



RELATÓRIO DE FINANÇAS 2016

- CONMEBOL -



CONTEÚDO

RELATÓRIO DE FINANÇAS 2016	4
Presidente da CONMEBOL	6
Presidente da Comissão de Finanças	7
Resumo do ano 2016	8
Certificação de Tradução Oficial	10
Parecer dos Auditores BDO Auditores & Consultores sobre os Estados Contábeis em 31 de Dezembro de 2016	12
Balanço Geral em 31 de Dezembro de 2016	14
Estado de Receitas e Despesas em 31 de Dezembro de 2016	15
Estado de Evolução do Patrimônio Líquido	16
Estado de Fluxo de Caixa	17
Notas às Demonstrações Financeiras	18
Informe da Área de Auditoria Interna	35
Certificado de Conformidade	37
ORÇAMENTO 2017	38
Estado de Receitas e Despesas estimado 2017	40
Orçamento de Investimentos Planejados no Encerramento de 2017	42
Detalhamento das Receitas Orçamentadas 2017	43
Detalhamento de Despesas Orçamentadas 2017	44
Investimento direto no Futebol 2017	45
Contribuições por torneio a Clubes pela Copa Libertadores, comparativo anos 2015/2016/2017	46
Contribuições por torneio a Clubes pela Copa Sul-americana, comparativo anos 2015/2016/2017	47
Contribuições por torneio a Clubes por Copa Recopa, comparativo anos 2015/2016/2017	48



**RELATÓRIO
DE FINANÇAS 2016**

**ALEJANDRO
DOMÍNGUEZ
WILSON-SMITH**
Presidente



PREZADOS AMIGOS,

O ano de 2016, do centenário da fundação da Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL), foi especial, caracterizado por um forte compromisso de reformas institucionais com um único objetivo de transformar a CONMEBOL em uma Instituição transparente e responsável, deixando para trás a história de decisões que esqueceram o futebol sul-americano, restaurando, desta maneira, a confiança perdida.

Implementamos reformas integrais em diferentes âmbitos, visando a uma administração mais eficiente, sustentável e transparente, que tenha como propósito máximo o desenvolvimento do futebol sul-americano. O importante trabalho e esforço realizados por esta nova liderança desde o início de 2016, foi reconhecido oficialmente pela FIFA, que mediante a liberação dos recursos, deu seu voto de confiança a esta grande equipe da nova CONMEBOL.

No decorrer do ano, efetuamos passos contundentes para dar vida a esta nova visão, implementado medidas de controles internos, submetemo-nos a auditorias externas, construímos uma equipe de campeões, com os melhores profissionais de cada área, fizemos mudanças nos Estatutos para proteger nossa Instituição e assegurar a boa governança, e fizemos história, socializando pela primeira vez em 100 anos, o orçamento da CONMEBOL com as 10 Associações Membro, com os participantes das assembleias e com o Congresso.

O ano de 2016 também foi especialmente positivo quanto a competições futebolísticas. A já histórica Copa América Centenário, disputada entre os meses de junho e julho, em 10 cidades dos Estados Unidos, marcou mais um grande destaque. A primeira Copa América disputada fora das fronteiras da América do Sul teve a participação das seleções de nossos 10 países e ainda mais seis representantes da CONCACAF. Uma amostra extraordinária de uma tarefa conjunta entre Confederações, que deixou benefícios e uma colheita de experiência para todos.

O tremendo sucesso esportivo, com festas tanto nos campos de jogos como nas arquibancadas, teve seu alicerce no êxito econômico produzido pela Copa América Centenário, que beneficiou nossas Associações Membro e, portanto, o futebol sul-americano.

O acesso público aos resultados financeiros da nova CONMEBOL, de forma clara e responsável, é nosso compromisso e é a prova irrefutável do novo rumo transparente da Confederação mais antiga do mundo. Assim, neste relatório encontrarão o parecer da empresa International BDO Auditora Consultores, localizada no grupo das cinco maiores empresas do mundo, com uma presença de mais de 1.200 escritórios em 144 países.

Esta publicação de resultados representa nosso convite a ACREDITAR SEMPRE!

Alejandro Domínguez W-S
Presidente da CONMEBOL

**LAUREANO
GONZÁLEZ**
*Presidente da Comissão
de Finanças*



PREZADOS AMIGOS,

Este é um momento muito especial, onde pela primeira vez um Presidente da Comissão de Finanças se dirige aos membros do Congresso da CONMEBOL, bem como à sociedade em geral, para apresentar este documento com os resultados financeiros da Instituição.

