram mais longe. Isso porque além do progresso em causas abertas, também se conseguiu uma histórica recuperação de dinheiro que pertencia à instituição e ao futebol sul-americano, que fora desviado a contas pessoais de ex-diretores. Esta restituição, produto das ações empreendidas pelo Presidente e pelo Departamento Jurídico, alcançou até o encerramento de exercício, um pouco mais de USD 55 milhões.*

*Para além do fato de que a CONMEBOL foi a única confederação do mundo em obter uma conquista como esta, a recuperação do referido valor é histórica em mais de um sentido. Em primeiro lugar, a quantia restituída à instituição é muito superior à que era passível de rastreio e de uma eventual recuperação, de acordo com a auditoria forense. Isso foi possível graças à aplicação de uma eficaz estratégia jurídica efetuada pela CONMEBOL.*

*Em segundo lugar, a recuperação também é histórica porque ocorreu em um momento extremamente oportuno, uma vez que veio para fortalecer as finanças da instituição no difícil contexto da pandemia, a qual causou impacto sobre toda a sociedade, não somente no âmbito da saúde pública, como no campo econômico.*

*É uma alegria poder informar-lhes, prezados amigos, que as perspectivas para uma maior recuperação são muito positivas, de maneira que estamos certos de que podemos retornar mais dinheiro desviado no passado para benefício de uns poucos e que pertence à família do futebol sul-americano.*

*Com estas ações, a CONMEBOL ratifica seu compromisso com a Transparência, as Regras Claras e o Reinvestimento no Futebol dos recursos gerados pelo próprio futebol.*

*Muito obrigada. Recebam minhas cordiais saudações*

Monserrat Jiménez  
Secretária Geral Adjunta – Diretora Jurídica  
**Confederação Sul-americana de Futebol**



# Caros Amigos,

*Concluímos o ano mais difícil da história do futebol. A pandemia não somente se transformou em um problema sanitário, como também esportivo e econômico, sobretudo para o futebol.*

*Como Confederação, rapidamente suspendemos nossas competições, com o propósito de salvaguardar a segurança de toda a família do futebol.*

*Finalizar a CONMEBOL Libertadores e a CONMEBOL SUDAMERICANA tornou-se nosso objetivo e prioridade. Dessa forma, entramos em campo, trabalhando com todos os agentes para alcançar uma volta segura ao futebol. Os novos protocolos gerados vieram acompanhados de muitas exigências e tornaram cada competição mais difícil e cara.*

*No Programa Evolución suspendemos os torneios de disciplinas menores e assim, conseguimos solucionar e ajudar o futebol profissional nesse difícil momento.*

*Uma vez terminadas nossas competições, queremos agradecer aos jogadores, treinadores e a todos aqueles que concorrem para a realização de uma partida, por brindar-nos, neste difícil momento, sua paixão e compromisso para que a bola nunca deixe de girar.*

*Nossos cumprimentos a todos,*



Gonzalo Bellosor  
Secretário Geral Adjunto – Diretor de Desenvolvimento  
Confederação Sul-americana de Futebol







# 02

## RESULTADOS DE COPAS

[18] RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL 2020

[19] INVESTIMENTO EM FUTEBOL 2020

[20] PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2020

[24] PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL SUDAMERICANA 2020

[28] PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL RECOPA 2020

RESULTADOS DE COPAS

O total de receitas para torneios do ano 2020 foi de USD 343,76 milhões, distribuídos em: USD 272,21 milhões (79,2%) correspondentes à Copa CONMEBOL Libertadores, USD 0,27 milhões (0,1%) à Copa América Brasil 2021, USD 37,17 milhões (10,8%) à Copa CONMEBOL Sudamericana, USD 1,92 milhões (0,6%) aos demais torneios, e USD 13,41 milhões (3,8%) por recursos recebidos do contrato de objetivos da FIFA para sua aplicação nos Programas de Desenvolvimento e USD 38,37 milhões (11,2%) correspondentes a restituições do caso FIFA Gate e à reexposição de Receita - 20,15 milhões (5,9%).

RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL 2020  
(EM MILHÕES DE USD)

| RECEITAS                                                                | MILHÕES DE USD | %      |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|
| CONMEBOL LIBERTADORES (*)                                               | 272,209        | 79,2%  |
| CONMEBOL COPA AMÉRICA                                                   | 0,272          | 0,1%   |
| CONMEBOL SUDAMERICANA (*)                                               | 37,171         | 10,8%  |
| Recursos FIFA                                                           | 13,413         | 3,8%   |
| Outros Torneios                                                         | 1,919          | 0,6%   |
| Direitos de Imagens, Caderno de Bases e Condições de Licitações, B      | 0,552          | 0,2%   |
| ilheteria, Licenças, Seminários, Recuperação de Despesas, Afiliação (*) |                |        |
| Restituições FIFA Gate                                                  | 38,372         | 11,2%  |
| Reexposição de Receita                                                  | -20,150        | -5,9%  |
| TOTAL RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL                                  | 343,758        | 100,0% |

(\*)Incluem receitas relacionadas a direitos de divulgação, patrocínio, licenças e bilheteria de Finais Únicas. As edições 2020 das Finais Únicas foram disputadas sem público devido à COVID-19.

INVESTIMENTO EM FUTEBOL 2020  
(EM MILHÕES DE DÓLARES)

|                                                            | MILHÕES DE USD | %      |
|------------------------------------------------------------|----------------|--------|
| RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL                           | 343,758        | 100,0% |
| CONTRIBUIÇÕES POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO – CLUBES |                |        |
| CONTRIBUIÇÕES POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO – CLUBES | 217,500        | 63,3%  |
| TORNEIOS MENORES CONTRIBUIÇÕES                             | 5,472          | 1,6%   |
| PRODUÇÃO DE PARTIDAS                                       | 14,059         | 4,1%   |
| ARBITRAGEM, VAR, MÉDICOS                                   | 10,652         | 3,1%   |
| LOGÍSTICA DE TORNEIOS                                      | 5,677          | 1,7%   |
| APOIO ASSOCIAÇÕES E CLUBES EM RELAÇÃO À COVID              | 11,293         | 3,3%   |
| DESENVOLVIMENTO                                            | 23,114         | 6,7%   |
| MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO                                | 42,468         | 12,3%  |
| COMUNICAÇÃO CORPORATIVA                                    | 1,380          | 0,4%   |
| TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL                       | 331,615        | 96,5%  |

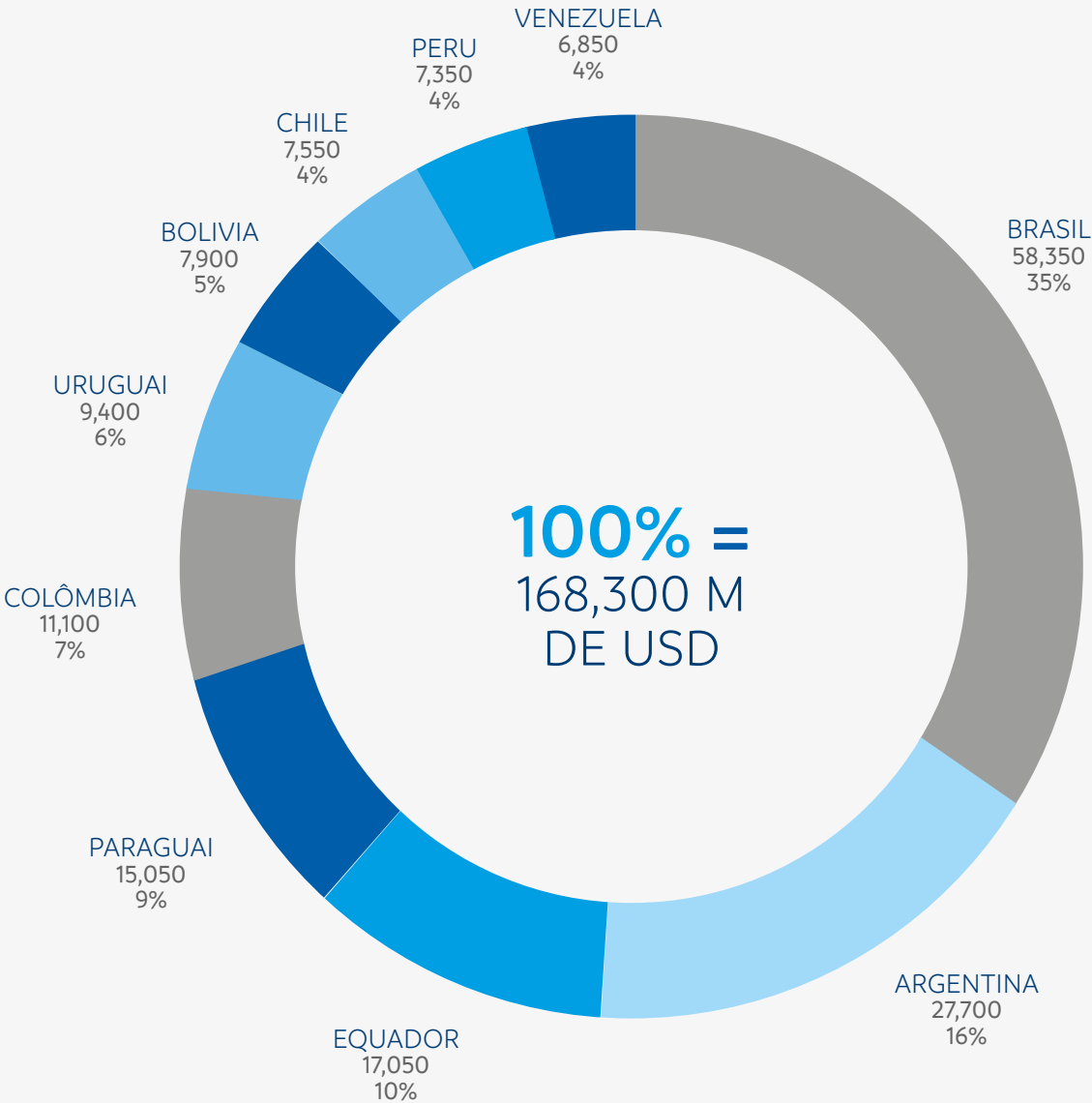


PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2020

| PAÍS      | CLUBES                         | ASSOCIAÇÃO                         | PRÊMIOS | %   |
|-----------|--------------------------------|------------------------------------|---------|-----|
| BRASIL    | PALMEIRAS (BRA)                | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 22,550  | 13% |
| BRASIL    | SANTOS (BRA)                   | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 13,550  | 8%  |
| ARGENTINA | BOCA JUNIOR (ARG)              | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 7,550   | 4%  |
| ARGENTINA | RIVER PLATE (ARG)              | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 7,550   | 4%  |
| ARGENTINA | RACING CLUB (ARG)              | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 5,550   | 3%  |
| BRASIL    | GREMIO (BRA)                   | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 5,550   | 3%  |
| PARAGUAI  | LIBERTAD (PY)                  | ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL    | 5,550   | 3%  |
| URUGUAI   | NACIONAL (UY)                  | ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL    | 5,550   | 3%  |
| PARAGUAI  | GUARANI (PY)                   | ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL    | 5,450   | 3%  |
| BRASIL    | INTERNACIONAL (BRA)            | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 5,100   | 3%  |
| EQUADOR   | BARCELONA SC (ECU)             | FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL   | 4,400   | 3%  |
| BOLÍVIA   | J. WILSTERMANN (BOL)           | FEDERAÇÃO BOLÍVIANA DE FÚTBOL      | 4,050   | 2%  |
| BRASIL    | ATL. PARANAENSE (BRA)          | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 4,050   | 2%  |
| BRASIL    | FLAMENGO (BRA)                 | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 4,050   | 2%  |
| COLÔMBIA  | DEP. INDEP MEDELLIN (COL)      | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 4,050   | 2%  |
| EQUADOR   | C LIGA DEP UNIV DE QUITO (ECU) | FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL   | 4,050   | 2%  |
| EQUADOR   | DELFIN SPORTING (ECU)          | FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL   | 4,050   | 2%  |
| EQUADOR   | INDEPENDIENTE DEL VALLE (ECU)  | FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL   | 4,050   | 2%  |
| ARGENTINA | CLUB ATLÉTICO TIGRE (ARG)      | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 3,000   | 2%  |
| ARGENTINA | CLUB DEFENSA Y JUSTICIA (ARG)  | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 3,000   | 2%  |
| BOLÍVIA   | CLUB BOLÍVAR (BOL)             | FEDERAÇÃO BOLÍVIANA DE FÚTBOL      | 3,000   | 2%  |
| BRASIL    | SAO PAULO FUTEBOL CLUBE (BRA)  | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 3,000   | 2%  |
| CHILE     | COLO COLO (CHI)                | FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE      | 3,000   | 2%  |
| CHILE     | U. CATÓLICA (CHI)              | FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE      | 3,000   | 2%  |

| PAÍS        | CLUBES                          | ASSOCIAÇÃO                         | PRÊMIOS             | %    |
|-------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------|------|
| COLÔMBIA    | AMERICA DE CALI (COL)           | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 3,000               | 2%   |
| COLÔMBIA    | JUNIOR (COL)                    | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 3,000               | 2%   |
| PARAGUAI    | OLIMPIA (PY)                    | ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL    | 3,000               | 2%   |
| PERU        | ALIANZA LIMA (PER)              | FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL       | 3,000               | 2%   |
| PERU        | BINACIONAL (PER)                | FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL       | 3,000               | 2%   |
| URUGUAI     | PEÑAROL (UY)                    | ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL     | 3,000               | 2%   |
| VENEZUELA   | CARACAS FC (VEN)                | FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL   | 3,000               | 2%   |
| VENEZUELA   | ESTUDIANTES DE MERIDA (VEN)     | FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL   | 3,000               | 2%   |
| ARGENTINA   | ATL. TUCUMAN (ARG)              | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 1,050               | 2%   |
| CHILE       | PALESTINO (CHI)                 | FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE      | 1,050               | 1%   |
| COLÔMBIA    | DEPORTES TOLIMA (COL)           | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 1,050               | 1%   |
| PARAGUAI    | CLUB CERRO PORTEÑO (PY)         | ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL    | 1,050               | 1%   |
| PERU        | UNIVERSITARIO (PER)             | FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL       | 0,850               | 1%   |
| BOLÍVIA     | THE STRONGEST (BOL)             | FEDERAÇÃO BOLÍVIANA DE FÚTBOL      | 0,500               | 1%   |
| BRASIL      | SP C CORINTHIANS PAULISTA (BRA) | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,500               | 0%   |
| CHILE       | UNIVERSIDAD DE CHILE (CHI)      | FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE      | 0,500               | 0%   |
| EQUADOR     | DEPORTIVO MACARA (ECU)          | FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL   | 0,500               | 0%   |
| PERU        | SPORTING CRISTAL (PER)          | FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL       | 0,500               | 0%   |
| URUGUAI     | CERRO LARGO (UY)                | ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL     | 0,500               | 0%   |
| VENEZUELA   | DEP. TÁCHIRA (VEN)              | FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL   | 0,500               | 0%   |
| BOLÍVIA     | SAN JOSE (BOL)                  | FEDERAÇÃO BOLÍVIANA DE FÚTBOL      | 0,350               | 0%   |
| URUGUAI     | C.A. PROGRESO (UY)              | ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL     | 0,350               | 0%   |
| VENEZUELA   | CARABOBO FC (VEN)               | FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL   | 0,350               | 0%   |
| TOTAL GERAL |                                 |                                    | 168.300.000 168,300 | 100% |

RESULTADO CONMEBOL LIBERTADORES 2020  
(EM MILHÕES DE USD)





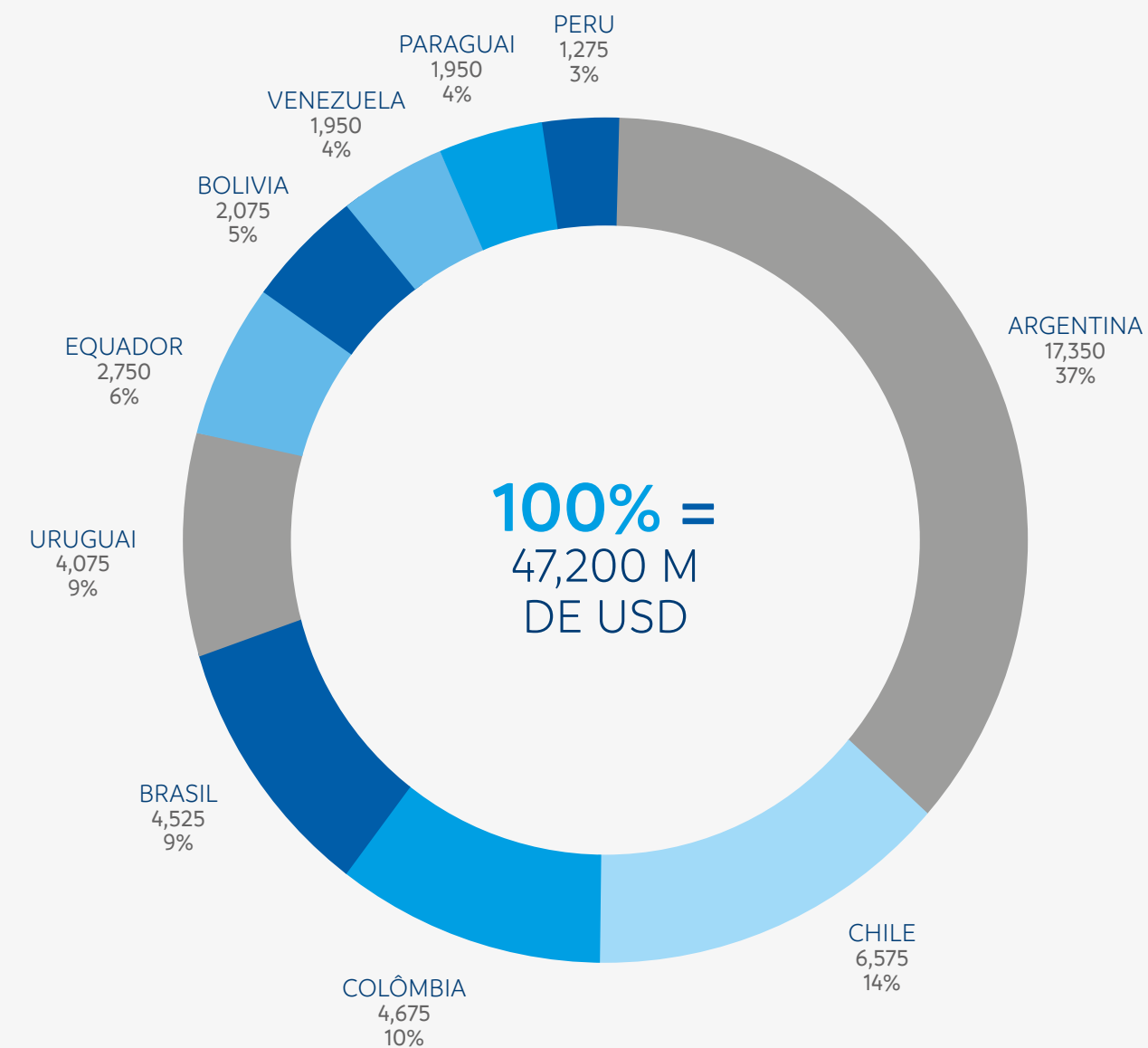
PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL SUDAMERICANA 2020

| PAÍS      | CLUBES                        | ASSOCIAÇÃO                         | PRÊMIOS | %   |
|-----------|-------------------------------|------------------------------------|---------|-----|
| ARGENTINA | CLUB DEFENSA Y JUSTICIA (ARG) | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 6,275   | 13% |
| ARGENTINA | LANUS (ARG)                   | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 4,575   | 10% |
| ARGENTINA | VELEZ SARFIELD (ARG)          | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 2,575   | 5%  |
| CHILE     | COQUIMBO (CHI)                | FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE      | 2,575   | 5%  |
| ARGENTINA | CLUB A INDEPENDIENTE (ARG)    | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 1,775   | 4%  |
| BRASIL    | ESPORTE BAHIA (BRA)           | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 1,775   | 4%  |
| CHILE     | U. CATÓLICA (CHI)             | FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE      | 1,475   | 3%  |
| COLÔMBIA  | JUNIOR (COL)                  | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 1,475   | 3%  |
| ARGENTINA | UNION SANTA FE (ARG)          | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 1,175   | 2%  |
| BRASIL    | VASCO DA GAMA (BRA)           | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 1,175   | 2%  |
| CHILE     | UNION LA CALERA (CHI)         | FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE      | 1,175   | 2%  |
| COLÔMBIA  | DEPORTIVO CALI (COL)          | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 1,175   | 2%  |
| EQUADOR   | SPORT HUANCAYO (PER)          | FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL       | 1,175   | 2%  |
| URUGUAI   | C.A. FENIX (UY)               | ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL     | 1,175   | 2%  |
| URUGUAI   | RIVER PLATE URUGUAY (UY)      | ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL     | 1,175   | 2%  |
| BOLÍVIA   | CLUB BOLÍVAR (BOL)            | FEDERAÇÃO BOLÍVIANA DE FÚTBOL      | 0,875   | 2%  |
| CHILE     | AUDAX ITALIANO (CHI)          | FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE      | 0,675   | 1%  |
| CHILE     | HUACHIPATO (CHI)              | FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE      | 0,675   | 1%  |
| COLÔMBIA  | ATLÉTICO NACIONAL (COL)       | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 0,675   | 1%  |
| EQUADOR   | EMELEC (ECU)                  | FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL   | 0,675   | 1%  |
| PARAGUAI  | CLUB SOL DE AMÉRICA (PY)      | ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL    | 0,675   | 1%  |
| PARAGUAI  | CLUB SPORTIVO LUQUEÑO (PY)    | ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL    | 0,675   | 1%  |
| PERU      | FBC MELGAR (PER)              | FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL       | 0,675   | 1%  |
| URUGUAI   | C.A. PLAZA COLINIA (UY)       | ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL     | 0,675   | 1%  |
| URUGUAI   | LIVERPOOL FÚTBOL CLUB (UY)    | ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL     | 0,675   | 1%  |
| COLÔMBIA  | MILLONARIOS (COL)             | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 0,675   | 1%  |
| ARGENTINA | ATL. TUCUMAN (ARG)            | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 0,375   | 1%  |
| BRASIL    | SAO PAULO FUTEBOL CLUBE (BRA) | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,375   | 1%  |