Isto é o reflexo da NOVA CONMEBOL, a outra, aquela dos nefastos dias do ano 2015, já foi superada pela força deste maravilhoso esporte, no qual nada nem ninguém pode manchar e muito menos destruir. Hoje, renascendo de nossas próprias cinzas, como a ave fênix, podemos apresentar diante da grande família futebolística mundial, as conquistas de nossas reformas estruturais, econômicas e esportivas.

A reforma começou adotando princípios e práticas de governança corporativa, que garantem a transparência na gestão, a devida prestação de contas e a sustentabilidade financeira. Esta NOVA CONMEBOL permitiu a chegada de novos profissionais de alto nível, que contribuem com seus conhecimentos para a implementação de medidas de controles internos e, sobretudo, com um conceito de transparência absoluta na gestão.

Somos novos rostos, mas com muita experiência na atividade do futebol. Conhecemos suficientemente os velhos usos e costumes das administrações anteriores e, pelo conhecimento de tais práticas, sentimo-nos obrigados a não repeti-las. Cumprindo as obrigações que nos são impostas por nossos novíssimos Estatutos em seu artigo 46, compartilhamos com clareza e transparência nossa situação financeira de 2016.

A NOVA CONMEBOL já realizou mudanças consideráveis com as reformas aprovadas recentemente e com modificações significativas, implementadas no interesse de uma melhor governança. Para recuperar a confiança, é necessário tomar consciência de que a cultura de uma entidade está formada, em primeiro lugar, pelos valores éticos e morais que orientam o comportamento das pessoas que a integram.

Este é o caminho que nos conduz a excelência, transparência e, acima de tudo, a acreditar em nossa gente, jogadores, técnicos, funcionários, dirigentes que são a alma do futebol sul-americano. O MELHOR DO MUNDO!

Laureano González
Presidente da Comissão de Finanças

RESUMO DO ANO 2016

O mais ressaltante de um ano de transformações e conquistas!

O ano de 2016 foi desafiante e de transformação. Com uma nova liderança, encabeçada por Alejandro Domínguez, Presidente da Confederação Sul-americana de Futebol, com uma oportunidade única de voltar ao cenário, de recuperar os

valores que movem e impulsionam o futebol sul-americano, no qual além de construir uma NOVA CONMEBOL, com os mais altos padrões de transparência administrativa e financeira, mais ágil e eficiente, à altura de nosso futebol, como se reflete neste relatório, o qual se encontra validado pela Empresa BDO Auditores Consultores, que conta com o amplo reconhecimento internacional. A bola girou e não deixou de girar. No seguinte gráfico são demonstrados os pontos mais importantes, abrindo as portas e convidando a PENSAR GRANDE!



CERTIFICAÇÃO DE TRADUÇÃO OFICIAL

Eu, **Nayara Moreira Maciel de Peralta**, Tradutora Pública com Matrícula Número 1132 na Corte Suprema de Justiça do Paraguai, certifico que me foram apresentados, para tradução ao português, documentos financeiros em idioma espanhol correspondentes à Entidade Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL) que constam de: Parecer de Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras auditadas, Balanço Patrimonial, Demonstração de Receitas e Despesas, Mutações do Patrimônio Líquido, Fluxos de Caixa, Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras, numeradas de 1 a 23, sendo todas estas Demonstrações relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2016, e expostas de maneira comparativa juntamente com os valores do exercício finalizado em 31 de dezembro de 2015.

Declaro que todos os dados que aqui traduzi, relativos ao ano 2016, além das demonstrações financeiras citadas, demais relatórios, tabelas, gráficos e projeções orçamentárias para o ano de 2017, são uma cópia fiel dos conteúdos que me foram apresentados em espanhol pela mesma Entidade.

Nada mais a acrescentar, finalizo a tradução, a qual revisei e comparei detidamente com os originais expostos, assino o documento e dou fé.

Assunção, 12 de abril de 2017.


Nayara Maciel
Tradutora Pública
Espanhol-Português-Português-Espanhol
Matrícula N° 1132

PARECER DOS AUDITORES BDO AUDITORES & CONSULTORES SOBRE OS ESTADOS CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

6 de abril de 2017

Aos Senhores Presidente e Membros do Conselho da Confederação Sul-Americana de Futebol – CONMEBOL

1. Identificação das demonstrações contábeis objeto da auditoria

Examinamos as demonstrações contábeis adjuntas expressados em dólares americanos da Confederação Sul-Americana de Futebol - CONMEBOL que foram por nós visados para sua identificação, que compreendem o estado da situação patrimonial em 31 de Dezembro de 2016 e as respectivas demonstrações das receitas e despesas, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa pelo ano findo nesta data e suas notas, que contêm um resumo das principais políticas contábeis e outras informações esclarecedoras. Os estados financeiros correspondentes ao exercício finalizado em 31 de dezembro de 2015, cujas cifras são expostas com propósitos comparativos, foram auditados por outros profissionais independentes, que na data de 19 de agosto de 2016, emitiram seu parecer sem ressalvas sobre os mesmos.