| PAÍS        | CLUBES                          | ASSOCIAÇÃO                         | PRÊMIOS           | %    |
|-------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------|------|
| COLÔMBIA    | DEPORTES TOLIMA (COL)           | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 0,375             | 1%   |
| URUGUAI     | PEÑAROL (UY)                    | ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL     | 0,375             | 1%   |
| VENEZUELA   | CARACAS FC (VEN)                | FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL   | 0,375             | 1%   |
| VENEZUELA   | ESTUDIANTES DE MERIDA (VEN)     | FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL   | 0,375             | 1%   |
| ARGENTINA   | ARGENTINOS JR (ARG)             | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 0,300             | 1%   |
| ARGENTINA   | CLUB ATLÉTICO HURACÁN (ARG)     | ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO    | 0,300             | 1%   |
| BOLÍVIA     | ALWAYS READY (BOL)              | FEDERAÇÃO BOLÍVIANA DE FÚTBOL      | 0,300             | 1%   |
| BOLÍVIA     | BLOOMING (BOL)                  | FEDERAÇÃO BOLÍVIANA DE FÚTBOL      | 0,300             | 1%   |
| BOLÍVIA     | CLUB NACIONAL POTOSÍ (BOL)      | FEDERAÇÃO BOLÍVIANA DE FÚTBOL      | 0,300             | 1%   |
| BOLÍVIA     | CLUB ORIENTE PETROLERO (BOL)    | FEDERAÇÃO BOLÍVIANA DE FÚTBOL      | 0,300             | 1%   |
| BRASIL      | ATL. MINEIRO (BRA)              | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,300             | 1%   |
| BRASIL      | FLUMINENSE FOOTBALL CLUB (BRA)  | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,300             | 1%   |
| BRASIL      | FORTALEZA ESPORTE CLUBE (BRA)   | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,300             | 1%   |
| BRASIL      | GOIÁS ESPORTE CLUBE (BRA)       | CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,300             | 1%   |
| COLÔMBIA    | DEPORTIVO PASTO (COL)           | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 0,300             | 1%   |
| COLÔMBIA    | MILLONARIOS (COL)               | FEDERAÇÃO COLÔMBIANA DE FÚTBOL     | 0,300             | 1%   |
| EQUADOR     | AUCAS (ECU)                     | FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL   | 0,300             | 1%   |
| EQUADOR     | CLUB UNIVERSIDAD CATOLICA (ECU) | FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL   | 0,300             | 1%   |
| EQUADOR     | EL NACIONAL (ECU)               | FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL   | 0,300             | 1%   |
| PARAGUAI    | CLUB NACIONAL (PY)              | ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL    | 0,300             | 1%   |
| PARAGUAI    | RIVER PLATE (PY)                | ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL    | 0,300             | 1%   |
| PERU        | CLUB DPTVO ATLETICO GRAU (PER)  | FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL       | 0,300             | 1%   |
| PERU        | CUSCO FÚTBOL CLUB (PER)         | FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL       | 0,300             | 1%   |
| VENEZUELA   | ACCD MINEROS DE GUAYANA (VEN)   | FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL   | 0,300             | 1%   |
| VENEZUELA   | ARAGUA (VEN)                    | FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL   | 0,300             | 1%   |
| VENEZUELA   | LLANEROS (VEN)                  | FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL   | 0,300             | 1%   |
| VENEZUELA   | ZAMORA (VEN)                    | FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL   | 0,300             | 1%   |
| TOTAL GERAL |                                 |                                    | 47.200.000 47,200 | 100% |



## RESULTADO CONMEBOL SUDAMERICANA 2020 (EM MILHÕES DE USD)

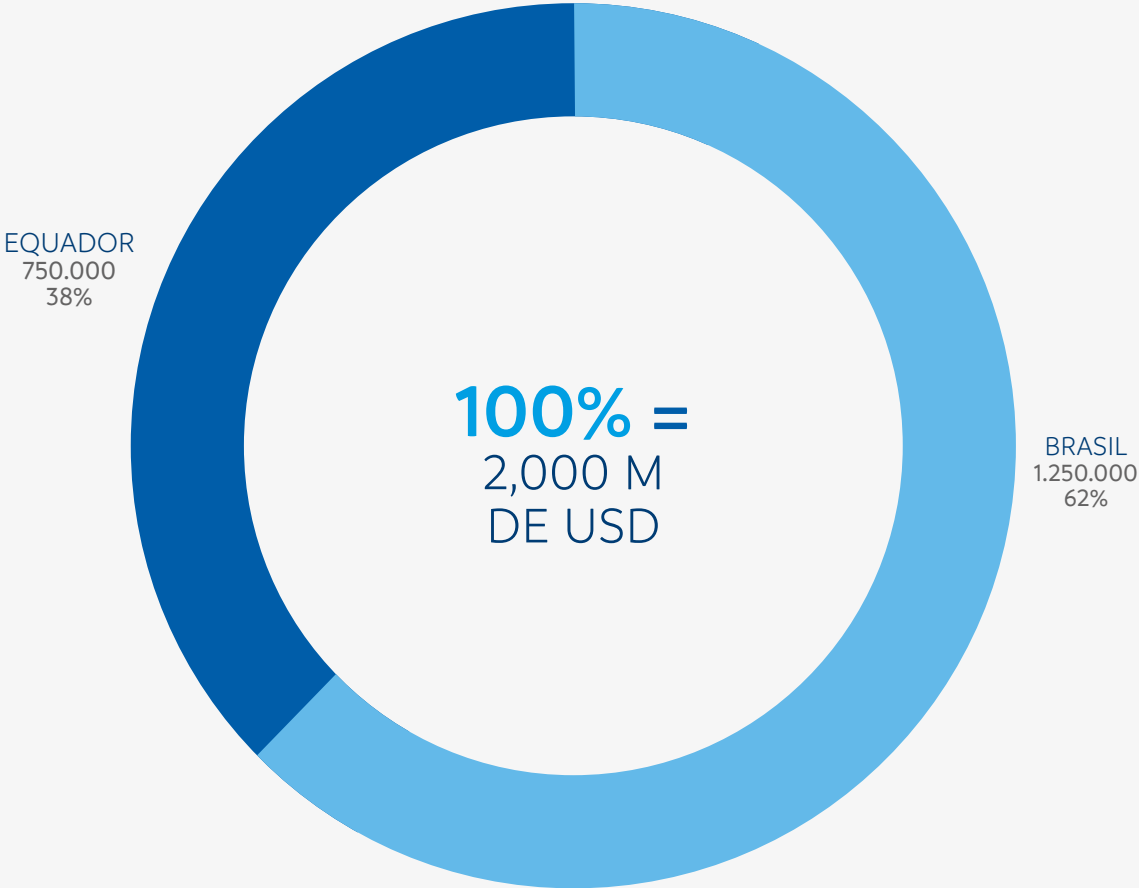




# PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL RECOPA 2020

| PAÍS        | CLUBES                        | ASSOCIAÇÃO                        | PRÊMIOS | %    |
|-------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------|------|
| BRASIL      | FLAMENGO (BRA)                | CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL | 1,250   | 63%  |
| EQUADOR     | INDEPENDIENTE DEL VALLE (ECU) | FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL  | 0,750   | 38%  |
| TOTAL GERAL |                               |                                   | 2,000   | 100% |

## RESULTADO CONMEBOL RECOPA 2020 (em milhões de USD)







# 03

## TORNEIOS 2020

- [32] CONMEBOL LIBERTADORES
- [34] CONMEBOL SUDAMERICANA
- [36] CONMEBOL RECOPA
- [38] CONMEBOL PREOLÍMPICO
- [40] CONMEBOL LIBERTADORES SUB-20
- [42] CLASSIFICADOS PARA OS JOGOS PRÉ-OLÍMPICO
- [44] CONMEBOL SUB-20 FEMININA



# CONMEBOL LIBERTADORES 2020

A CONMEBOL Libertadores teve início com a sua primeira partida em 21 de janeiro de 2020. Entretanto, em resposta à pandemia e com o fim de proteger a família do futebol, o torneio foi suspenso em 12 de março do mesmo ano, retornando 6 meses depois, no dia 15 de setembro, dessa vez sob estritos protocolos de segurança sanitária. Participaram nesse campeonato os seguintes clubes das 10 Associações Membro:

## CLUBES PARTICIPANTES

| PAÍS      | CLUBES |                                                 |   |                                                       |
|-----------|--------|-------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------|
| ARGENTINA | 1      | CLUB ATLÉTICO BOCA JUNIORS                      | 4 | CLUB ATLÉTICO TIGRE                                   |
|           | 2      | RACING CLUB                                     | 5 | CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE                             |
|           | 3      | C.S. Y D. DEFENSA Y JUSTICIA                    | 6 | CLUB ATLÉTICO TUCUMAN                                 |
| BOLÍVIA   | 1      | CLUB BOLÍVAR                                    | 3 | THE STRONGEST                                         |
|           | 2      | WILSTERMANN                                     | 4 | SAN JOSÉ                                              |
| BRASIL    | 1      | CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO                    | 5 | GRÊMIO FOOT-BALL PORTO ALEGRENSE                      |
|           | 2      | CLUB ATHLETICO PARANAENSE                       | 6 | SAO PAULO FC                                          |
|           | 3      | SE PALMEIRAS                                    | 7 | SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA                       |
|           | 4      | SANTOS FUTEBOL CLUBE                            | 8 | SPORT CLUB INTERNACIONAL                              |
| CHILE     | 1      | CLUB DEPORTIVO PALESTINO SADP                   | 3 | CLUB DEPORTIVO UNIVERSIDAD CATÓLICA                   |
|           | 2      | CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO COLO COLO               | 4 | CLUB DE FÚTBOL PROFESIONAL DE LA UNIVERSIDAD DE CHILE |
| COLÔMBIA  | 1      | CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC. S.A.          | 3 | CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.                             |
|           | 2      | EL EQUIPO DEL PUEBLO "DIM" S.A.                 | 4 | SOCIEDAD ANÔNIMA DEPORTIVA AMÉRICA                    |
| EQUADOR   | 1      | CLUB E.ALTO RENDIMIENTO INDEPENDIENTE DEL VALLE | 3 | BARCELONA SPORTING CLUB                               |
|           | 2      | CLUB DEPORTIVO MACARA DE AMBATO                 | 4 | CLUB DEPORTIVO DELFIN SPORTING CLUB                   |
| PARAGUAI  | 1      | LIBERTAD                                        | 3 | GUARANI                                               |
|           | 2      | CERRO PORTEÑO                                   | 4 | OLIMPIA                                               |
| PERÚ      | 1      | ESCUELA MUNICIPALDEPORTIVA BINACIONAL FC        | 3 | C.D. ALIANZA LIMA                                     |
|           | 2      | SPORTING CRISTAL                                | 4 | UNIVERSITARIO DE DEPORTES                             |

| PAÍS      | CLUBES |                                 |  |  |
|-----------|--------|---------------------------------|--|--|
| URUGUAI   | 1      | CLUB NACIONAL DE FOOTBALL       |  |  |
|           | 2      | CLUB ATLÉTICO PEÑAROL           |  |  |
|           | 3      | CERRO LARGO FÚTBOL CLUB         |  |  |
|           | 4      | CLUB ATLÉTICO PROGRESO          |  |  |
| VENEZUELA | 1      | CARACAS FÚTBOL CLUB S.C.        |  |  |
|           | 2      | A. C. FÚTBOL CLUB CARABOBO A.C. |  |  |
|           | 3      | DEPORTIVO TACHIRA F.C.          |  |  |
|           | 4      | ESTUDIANTES DE MÉRIDA F. C.     |  |  |







TORNEIO MASCULINOS

# CONMEBOL SUDAMERICANA 2020

A CONMEBOL Sudamericana teve início em 4 de fevereiro, seguindo seu calendário original. Assim como a CONMEBOL Libertadores, este torneio foi suspenso em 12 de março, retornando no dia 27 de outubro, também adotando todas as medidas sanitárias necessárias para proteger os jogadores e o staff. Participaram nesse campeonato os seguintes clubes das 10 Associações Membro:

## CLUBES PARTICIPANTES

| PAÍS      | CLUBES |                                                                                |   |                                   |
|-----------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------|
| ARGENTINA | 1      | CLUB ATLÉTICO INDEPENDIENTE                                                    | 4 | CLUB ATLÉTICO LANÚS               |
|           | 2      | CLUB ATLÉTICO UNIÓN                                                            | 5 | CLUB ATLÉTICO VÉLEZ SARSFIELD     |
|           | 3      | CLUB ATLÉTICO HURACÁN                                                          | 6 | ASOC. AT. ARGENTINOS JUNIORS      |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
| BOLÍVIA   | 1      | NACIONAL POTOSI                                                                | 3 | ALWAYS READY                      |
|           | 2      | BLOOMING                                                                       | 4 | ORIENTE PETROLERO                 |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
| BRASIL    | 1      | ESPORTE CLUBE BAHIA                                                            | 4 | FLUMINENSE FOOTBALL CLUB          |
|           | 2      | CR VASCO DA GAMA                                                               | 5 | GOIAS EC                          |
|           | 3      | CLUBE ATLETICO MINEIRO                                                         | 6 | FORTALEZA EC                      |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
| CHILE     | 1      | DEPORTES UNIÓN LA CALERA SADP                                                  | 3 | CLUB DEPORTIVO HUACHIPATO         |
|           | 2      | CLUB DE DEPORTES COQUIMBO UNIDO SADP                                           | 4 | AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP    |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
| COLÔMBIA  | 1      | ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI                                                      | 3 | AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A. |
|           | 2      | ATLÉTICO NACIONAL S.A                                                          | 4 | ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO        |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
| EQUADOR   | 1      | CLUB DEPORTIVO ESPECIALIZADO. ALTO RENDIMIENTOUNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR | 2 | CLUB SPORT EMELEC                 |
|           |        |                                                                                | 3 | CLUB DEPORTIVO EL NACIONAL        |
|           |        |                                                                                | 4 | SOCIEDAD DEPORTIVA AUCAS          |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
| PARAGUAI  | 1      | SOL DE AMÉRICA                                                                 | 3 | SPORTIVO LUQUEÑO                  |
|           | 2      | NACIONAL                                                                       | 4 | ATLÉTICO RIVER PLATE              |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
| PERÚ      | 1      | SPORT HUANCAYO                                                                 | 3 | REAL ATLÉTICO GARCILASO - CUSCO   |
|           | 2      | F.B.C. MELGAR                                                                  | 4 | ATLÉTICO GRAU                     |
|           |        |                                                                                |   |                                   |
|           |        |                                                                                |   |                                   |

| PAÍS      | CLUBES |                                     |  |  |
|-----------|--------|-------------------------------------|--|--|
| URUGUAI   | 1      | LIVERPOOL FUTBOL CLUB               |  |  |
|           | 2      | CLUB PLAZA COLONIA DE DEPORTES      |  |  |
|           | 3      | CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE           |  |  |
|           | 4      | CENTRO ATLÉTICO FÉNIX               |  |  |
| VENEZUELA | 1      | SC. CLUB DEP. MINEROS DE GUAYANA    |  |  |
|           | 2      | ASOCIACION CIVIL ZAMORA FÚTBOL CLUB |  |  |
|           | 3      | LLANEROS DE GUANARE E.F.            |  |  |
|           | 4      | ASOCIACION CIVIL ARAGUA FÚTBOL CLUB |  |  |



# CONMEBOL RECOPA 2020

A CONMEBOL Recopa foi realizada entre os dias 19 e 26 de fevereiro de 2020 com as partidas de ida e volta, entre os campeões da CONMEBOL Libertadores 2019 (Flamengo) e da CONMEBOL Sudamericana 2019 (Independiente del Valle). Os jogos foram disputados nos estádios Olímpico Atahualpa, do Equador, e Maracanã, do Brasil.

## CLUBES PARTICIPANTES

| PAÍS    | CLUBES                         |
|---------|--------------------------------|
| BRASIL  | 1 CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO |
| EQUADOR | 1 INDEPENDIENTE DEL VALLE      |







TORNEIO MASCULINOS

# CONMEBOL PRÉ-OLÍMPICO

É um torneio de jogadores menores de 23 anos, que voltou a ser disputado depois de 16 anos. A competição foi realizada entre 18 de janeiro e 9 de fevereiro de 2020 nas cidades de Armenia, Bucaramanga e Pereira, na Colômbia. O evento contou com a participação das seleções das 10 Associações Membro.

**EDIÇÃO:**  
XLLL

**DATA:**  
18 DE JANEIRO A 9 DE FEVEREIRO

**SEDES E ESTÁDIOS:**  
PEREIRA - ESTÁDIO HERNÁN RAMÍREZ VILLEGAS  
ARMENIA - ESTÁDIO CENTENARIO  
BUCARAMANGA - ESTÁDIO ALFONSO LÓPEZ (FASE FINAL)

**EQUIPES PARTICIPANTES:**  
10 SELEÇÕES DAS ASSOCIAÇÕES MEMBRO

**FORAM DISPUTADAS:**  
26 PARTIDAS  
75 GOLS

## TABELA DE POSIÇÕES:

- 1º ARGENTINA (CAMPEÃO) - 5º TÍTULO
- 2º BRASIL (VICE CAMPEÃO )
- 3º URUGUAI
- 4º COLÔMBIA

**CLASSIFICADOS PARA OS JOGOS OLÍMPICOS DE TÓQUIO:**  
✓ ARGENTINA  
✓ BRASIL



# CONMEBOL LIBERTADORES SUB 20 2020

A CONMEBOL Libertadores Sub 20 foi disputada entre 15 de fevereiro e 1 de março, em Luque, no Paraguai. Participaram nesta copa os seguintes clubes das Associações Membro:

## CLUBES PARTICIPANTES

| PAÍS      | CLUBES                                               |
|-----------|------------------------------------------------------|
| ARGENTINA | 1 CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE                          |
| BOLÍVIA   | 1 JORGE WILSTERMANN                                  |
| BRASIL    | 1 CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO                       |
| CHILE     | 1 CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO COLO COLO                  |
| COLÔMBIA  | 1 AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A.                  |
| EQUADOR   | 1 CLUB DEPORTIVO PROFESIONAL INDEPENDIENTE DEL VALLE |
| PARAGUAI  | 1 CERRO PORTEÑO<br>2 LIBERTAD                        |
| PERÚ      | 1 SPORTING CRISTAL                                   |
| URUGUAI   | 1 CLUB NACIONAL DE FOOTBALL<br>2 DANUBIO FÚTBOL CLUB |
| VENEZUELA | 1 ACADEMIA DEPORTIVA PUERTO CABELLO                  |







TORNEIO MASCULINOS

# CLASSIFICADOS PARA OS JOGOS PRÉ-OLÍMPICO

Este é um torneio classificatório que reúne as seleções nacionais de futsal das Associações Membro da CONMEBOL. Em 2020 este campeonato foi realizado na cidade de Carlos Barbosa, Brasil, entre os dias 1 e 9 de fevereiro.

**EDIÇÃO:**  
XL

**DATA:**  
1 A 9 DE FEVEREIRO

**SEDE:**  
CARLOS BARBOSA – BRASIL

**EQUIPES PARTICIPANTES:**  
10 SELEÇÕES DAS  
ASSOCIAÇÕES MEMBRO

**FORAM DISPUTADAS:**  
27 PARTIDAS  
119 GOLS

## TABELA DE POSIÇÕES:

|                          |
|--------------------------|
| 1º ARGENTINA (CAMPEÃO)   |
| 2º BRASIL (VICE-CAMPEÃO) |
| 3º PARAGUAI              |
| 4º VENEZUELA             |

## CLASIFICADOS A LOS JUEGOS OLÍMPICOS DE TOKIO:

- ✓ ARGENTINA
- ✓ BRASIL
- ✓ PARAGUAI
- ✓ VENEZUELA



# CONMEBOL SUB-20 FEMININO

O torneio CONMEBOL Sub 20 Feminino teve sua partida inicial em 04 de março de 2020, na Argentina. Contudo, teve que ser suspenso devido à pandemia, visando salvaguardar a saúde de todos os envolvidos na competição. A data de retomada desse campeonato ainda está sujeita à definição.

**EDIÇÃO:**  
LX

**DATA:**  
4 DE MARÇO A SER DEFINIDA  
EM 2021

**SEDES E ESTÁDIOS:**  
SAN JUAN - ESTÁDIO SAN JUAN  
DEL BICENTENARIO  
SAN LUIS - ESTÁDIO JUAN  
GILBERTO FUNES

**EQUIPES PARTICIPANTES:**  
10 SELEÇÕES DAS  
ASSOCIAÇÕES MEMBRO

**FORAM DISPUTADAS:**  
20 DE 26 PARTIDAS  
PENDENTE: FASE FINAL  
67 GOLS FASE DE GRUPOS

**EQUIPES CLASSIFICADAS  
FASE FINAL:**

**GRUPO A**  
✓ VENEZUELA  
✓ COLÔMBIA

**GRUPO B**  
✓ BRASIL  
✓ URUGUAI







# 04

## ORGANIZAÇÃO CONMEBOL

- [48] CONSELHO
- [50] ORGANOGRAMA
- [51] ESTRATÉGIA
- [52] CONQUISTAS 2020
- [62] PROGRAMA EVOLUÇÃO



# O CONSELHO

O Conselho é a autoridade permanente da CONMEBOL no recesso do Congresso. Entre as funções mais importantes a cargo do Conselho, encontram-se:

- ✓ Administrar a Confederação;
- ✓ Cumprir e fazer cumprir o Estatuto e os Regulamentos, bem como as resoluções do Congresso;
- ✓ Convocar Congressos Extraordinários;
- ✓ Organizar torneios oficiais e determinar seus regulamentos;
- ✓ Definir a data de realização da Copa América, de acordo com os regulamentos vigentes;
- ✓ Adotar medidas disciplinares e aplicar sanções a dirigentes, árbitros, técnicos, jogadores, associações, clubes e a qualquer pessoa que incorrer em violação do Estatuto ou dos regulamentos dos torneios;
- ✓ Designar os membros da Comissão de Finanças, o Presidente e membros da Comissão de Árbitros, da Comissão Técnica e Comissão Médica.

## CONSELHO DA CONMEBOL



Sr. Alejandro Dominguez  
Wilson-Smith  
CONSELHO DA CONMEBOL  
Paraguai



Sr. Laureano González  
1º Vice-presidente  
Venezuela



Sr. Claudio Tapia  
2º Vice-presidente  
Argentina



Sr. Ramón Jesurún  
Director  
Colômbias



Sr. Robert Harrison  
Diretor  
Paraguai



Sr. Francisco Egas  
Diretor  
Equador



Sr. Ignacio Alonso  
Diretor  
Uruguai



Sr. Rogerio Caboclo  
Diretor  
Brasil



Sr. Agustín Lozano  
Diretor  
Peru



Sr. Pablo Milad  
Diretor  
Chile



Sr. Fernando Costa  
Diretor  
Bolívia

## REPRESENTANTES DA CONMEBOL NA FIFA



Sr. Alejandro Dominguez  
Wilson-Smith  
Vice-presidente da FIFA e  
Presidente do Comitê de  
Finanças da FIFA  
Paraguai