2. Responsabilidade da administração da Entidade sobre as demonstrações contábeis

A Administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis, de acordo com normas contábeis em vigor no Paraguai emitidas pelo Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidade inclui o planejamento, implementação e manutenção dos controles internos adequados para a preparação e apresentação razoável de estados financeiros que estejam livres de distorção relevante, devido a fraude ou erro.

3. Responsabilidade do auditor

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre as referidas demonstrações contábeis baseados em nossa auditoria. Realizamos nossa auditoria de acordo com as normas de auditoria em vigor no Paraguai emitidas pelo Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria compreende a execução de procedimentos para obter evidência de auditoria sobre as cifras e as revelações nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de erros significativos nas demonstrações contábeis, devido a fraude ou erro. Com a realização destas avaliações de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da entidade, a fim de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não com o propósito de expressar uma opinião sobre a efetividade do controle interno da entidade. Uma auditoria inclui, também, a avaliação do apropriado das políticas contábeis utilizadas e da razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, assim como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para oferecer uma base razoável para nossa opinião de auditoria.

4. Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis adjuntas apresentam adequadamente, em todos seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Confederação Sul-Americana de Futebol – CONMEBOL em 31 de Dezembro de 2016, as receitas e despesas e seus fluxos de caixa pelo ano findo nesta data, conforme as normas contábeis em vigor no Paraguai emitidas pelo Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.² Responsabilidade da administração da Entidade sobre as demonstrações contábeis.

Oscar Guillén
Sócio
Matrícula N° F-4
Colegio de Contadores del Paraguai

BALANÇO GERAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016

ESTADO DA SITUAÇÃO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016
(Apresentado com cifras comparativas a 31 de dezembro de 2015)
(Expresso em milhares de dólares americanos)

ATIVO	Notas	31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Ativo Circulante			
Disponibilidades	3	33.168	76.340
Contas a receber – líquido provisões	4	65.699	23.259
Adiantamentos	5	3.471	2.071
Despesas diferidas		32	181
Adiantamentos fiscais		117	0
Total Ativo Circulante		102.487	101.851
Ativo Não Circulante			
Contas a receber – líquido provisões	4	0	0
Investimentos	6	60.169	59.526
Imobilizado	7	19.339	18.925
Outros ativos	8	2.299	1.275
Total Ativo Não Circulante		81.807	79.726
TOTAL ATIVO		184.294	181.577
PASSIVO			
Passivo Circulante			
Contas a pagar por torneios	9	3.421	3.499
Fornecedores e outros a pagar	10	4.788	2.900
Dívidas Fiscais e Trabalhistas	11	1.093	2.164
Receitas Diferidas	12	40.417	46.704
Total Passivo Circulante		49.719	55.267
Passivo Não Circulante			
Provisões para contingências	13	8.500	0
Total Passivo Não Circulante		8.500	0
TOTAL PASSIVO		58.219	55.267
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Reserva de Reavaliação		28.273	25.201
Outras Reservas		2.566	7.509
Diferença Receitas e Despesas Acumuladas		93.926	72.343
Diferença Receitas e Despesas do exercício		1.310	21.257
Total Patrimônio Líquido		126.075	126.310
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		184.294	181.577

As notas de 1 a 23 que acompanham estas demonstrações são parte integrante destes estados financeiros.

ESTADO DE RECEITAS E DESPESAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016

DEMONSTRAÇÃO DE RECEITAS E DESPESAS
CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016
(Apresentado com cifras comparativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2015)
(Expresso em milhares de dólares americanos)

RECEITAS	Notas	Exercício encerrado em 31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Receitas Operativas			
Receitas por Torneios	14	247.666	178.187
Outras Receitas	15	4.632	17.043
Total Receitas Operativas		252.298	195.230
Receitas não Operativas			
Diferença Cambial		0	11.376
Total Receitas não Operativas		0	11.376
TOTAL RECEITAS		252.298	206.606
DESPESAS			
Despesas Operativas			
Organização de Torneios	14	207.317	144.135
Comitê e Comissões	16	4.379	5.405
Congressos e Seminários		1.117	553
Outras Competições e Desenvolvimento	17	4.576	6.488
Despesas de Administração	18	10.824	9.630
Despesas de Reestruturação	19	10.312	5.485
Despesas Fiscais e Sociais	20	2.963	4.641
Total Despesas Operativas		241.488	176.337
Despesas não Operativas			
Doações e contribuições		1.000	703
Provisão do exercício		8.500	0
Reservas		0	8.309
Total Despesas não Operativas		9.500	9.012
TOTAL DESPESAS		250.988	185.349
DIFERENÇA RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO		1.310	21.257

As notas de 1 a 23 que acompanham estas demonstrações são parte integrante destes estados financeiros.