Sr. Fernando Sarney  
Representante da  
CONMEBOL na FIFA  
Brasil



Sra. Maria Sol Muñoz  
Representante da  
CONMEBOL na FIFA  
Equador



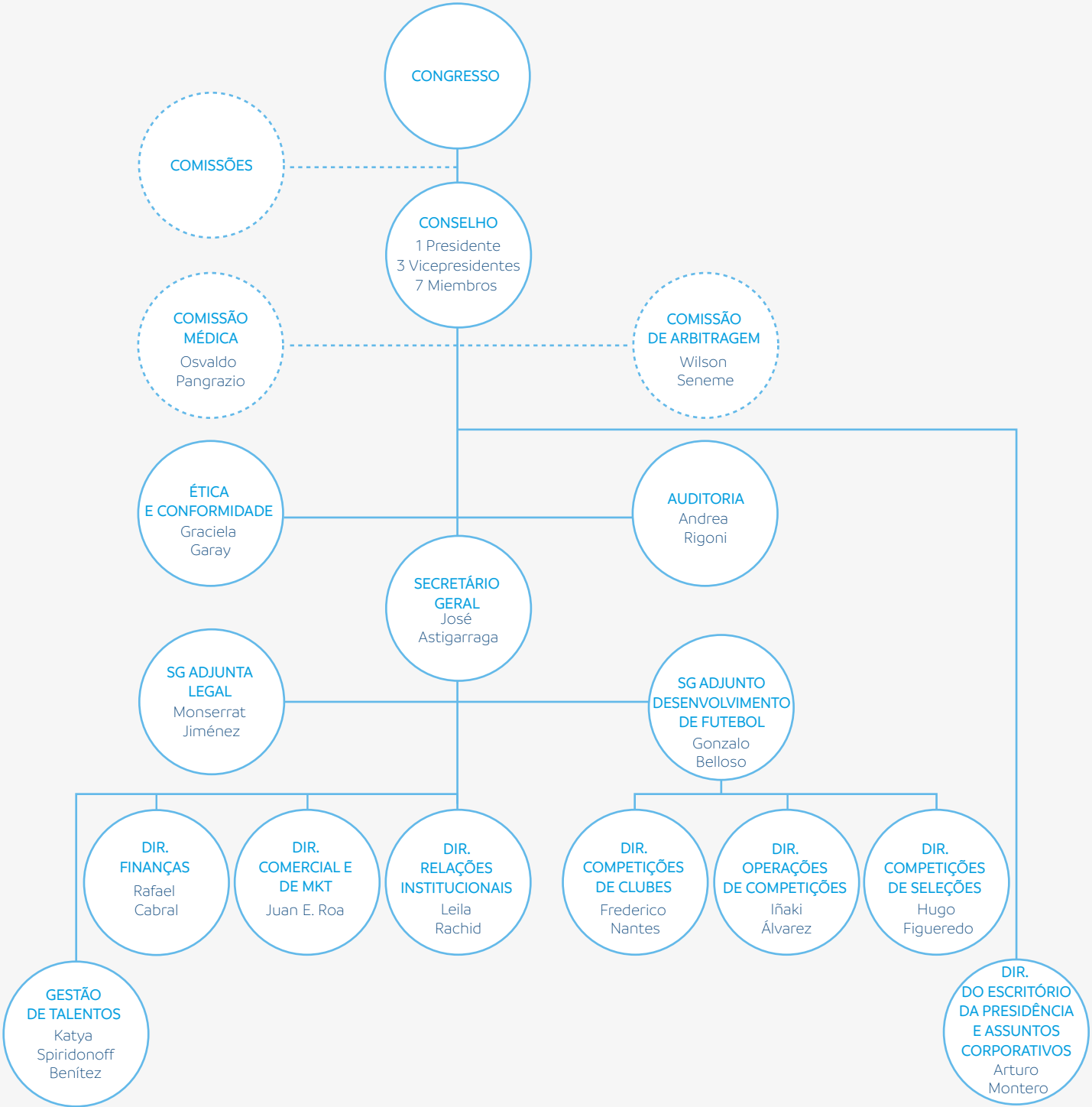
Sr. Ignacio Alonso  
Representante da  
CONMEBOL na FIFA  
Uruguai



Sr. Ramón Jesurún  
Representante da  
CONMEBOL na FIFA  
Colômbia



ORGANOGRAMA DA CONMEBOL

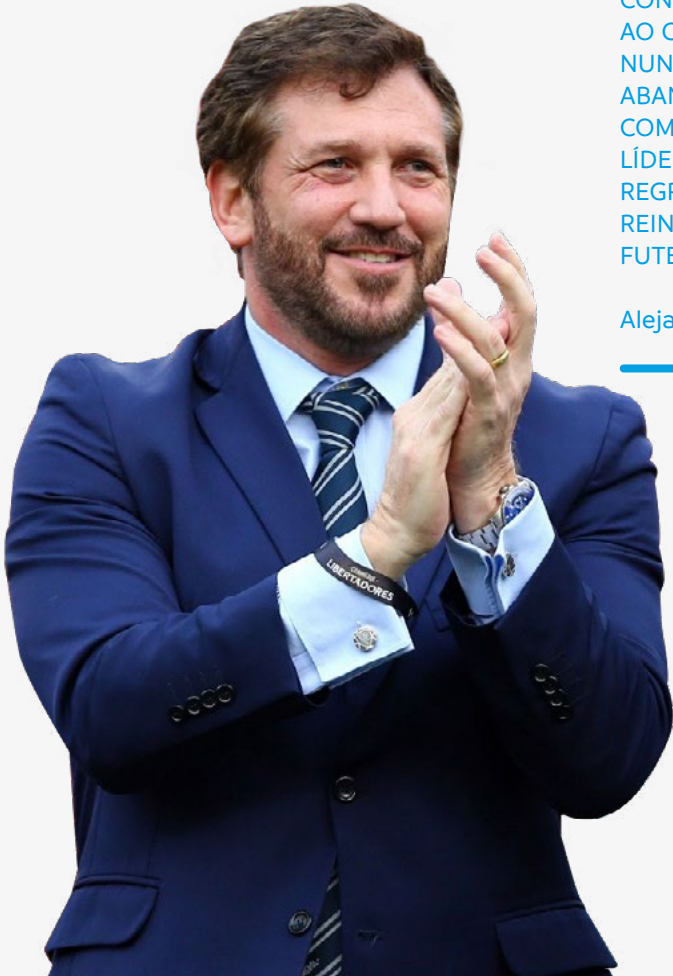


ESTRATÉGIA

Com o sucesso estratégico alcançado pelas reformas realizadas sob os 4 eixos iniciais e as mudanças observadas em favor do futebol e seu desenvolvimento, desde 2018, e durante todo o período de gestão do ano de 2019, foram desenvolvidas ações sob 3 novos eixos estratégicos, que serviram e servem como pilares para o trabalho diário da CONMEBOL:

- 1. REINVESTIR NO FUTEBOL**  
O trabalho apoiado na transparência também se vê acompanhado por uma nova aposta no Esporte Rei, no qual não somente investimos uma quantidade adicional de esforço, como também proporcionamos a geração de novos recursos e receitas que se centram exclusivamente na atividade esportiva.
- 2. REGLAS CLARAS**  
Muito mais que ter contas claras e de mostrar a transparência em todos os processos realizados pela CONMEBOL, a partir deste ano, a instituição está comprometida em levar esta transparência e anticorrupção, que caracteriza sua gestão, ao campo de jogo. Este eixo tem como foco 3 subitens que são: Justiça esportiva, Justiça econômica e Justiça histórica, para levar o fair play a todos os âmbitos.
- 3. INSTITUIÇÃO LÍDER**  
Buscamos criar uma instituição inspirada em todos os representantes do futebol sul-americano. Uma

instituição que inova, desenvolve líderes, fortalece o trabalho em equipe e a comunicação externa e interna para a consolidação de todos os processos. O trabalho continuará, juntamente com as reuniões periódicas, com todos os setores implicados, visando gerar um impacto positivo tanto interna como externamente, para assim, consolidar a liderança desta Nova CONMEBOL.



“ESTAMOS TRANSFORMANDO O FUTEBOL SUL-AMERICANO. TRABALHAMOS PARA CONDUZI-LO OUTRA VEZ AO CAMINHO O QUAL NUNCA DEVERIA TER ABANDONADO, ATUANDO COMO UMA INSTITUIÇÃO LÍDER, REGENDO-SE SOB REGRAS CLARAS PARA REINVESTIR NO NOSSO FUTEBOL”.

Alejandro Dominguez W.S.



# CONQUISTAS 2020

*O ano de 2020 foi extremamente desafiador, em todos os sentidos. Os efeitos da pandemia da COVID-19 na economia e na sociedade levaram setores inteiros a ter que se adaptar ou desaparecer, e o futebol não foi uma exceção. No caso da CONMEBOL, a COVID-19 impôs desafios técnicos e logísticos sem precedentes.*

Entre eles, o de organizar torneios com partidas de ida e volta em 10 países, em um contexto de possível contágio de um perigoso vírus, com fronteiras fechadas e uma crise econômica generalizada. Tudo isso, levando-se em conta que o retorno do futebol somente ocorreria tomando-se os devidos cuidados com a saúde de todos, com estritos protocolos e medidas de prevenção. Isso demandou criatividade, trabalho em equipe e, sobretudo, vontade. Graças a esse enorme esforço, o futebol sul-americano pôde voltar a oferecer a milhões de pessoas na região e no mundo, uma importante dose de alegria em tempos difíceis.

Embora a volta do futebol tenha sido a nossa principal conquista em 2020, não podemos deixar de mencionar as seguintes:

► **+300% EM PRÊMIOS DESDE 2016 NA LIBERTADORES, SUDAMERICANA E RECOPA**

Com o reinvestimento no futebol como um dos 3 eixos principais da

CONMEBOL, mesmo em tempos de pandemia, os prêmios das competições não sofreram qualquer modificação. O campeão da CONMEBOL Libertadores, o Palmeiras, levou USD 15.000.000 (a cifra mais alta da história do torneio). Com o valor acumulado em etapas prévias, atingiu o valor de USD 22.550.000. Ao conquistar a vitória na partida final, garantiu também outros USD 3.000.000, pela classificação direta à fase de grupos da CONMEBOL Libertadores 2021. E na Recopa, poderá levar mais USD 1.250.000 ou USD 750.000 se ficar em segundo lugar.

No caso da CONMEBOL Sudamericana, o campeão, Defensa y Justicia, acumulou um total de USD 5.275.000 desde sua passagem tanto pela Fase de Grupos da CONMEBOL Libertadores, como ao longo da CONMEBOL Sudamericana e, ao ganhar esse último torneio, levou para casa USD 4.000.000, ficando assim com um valor total de USD 9.275.000.

Para 2021 a CONMEBOL tem projetado dividir a histórica cifra de USD

**GRAÇAS A ESSE ENORME ESFORÇO, O FUTEBOL SUL-AMERICANO PÔDE VOLTAR A OFERECER A MILHÕES DE PESSOAS NA REGIÃO E NO MUNDO, UMA IMPORTANTE DOSE DE ALEGRIA EM TEMPOS DIFÍCEIS.**







227.000.000. Isso inclui o investimento na CONMEBOL Sudamericana, que será incrementado em cerca de 25%, em atendimento ao aumento na quantidade de partidas. O valor a ser distribuído nas distintas fases do torneio subirá de USD 47.200.000 a USD 58.960.000.

#### ► ÚNICA CONFEDERAÇÃO NO MUNDO QUE FINALIZOU SEUS TORNEIOS SEM ALTERAR O FORMATO DE NENHUM DELES

A CONMEBOL foi a única Confederação de futebol no mundo que, apesar de se ver obrigada a adiá-los por um período, pôde finalizar seus torneios com seus formatos originais, com partidas de ida e volta e Finais Únicas. Com isso, não somente garantiu-se a equidade esportiva para os clubes participantes, como também se pôde devolver, a milhões de torcedores da América do Sul e do mundo, a paixão e as emoções que só o futebol pode gerar.

#### ► 98% DE TESTES DE COVID-19 REALIZADOS COM RESULTADOS NEGATIVOS

Tendo a saúde da família do futebol sul-americano como prioridade, a CONMEBOL realizou um importante investimento em protocolos de higiene e saúde, assim como em testes de COVID-19, para detectar e prevenir possíveis casos de contágio. Dos 38.000 testes realizados em 174 partidas disputadas, entre setembro e janeiro, correspondentes à CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Libertadores e às Eliminatórias para a Copa do Mundo Qatar 2022, a CONMEBOL se orgulha em informar que 98% delas tiveram resultado negativo.

#### ► MAIS DE USD 95 MILHÕES COLOCADOS À DISPOSIÇÃO PARA AJUDAS ECONÔMICAS PARA CLUBES E ASSOCIAÇÕES MEMBRO

Conscientes do custo que implica seguir o estrito protocolo de saúde contra a COVID-19, para fazer a bola voltar a girar, a CONMEBOL colocou à disposição das Associações Membro e dos clubes mais de USD 95.000.000, em conceito de adiantamento de prêmios por participação e ajuda em testes de laboratório para detecção da COVID-19 e logística aérea, relacionados ao andamento das partidas.

#### ► NOVO FORMATO DA CONMEBOL SUDAMERICANA

Em 2020, trabalhou-se em um novo formato para a CONMEBOL Sudamericana que, a partir da temporada 2021 incluiria uma Fase de Grupos, aumentando assim a quantidade de partidas de 105 para 157, e aumentando respectivamente os valores dos prêmios.

#### ► MG – SAIC MOTOR, NOVO PATROCINADOR DA CONMEBOL SUDAMERICANA

A renomada empresa automobilística MG – SAIC Motor tornou-se patrocinador oficial da CONMEBOL Sudamericana para as duas próximas temporadas, até dezembro de 2022. Com essa parceria se alcança, por um lado, a valorização ainda maior deste campeonato de tanta transcendência e, por outro lado, a marca MG – SAIC Motor adquire uma maior exposição na América do Sul e em todo o mundo, através da presença de sua imagem nos estádios, ativações, transmissões da CONMEBOL Sudamericana e ativos digitais. Da mesma maneira, MG



Motor também aparecerá no jogo de vídeo FIFA 22®, abraçando portanto uma grande oportunidade para que os apaixonados por jogos de vídeo também conheçam a marca. Assim, MG Motor se soma às reconhecidas marcas globais que acompanham a CONMEBOL em suas competições e no desenvolvimento do futebol sul-americano.

#### ► TRANSMISSÃO DA FINAL ÚNICA DA LIBERTADORES EM 191 PAÍSES E EM VOOS INTERNACIONAIS

Como um dos principais objetivos da CONMEBOL é o de democratizar o futebol e cada vez mais alcançar seguidores, em 2020 trabalhou-se para atingir novos recantos do mundo, tanto na terra como no ar. Graças a isso, conseguiu-se transmitir a Final Única da Libertadores em 191 países, representando 99% da população, incluído aproximadamente 7 bilhões de pessoas. Esta parceria com a empresa Endeavor Streaming permitiu, pelo segundo ano consecutivo, que passageiros de voos comerciais pudessem acompanhar a partida nas telas de seus aviões.

#### ► OTIMIZAÇÃO DA PRODUÇÃO TELEVISIVA NA FINAL ÚNICA DA LIBERTADORES

Outra conquista importante relacionada à Final Única da Libertadores foi a otimização de sua produção televisiva. Foram instaladas mais câmeras especiais com o fim de compartilhar mais detalhes em câmera lenta durante a transmissão.

#### ► RECUPERAÇÃO DE + USD 55 MILHÕES

A CONMEBOL ratifica seu compromisso

com a transparência, as Regras Claras e o Reinvestimento no Futebol, trabalhando para a recuperação do dinheiro usurpado por algumas pessoas e que pertence a toda família do futebol sul-americano.

As ações empreendidas no ano passado pelo presidente e pelo Departamento Jurídico produziram a restituição de valores desviados a contas pessoais, USD 38.371.703 de recursos relacionados ao FIFA Gate que, somados aos USD 16.931.825 recuperados no exercício 2019, alcançaram um total de USD 55.303.528.

A recuperação dos recursos apropriados de forma irregular é um dos eixos da Nova CONMEBOL, no cumprimento do mandato do Congresso Extraordinário da entidade, realizado no Chile em 2016. Esta conquista da CONMEBOL chega em um momento extremamente oportuno, tendo em vista os duros efeitos da pandemia.

O dinheiro restituído à CONMEBOL alcança uma quantidade muito superior à que era passível de rastrear e, eventualmente, recuperar, segundo a auditoria forense efetuada na ocasião, em virtude da eficaz estratégia jurídica adotada pela CONMEBOL.

#### ► INAUGURAÇÃO DA NOVA CASA DO FUTEBOL SUL-AMERICANO

Esta nova CONMEBOL olha para frente tendo o futebol como o centro de tudo. Reflete o que é: uma CONMEBOL comprometida com o futebol sul-americano. O edifício integra em perfeito equilíbrio o fator humano e

### A CONMEBOL RATIFICA SEU COMPROMISSO COM A TRANSPARÊNCIA, AS REGRAS CLARAS E O REINVESTIMENTO NO FUTEBOL, TRABALHANDO PARA A RECUPERAÇÃO DO DINHEIRO USURPADO POR ALGUMAS PESSOAS E QUE PERTENCE A TODA FAMÍLIA DO FUTEBOL SUL-AMERICANO.

a harmonia da natureza, com mais de 60 espécies de árvores, representando essa união fraternal dos povos através da biodiversidade.

Os materiais foram selecionados por suas qualidades estéticas, sua funcionalidade e sua capacidade de adaptação. Os escritórios se tornaram espaços mais abertos, facilitando a integração dos sistemas de trabalho, eliminando assim as barreiras físicas e de comunicação, e aumentando a produtividade de toda a equipe.

Com esta reforma, foram adicionados também 100 espaços de trabalho para 300 novos postos. Foram concluídas as áreas destinadas ao descanso, refeitório e atividades esportivas que permitem o tão desejado equilíbrio entre a vida pessoal e o trabalho. Também foram ampliados os espaços do subsolo, aumentando a quantidade







de lugares para veículos, e o mesmo foi conseguido com a esplanada principal, aportando comodidade em áreas de estacionamento e novos acessos para funcionários.

► **ATIVAÇÃO DA SEDE DO CENTRO DE TREINAMENTO TECNOLÓGICO ARBITRAL (CETA):**

Apostando na inovação e na tecnologia, foi ativado na sede o Centro de Treinamento Arbitral (CETA); o primeiro em toda a América do Sul.

Este centro é utilizado por árbitros de âmbito internacional e de ligas locais para o desenvolvimento da disciplina de arbitragem. Conta com sala de conferências, escritórios, vestiários e sala de controle do VAR, sempre com o objetivo fixo de fortalecer a transparência e justiça em nossos campos.

► **PRIMEIRO CONGRESSO DE FUTEBOL FEMININO:**

Apostando na evolução,

no desenvolvimento e na profissionalização do futebol feminino sul-americano, foi realizado entre os dias 17 e 19 de dezembro de 2020 e de maneira virtual, o primeiro Congresso de Futebol Feminino, denominado “Futebol com F de Feminino”. Este evento sem precedentes no continente foi organizado pelo Departamento de Desenvolvimento da CONMEBOL, e teve como principal objetivo o fortalecimento, além da contribuição

para o posicionamento das mulheres dentro e fora do campo de jogo.

Durante a abertura do Congresso, o presidente da CONMEBOL, Alejandro Domínguez, fez três anúncios muito importantes para o progresso e fortalecimento do futebol feminino continental: (1) A partir de 2022, a CONMEBOL Copa América Feminina passará a ser disputada a cada 2 anos; (2) o Presidente propôs a criação da Copa Intercontinental entre os clubes femininos; e (3) foi dispensado o pagamento de Licenças Pro de Treinadoras a todas as mulheres durante 3 anos.

Nos últimos anos houve crescimentos importantes na CONMEBOL quanto ao desenvolvimento do futebol feminino: quase 5 vezes mais jogadoras profissionais registradas, 4 novos torneios, a formação de mais de 600 treinadoras e treinadores. Palestras e workshops para as jogadoras e, além disso, a inclusão de árbitras mulheres nos campeonatos masculinos. Tudo isso junto a este grande evento demonstra um sincero interesse pelo futebol feminino na América do Sul, e por seu presente e futuro.

► **APROVAÇÃO DE UM REGULAMENTO DE GOVERNANÇA:**

Na última reunião do ano, que ocorreu em 22 de dezembro de 2020 e reunido por videoconferência, o Conselho aprovou o Regulamento de Governança que estabelece um marco ético e de transparência para a gestão institucional da CONMEBOL. O mesmo foi elaborado pela Comissão de Ética e Transparência. Este documento,





que tem o propósito de fortalecer institucionalmente a CONMEBOL, brindando um marco normativo para o funcionamento eficiente e transparente da organização, torna-se uma importante e útil ferramenta para a equipe atual, bem como para futuras. Ajuda sobretudo a blindar a instituição de gestões e procedimentos inapropriados ou obscuros, como manifestou o Presidente da CONMEBOL, na ocasião.

#### ► LANÇAMENTO DO PROJETO ÁRBITROS TALENTOS:

De 7 a 11 de dezembro de 2020, a Comissão de Árbitros da CONMEBOL conduziu o projeto “Árbitros Talentos”, um espaço dedicado ao desenvolvimento e apoio às carreiras dos jovens árbitros e árbitras que ainda não obtiveram o selo FIFA.

Este Projeto idealizado pela Comissão de Árbitros da CONMEBOL é uma iniciativa que conta com o respaldo do Departamento de Desenvolvimento da CONMEBOL e das Associações Membro. O objetivo é acelerar o processo de desenvolvimento das carreiras dos juízes e juízas, que dirigem a Primeira Divisão das Associações Membro, e elevar o padrão de qualidade da arbitragem no futebol sul-americano. Para ter acesso a esse curso, os aspirantes completaram as exigências físico, técnico e social da CONMEBOL para poder integrar, no futuro, a lista de árbitros e árbitras internacionais de cada Associação Membro da CONMEBOL.

Em razão da pandemia do coronavírus, o curso foi realizado

pela primeira vez de maneira virtual, com 77 participantes, divididos em 43 homens e 34 mulheres das 10 Associações Membro. Todos foram avaliados pela Comissão de Árbitros da CONMEBOL em tópicos técnicos, teste de vídeos e com situações de análise VAR em simuladores. Este é um passo mais da CONMEBOL, através de sua Comissão de Arbitragem, para a justiça esportiva dentro do campo de jogo, brindando apoio com cursos e iniciativas que servem para capacitar e apontar sempre à excelência arbitral.

#### ► A CONMEBOL REALIZA A PRIMEIRA CONEXÃO VAR REMOTA:

Transitando sempre no caminho da inovação, a CONMEBOL realizou a primeira conexão VAR de um país a outro, fazendo novamente história e tornando-se a primeira Confederação do mundo a conseguir centralizar seu Assistente de Vídeo de Arbitragem (VAR). Já a partir do Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral (CETA) inaugurado, o Departamento de Árbitros da CONMEBOL realizou com sucesso a primeira conexão VAR remota de um país a outro, em uma partida oficial da CONMEBOL Libertadores 2020.

Podemos dizer com orgulho que este é outro enorme passo da CONMEBOL em favor da inovação e da justiça esportiva, depois do ótimo primeiro teste realizado de uma cidade a outra (Luque – Assunção), na partida de ida entre Guaraní e Grêmio, pelas Oitavas de Final, foi realizado o VAR centralizado na revanche da mesma disputa, a partir do CETA (Paraguai) com conexão ao estádio Arena do



Grêmio (Brasil). A mesma foi realizada mediante uma solução baseada em internet denominada SmartREMOTE, a cargo do fornecedor de tecnologia Hawk-Eye Inn. O VAR do encontro foi o colombiano Andrés Rojas e o árbitro principal, seu compatriota Wilmar Roldan.

Com este fato se cumpre uma das finalidades do CETA, que é a de centralizar o VAR da América do Sul, o que trará consigo grandes benefícios para a arbitragem CONMEBOL, sobretudo no âmbito da saúde e financeiro, com a diminuição de longas viagens de colegiados a distintos pontos do continente levando em conta, por exemplo, a atual pandemia.

#### ► NOVA PLATAFORMA EDUCAÇÃO EVOLUCIÓN

Em seu programa Evolución e alinhada com seu compromisso de desenvolver e profissionalizar o futebol na América do Sul, a CONMEBOL lançou “Evolución Educación”, uma plataforma de formação digital do futebol sul-americano. Projetada para a capacitação digital e flexível, com cursos certificados e garantidos pela própria Confederação, esta plataforma põe a serviço de toda a comunidade do futebol a experiência e trajetória das equipes da CONMEBOL, que trabalham no dia a dia do futebol continental. 100% dos conteúdos ofertados estão desenhados pelas mesmas, assegurando uma completa sintonia com a gestão do futebol profissional, no âmbito de alta competitividade e rendimento. E, desde o mês de

**EM SEU PROGRAMA EVOLUCIÓN E ALINHADA COM SEU COMPROMISSO DE DESENVOLVER E PROFISSIONALIZAR O FUTEBOL NA AMÉRICA DO SUL, A CONMEBOL LANÇOU “EVOLUCIÓN EDUCACIÓN”, UMA PLATAFORMA DE FORMAÇÃO DIGITAL DO FUTEBOL SUL-AMERICANO.**

dezembro, foram habilitados quatro programas totalmente em português. Os cursos disponíveis são: Planejamento e Organização de Eventos Esportivos, Preparação e Manutenção de Gramado, Estratégias para Categorias de Base e Gestão Esportiva.

Como expressou o Diretor de Desenvolvimento, Gonzalo Belloso, as plataformas digitais permitem levar o conhecimento de nossas equipes a qualquer ponto do planeta, e a ampla oferta de conteúdos oferecidos por Evolución Educación fará dessa uma ferramenta formativa de primeiro nível e excelência no contexto esportivo. Com este lançamento, a CONMEBOL dá um passo à frente no caminho da profissionalização do futebol sul-americano.



# PROGRAMA EVOLUCIÓN

*Este 2020 foi um ano de grandes desafios. Desafios que nos impulsionaram a criar oportunidades e, dessa maneira, resistir e continuar desenvolvendo o nosso futebol.*

No Programa Evolución iniciamos com uma grande festa! A “Festa Evolución”, na qual recebemos mais de 650 jogadores e jogadoras das categorias Sub-16, Sub-14 e Sub-13, durante 10 dias de competição, aprendizagem e integração. Nesse encontro, o Fluminense foi o campeão invicto, mas o seu adversário na final, o Rosario Central, demonstrou que também esteve à altura, ficando com a medalha de prata sem perder nenhuma partida disputada (3 vitórias e 3 empates). Sem dúvida, foi possível sentir arder a paixão pelo nosso futebol nos corações da juventude que participou e desfrutou desse evento.

Pela primeira vez, realizamos no mês de fevereiro, a final da Liga Evolución Sub-19 feminina, na Venezuela. As garotas da seleção do Brasil foram campeãs, vencendo a Venezuela por 2 a 0. Esta é uma nova competição implementada pelo Departamento de Desenvolvimento, através de seu programa Evolución, tendo esta iniciado em setembro do ano passado. Com ela a CONMEBOL visa continuar apoiando as seleções

femininas Sub-20, impulsionando-as em sua grande paixão: o nosso futebol.

Buscando uma oportunidade em cada desafio imposto em 2020, lançamos também a plataforma Evolución Educación. Este é um espaço digital com conteúdo para capacitação, a serviço de toda a comunidade do futebol e dirigido pelo Departamento de Desenvolvimento da CONMEBOL. Com esta plataforma de formação digital, cujo objetivo é profissionalizar ainda mais o futebol sul-americano, chegamos a mais de 874 usuários em 6 meses. Conseguimos também marcar presença virtual em 6 países com capacitações ao vivo, chegando a mais de 1.200 treinadores e treinadoras, apoiando e impulsionando assim sua formação como profissionais do futebol.

Foi realizado ainda o primeiro Congresso de Futebol Feminino, na modalidade virtual, no mês de dezembro. Durante 3 dias de muita aprendizagem, com referências do futebol sul-americano, mais de 70 expositores, 6.000 inscritos, 100.000

**BUSCANDO UMA OPORTUNIDADE EM CADA DESAFIO IMPOSTO EM 2020, LANÇAMOS TAMBÉM A PLATAFORMA EVOLUCIÓN EDUCACIÓN. ESTE É UM ESPAÇO DIGITAL COM CONTEÚDO PARA CAPACITAÇÃO, A SERVIÇO DE TODA A COMUNIDADE DO FUTEBOL E DIRIGIDO PELO DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO DA CONMEBOL.**





visualizações através das nossas redes sociais e 800 participantes em oficinas de formação partilharam sonhos, experiências e opiniões. Durante o congresso também foi realizada a premiação entre 126 projetos dos quais 3 foram os vencedores do 1º Concurso de Empreendimento. Os campeões foram: Clínicas del Fútbol Femenino (Peru), Danubio Femenino (Uruguai) e Fútbol Queens (Argentina). Cada ganhador recebeu USD 10.000, além do acompanhamento e assessoria de especialistas durante 6 meses, para fortalecer e potencializar seus projetos.

Com a entrega e compromisso de toda a equipe, pudemos contabilizar as seguintes conquistas:

- ✓ O lançamento do Livro de estratégia de Seleções Juvenis, na AFA.
- ✓ Palestras com ONU Mulheres na CONMEBOL Sub-20 feminino.
- ✓ Encontros digitais com referências do futebol juvenil, futsal, futebol de areia, futebol profissional e preparadores físicos.
- ✓ 4 encontros do Grupo de Estudo Técnico da Copa América.
- ✓ Inauguração do CETA, o maior centro de tecnologia de arbitragem da região, lugar que concentrará todos os treinamentos dos nossos árbitros, utilizando uma avançada tecnologia.
- ✓ Selamos acordos com a UEFA para potencializar a cooperação e o desenvolvimento em nossos países.



## ATRAVÉS DO PROGRAMA EVOLUCIÓN, O DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL ESTEVE VOLTADO INTEGRALMENTE PARA QUE O FUTEBOL PROFISSIONAL SE MANTIVESSE DE PÉ.

- ✓ Promovemos de maneira contínua a sustentabilidade nos escritórios.
- ✓ Lançamos o Manual Orientador e o Primeiro Manual de Futebol Feminino, realizados 100% por especialistas sul-americanos.

Criamos um espaço de encontro para jogadoras, dando-lhes o melhor presente: um espaço destinado a elas, ressaltando suas conquistas e sonhos.

Em uma ação única e extraordinária, oferecemos apoio imediato às nossas Associações Membro. Tudo isso, através do programa Evolución, priorizando assim o futebol como o centro de tudo. Entregamos 14 milhões de dólares, que foram destinados a mais de 30 associações regionais, mais de 415 clubes e mais de 18.000 membros da família do futebol.

Repassamos 6 milhões de dólares para as despesas de laboratório dos testes de COVID-19 e para as necessidades mais imediatas de cada país.

Destinamos 8 milhões de dólares, oferecendo um auxílio financeiro para os voos charter, de maneira a facilitar a logística dos clubes participantes da CONMEBOL Libertadores e da CONMEBOL Sudamericana. Dessa forma, e através do Programa Evolución, o desenvolvimento do

futebol esteve voltado integralmente para que o futebol profissional se mantivesse de pé. Um esforço sem precedentes que deu garantias para uma volta segura do Esporte Rei em todos os cantos do continente.

Encaramos a grande família do futebol como o centro de tudo. Por isso, através da solidariedade e do trabalho, formatamos uma base sólida que deu sustentação ao futebol.

Para 2021, definimos os seguintes objetivos de maneira a continuar pelo caminho correto, em direção ao desenvolvimento e evolução do futebol sul-americano:

- ▶ Fomentar a profissionalização na gestão do futebol dentro e fora do campo.
- ▶ Documentar a gestão e o desenvolvimento do futebol sul-americano.
- ▶ Dar possibilidades de incentivo ao crescimento das seleções juvenis através dos encontros esportivos.
- ▶ Acompanhar e fomentar o desenvolvimento do futebol feminino.
- ▶ Realizar um plano de capacitações, de acordo com as necessidades das Associações Membro em todas as disciplinas de desenvolvimento.



# HOMENAGEM A **DIEGO ARMANDO MARADONA** 1960-2020

2020 foi um ano que paralisou e comoveu o mundo inteiro. Para além de uma pandemia, vivemos momentos que marcaram um antes e um depois na história do futebol, como a dolorosa despedida de Diego Armando Maradona, um ídolo, um jogador talentoso, definitivamente uma lenda que sempre nos inspirou a ACREDITAR SEMPRE.

‘Pelusa’, ‘Gênio’, ‘Barrilete Cósmico’, ‘D10s’, não importa o nome com o qual o chamem, Diego Maradona será eternamente pura arte e futebol, por isso hoje, em homenagem a este gênio que nos fez vibrar com cada um de seus gols, e nos presenteou com momentos únicos, em sua forma tão marota e astuta de dominar a bola, nós o recordamos como ele foi: UM GRANDE.

Na CONMEBOL temos paixão por fazer bem as coisas, e trabalhamos por e para o futebol “o esporte mais saudável e bonito do mundo” como ele tão bem o disse. E com a mesma convicção e clareza com a qual Diego expressou seu sentimento, nós reiteramos suas palavras para dizer alto e claro que:

**“A BOLA NÃO SE MANCHA”**







# 05

## DESAFIOS 2021

[70] CONMEBOL COPA AMÉRICA ARGENTINA – COLÔMBIA 2021

[72] CONTINUAMOS BATENDO RECORDES EM PRÊMIOS

[75] ELIMINATÓRIAS SUL-AMERICANAS

[78] A LUTA CONTRA A COVID-19 CONTINUA



# DESAFIOS 2021

*Este 2020 foi um ano de grandes desafios. Desafios que nos impulsionaram a criar oportunidades e assim sustentar e continuar desenvolvendo nosso futebol*

Desde que assumimos a administração desta Nova CONMEBOL, nossa equipe tem demonstrado estar à altura dos maiores desafios, superando-se a cada ano. Trabalhando sempre sob os 3 eixos estratégicos de mudança: **1. Reinvestir no Futebol; 2. Regras Claras** e ser uma **3. Instituição Líder**; pudemos avançar na transformação do futebol sul-americano. O ano de 2020 definitivamente não foi uma exceção já que, mesmo com a declaração da pandemia da COVID-19, fato que paralisou o mundo inteiro, nós conseguimos avançar no campo de jogo, com toda a paixão, compromisso e transparência que nos caracterizam.

Confiantes de que continuaremos avançando unidos como equipe que somos, e conscientes de que devemos continuar nos impondo novas metas para fortalecer ainda mais nossa instituição e nosso futebol, teremos os seguintes desafios para 2021:

ARGENTINA – COLÔMBIA 2021:  
UNINDO O CONTINENTE

Com a missão de unir e fazer o continente vibrar, a Copa América 2021 será realizada em sua 47ª edição, desta vez com sede dupla: Argentina e Colômbia. A cidade de Buenos Aires será palco do pontapé inicial no dia 11 de junho, enquanto a acolhedora Barranquilla receberá a grande final, no dia 10 de julho.

Esta importante competição entre as seleções de nossas Associações Membro deveria ter sido disputada durante o ano de 2020, entretanto, devido à pandemia da COVID-19, foi adiada para o ano seguinte.

O torneio, que conta pela primeira vez na sua história com sede dupla, exibirá o grande talento do nosso futebol sul-americano em 28 encontros. O campeonato não muda de formato e será disputado pelas 10 seleções nacionais da América do Sul, em cidades localizadas nos extremos Norte e Sul do nosso continente.

A CONMEBOL COPA AMÉRICA NÃO SOMENTE É A OPORTUNIDADE PARA AS SELEÇÕES ALCANÇAREM A GLÓRIA CONTINENTAL, COMO REPRESENTA TAMBÉM UMA EXTRAORDINÁRIA INSTÂNCIA DE PREPARAÇÃO DAS EQUIPES PARA AS ELIMINATÓRIAS DA COPA DO MUNDO QATAR 2022.







Em 2020, a CONMEBOL decidiu cancelar a Copa América prevista para essa data, devido às dificuldades causadas pela pandemia da COVID-19. No entanto, foram desenvolvidos protocolos sanitários, em estreita cooperação com as autoridades dos 10 países, o que permitiu a retomada das competições de clubes e seleções no continente. Essa experiência foi fundamental para restabelecer o trabalho de organização com a Associação de Futebol Argentino (AFA) e com a Federação Colombiana de Futebol (FCF), bem como com os governos de cada país.

A CONMEBOL Copa América não somente é a oportunidade para

as seleções alcançarem a glória continental, como representa também uma extraordinária instância de preparação das equipes para as Eliminatórias da Copa do Mundo Qatar 2022. Com um bom ritmo de alta competição, os países sul-americanos incrementam suas chances de chegar a esses compromissos internacionais com equipes sólidas e afinadas.

#### CONTINUAMOS BATENDO RECORDES EM PRÊMIOS

Desde 2016, quando estipulamos para esta Nova CONMEBOL reinvestir no futebol, através do aumento no valor dos prêmios nas competições continentais, conseguimos

impulsionar a competitividade do nosso esporte. Depois de haver trabalhado durante todos esses anos a favor do desenvolvimento esportivo, organizacional e econômico do futebol sul-americano, a CONMEBOL inicia 2021 com cifras que se tornam um verdadeiro recorde na história do futebol sul-americano. Isto implica nada mais nada menos que um incremento de 322% em prêmios, desde que começamos, e que nos permite iniciar o ano de 2021 com a altura que merece o nosso futebol.

Durante o ano de 2021, estes ganhos serão destinados às competições de clubes. Dessa maneira, a Confederação estabelece um

aumento de prêmios distribuindo:

- USD 168.300.000 entre os clubes participantes na CONMEBOL Libertadores 2021,
- USD 58.960.000 para as seleções participantes na CONMEBOL Sudamericana 2021, e
- USD 2.000.000 para a CONMEBOL Recopa.

Com o aumento constante dos prêmios, a CONMEBOL continuará consolidando seus campeonatos continentais, posicionando-os como referências do futebol internacional.

#### MAIS VALOR À CONMEBOL SUDAMERICANA

Com um novo formato, mais prêmios e partidas, além de novos patrocinadores, a CONMEBOL Sudamericana tem início em 17 de março de 2021, com sua Primeira Fase.

Durante o ano de 2020, trabalhou-se em um novo formato para a CONMEBOL Sudamericana que, a partir da temporada 2021, incluiria uma Fase de Grupos, aumentando assim a quantidade de partidas de 105 a 157, levando ao respectivo incremento nos valores dos prêmios, chegando os mesmos a USD 58.960.000, cerca de 25% a mais do que no anterior.

Além disso, incorporamos a







renomada empresa automobilística MG – SAIC Motor e o conceituado fornecedor internacional de serviços de pagamento PayRetailers, como Patrocinadores Oficiais da CONMEBOL Sudamericana. O desafio é seguir agregando valor a este campeonato, que ano a ano aumenta sua competitividade e qualidade esportiva e comercial.

**ELIMINATÓRIAS SUL-AMERICANAS**  
A CONMEBOL, liderada por seu presidente Alejandro Domínguez, propôs a volta segura do futebol, para esse fim foi cumprido um estrito protocolo de segurança sanitária contra a COVID-19, elaborado pela Comissão Médica, o que permitiu o normal andamento das partidas correspondentes às Eliminatórias Sul-americanas entre outubro e novembro de 2020.

A efetividade do protocolo permitiu completar de maneira segura, as 20 partidas das primeiras rodadas da Eliminatória mais emocionante do mundo. E todas as seleções puderam disputar as partidas em seus respectivos países, respeitando a prerrogativa de jogar em casa e mantendo a igualdade esportiva. As rodadas 5 e 6 previstas para o mês de março de 2021 foram adiadas devido à recusa dos clubes europeus em liberar seus jogadores, por

causa da pandemia, uma situação completamente alheia à CONMEBOL, que continua apostando no desenvolvimento planejado e seguro de suas competições, priorizando assim a saúde de todos. As partidas serão reprogramadas e disputadas para que o continente vibre com suas seleções, de maneira que estas sigam firmes no caminho do Qatar 2022.

**FUTEBOL FEMININO: UMA DISCIPLINA EM POTÊNCIA**  
Nos últimos anos, o futebol feminino teve grandes conquistas na região e no mundo, e na CONMEBOL se continua trabalhando para fortalecer seu posicionamento, brindando maior espaço e mais protagonismo à mulher dentro do esporte rei.

Desde 2016, a CONMEBOL aposta no desenvolvimento e na profissionalização de mais mulheres dentro e fora de campo, impulsionando um futebol com igualdade de gênero e concedendo mais espaços na tomada de decisões. Este 2021 não será exceção, já que se dará continuidade ao trabalho de projetar e implementar uma estratégia que contribua para gerar maior apoio de patrocinadores, do público, dos clubes e instituições relacionadas com o desenvolvimento do futebol feminino.



A aposta de CONMEBOL no futebol feminino se vê refletida de muitas formas, entre as quais, o fato desta ser a única confederação no mundo que exige dos clubes masculinos participantes de seus torneios contar com duas equipes de futebol feminino, tanto de juvenis como de profissionais. Sem o cumprimento dessa exigência, estes não podem participar de competições internacionais. Isso se observa também internamente, no âmbito da gestão administrativa da organização, uma vez que 41% dos funcionários, 55% dos Gerentes das diferentes áreas e 18% dos diretores da CONMEBOL são mulheres.

Em 2021 o futebol feminino, pela primeira vez na história, soma duas grandes conquistas através da CONMEBOL Libertadores Feminina, que será transmitida pela TV Pública Argentina e terá o Banco Santander como patrocinador oficial da competição.

Além disso, apostando sempre no desenvolvimento esportivo das mulheres com o aumento da competitividade em seus principais torneios, será realizada a CONMEBOL Copa América que, a partir de 2022 será disputada a cada dois anos. Do mesmo modo, a proposta de disputar a Copa Intercontinental de Clubes

Femininos é um dos grandes projetos que se vislumbram no horizonte.

#### PROGRAMA EVOLUCIÓN: MAIS EDUCAÇÃO E MAIS EVOLUÇÃO PARA TODOS

A CONMEBOL reafirma novamente seu compromisso com a profissionalização do futebol sul-americano com o lançamento de “Evolución Educación”. Esta plataforma de formação digital visa triplicar a quantidade de beneficiários na capacitação de mais profissionais do futebol, dentro e fora de campo.

Em 2021 está previsto continuar acrescentando conteúdo de valor, atualizado e de vanguarda, que espelhe a profissionalização do esporte rei. Depois da bem sucedida implementação em 2020, o site já conta com 9 programas disponíveis em espanhol, 4 em português e 1 em inglês.

O trabalho em 2021 está voltado à ampliação da lista de programas e à habilitação em português e inglês do total de cursos disponíveis em espanhol.

#### RECUPERANDO O QUE PERTENCE AO FUTEBOL SUL-AMERICANO

A paixão pelo futebol e por recuperar o que é do futebol nos conduz e nos motiva, desde que começamos com esta nova administração em

2016. A cada ano, na CONMEBOL ratificamos nosso compromisso com a Transparência, com as Regras Claras e com o Reinvestimento no Futebol, trabalhando para a reposição do dinheiro usurpado por indivíduos e que pertence a toda a família do futebol sul-americano.

O dinheiro restituído à CONMEBOL – na Suíça, no Paraguai e nos EUA – soma até agora USD 55 milhões, e isso é um retrato fiel, real e claro de como esse compromisso continua latente. Esta é uma quantidade muito superior àquela passível de rastreio e de uma eventual recuperação, segundo a auditoria forense realizada na ocasião, e um valor que desejamos seguir aumentando pelo bem do futebol. ACREDITAR SEMPRE nos permitiu essa conquista.

A grande equipe da CONMEBOL continuará se esmerando para avançar nesse grande desafio, para recuperar o que é nosso, o que pertence ao futebol sul-americano.

#### A CONMEBOL INTEGRA O RANKING DE GREAT PLACES TO WORK 2021

Uma vez mais a CONMEBOL integra a lista dos Melhores Lugares para Trabalhar no Paraguai; desta vez, ocupa o 7º lugar. E o mais significativo é que a conquista desta honraria é feita por meio de enquetes realizadas aos colaboradores. Em outras palavras,





foram os próprios colaboradores da CONMEBOL que apontaram a Instituição como um lugar idôneo, no qual desenvolver-se profissionalmente. A medição da pesquisa prioriza 5 dimensões: credibilidade, ou como o colaborador percebe os líderes e a organização; respeito, ou como o colaborador pensa que é visto por seus superiores; imparcialidade, ou como ele percebe a inexistência de discriminação, que há regras claras, bem como uma tomada de decisões oportuna; e por último, orgulho e companheirismo. Para a CONMEBOL, é um orgulho fazer parte desta lista, tendo sido indicada por sua própria equipe, de forma que a Instituição se impõe como objetivo o de continuar se esforçando para manter um ambiente positivo e motivador para toda a sua família de colaboradores.

A LUTA CONTRA A COVID-19 CONTINUA 2020 foi um ano extremamente desafiador para nossa organização, para o Paraguai, o país da nossa sede, e para o mundo. Embora a luta contra a COVID-19 continue, não pensamos em deixar a bola parar. Continuaremos avançando, levando em conta os mais rigorosos protocolos, tanto dentro como fora de campo.

A pandemia e as vivências de 2020 deixaram inúmeras lições desde o

primeiro dia, e pensamos em partir dessas aprendizagens para seguir avançando em prol do nosso futebol e de nossa gente. Se algo ficou claro e instalado em nossa organização e em nossa grande família, é que desde o início da pandemia percebeu-se e sentiu-se que a prioridade era a saúde e a vida das pessoas. Isso seguirá mais firme que nunca em 2021.

Em 2020, demos vida ao nosso ACREDITAR SEMPRE! E este lema que tanto nos identifica e nos representa esteve presente em cada instante no qual tivemos que repensar nossos torneios, escrever novos manuais, regulamentos e mobilizar milhares de pessoas em todo o continente, para que a bola continue percorrendo o continente sul-americano.

Continuarão surgindo situações nas quais teremos que ser criativos, deveremos continuar desenvolvendo a capacidade de pensar diferente, e teremos que nos adaptar e nos reinventar constantemente no momento de encontrar soluções para os distintos obstáculos que aparecerem pelo caminho. Mas o nosso objetivo continua estando firme e claro; que a bola siga girando, e que neste vitorioso retorno, estejamos todos nós, mais unidos que nunca, mantendo intacta a paixão por fazer as coisas bem.





## 80 MEMÓRIA | 2020

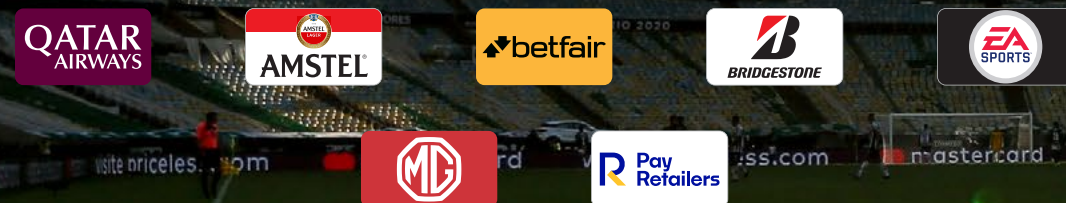




PATROCINADORES CONMEBOL LIBERTADORES



PATROCINADORES CONMEBOL SUDAMERICANA



PATROCINADORES CONMEBOL COPA AMÉRICA



BROADCASTERS CONMEBOL



FORNECEDOR OFICIAL CONMEBOL



**Edita**  
MEMÓRIA 2020

**Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)**

**Presidente**  
Alejandro Domínguez W-S.

**Secretário Geral**  
José Astigarraga

**Secretária Geral Adjunta – Diretora Jurídica**  
Montserrat Jiménez

**Secretário Geral Adjunto – Diretor de Desenvolvimento**  
Gonzalo Belloso

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque, Paraguay +595 21 517 2000  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

**Fotografia**  
Prensa CONMEBOL - Agencia France Presse

**Desenho Gráfico e Diagramação**  
GARABATO MullenLowe

**Tradução**  
GARABATO MullenLowe

**Impressão**  
Indústrias Gráficas NOBEL S.A

É proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores nem a adequada referência às fontes.  
Direitos do Autor: Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL).  
As imagens somente poderão ser utilizadas com prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo da CONMEBOL é uma marca registrada.





**- CONMEBOL -** TM