ESTADO DE EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016
(Apresentando com cifras comparativas a 31 de dezembro de 2015)
(Expresso em milhares de dólares americanos)

CONTAS	Reserva de Reavaliação	Outras Reservas	Resultados Acumulados	Resultado do Exercício	Patrimônio Líquido
Saldo no início do Exercício 2015	28.544	0	83.916	7.028	119.488
Transferência a Resultados Acumulados	0	0	7.028	-7.028	0
Ajustes / Desafetações de Resultados Acumulados	-6.686	0	-18.601	0	-25.287
Reserva de Reavaliação	3.343	0	0	0	3.343
Outras Reservas	0	7.509	0	0	7.509
Resultado do Exercício	0	0	0	21.257	21.257
Saldo no Encerramento do Exercício 2015 e início do Exercício 2016	25.201	7.509	72.343	21.257	126.310
Transferência a Resultados Acumulados	0	0	21.257	-21.257	0
Ajustes / Desafetações de Resultados Acumulados	0	0	326	0	-4.617
Reserva de Reavaliação	3.072	0	0	0	3.072
Outras Reservas	0	0	0	0	0
Resultado do Exercício	0	0	0	1.310	1.310
Saldo no Encerramento do Exercício 2016	28.273	2.566	93.926	1.310	126.075

As notas de 1 a 23 que acompanham estas demonstrações são parte integrante dos estados financeiros.

(*) Reservas aplicadas à constituição de provisões sobre créditos duvidosos. Ver nota 4.

ESTADO DE FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA
CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016
(Apresentado com cifras comparativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2015)
(Expresso em milhares de dólares americanos)

	Exercício encerrado em	
	31/12/16	31/12/15
FLUXOS DE CAIXA POR ATIVIDADES OPERATIVAS		
Receitas por torneios (líquida)	192.596	170.693
Despesas por torneios, competições e desenvolvimento	-217.467	-121.838
Caixa Gerado/Usado (líquido) por Outras Atividades	-15.913	-8.260
Pagamento de Impostos	-1.071	-120
CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES OPERATIVAS	-41.855	40.475
FLUXOS DE CAIXA POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aumento/Diminuição Líquido de Investimentos Temporários	-941	3.213
Aumento/Diminuição Líquido Imobilizado e Investimentos	-376	-325
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-1.317	2.888
Aumento/Diminuição (líquido) de Fluxo de Caixa e seus Equivalentes	-43.172	43.363
Fluxo de Caixa e seus Equivalentes no início do exercício	76.340	32.977
FLUXO DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO	33.168	76.340

As notas de 1 a 23 que acompanham estas demonstrações são parte integrante destes estados financeiros.

NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016 (Apresentada com cifras comparativas a 31 de dezembro de 2015) (Expresso em milhares de dólares americanos)

NOTA 1. DADOS DA INSTITUIÇÃO

A Confederação Sul-americana de Futebol (doravante CONMEBOL) fundada em 9 de julho de 1916, é uma Associação Civil de Direito Privado, sem fins de lucro, constituída pelas associações nacionais de futebol da América do Sul (associações membro), membros da Federação Internacional de Futebol (Fédération Internationale de Football Association) (FIFA). Para efeitos de sua pessoa jurídica, conforme a legislação de sua sede, a CONMEBOL é uma associação de capacidade restrita regida pelo Título II do Livro I do Código Civil Paraguaio e pela Lei do Esporte do Paraguai. Sua sede permanente está localizada na cidade de Luque (Grande Assunção), República do Paraguai.

No Congresso Extraordinário, realizado na cidade de Lima, Peru, em 14 de setembro de 2016, foram aprovados os novos estatutos sociais da CONMEBOL, estatutos adaptados às diretrizes delimitadas pela FIFA.

A FIFA reconhece que a CONMEBOL é a única Confederação constituída por suas associações membro na América do Sul. Consequentemente, a CONMEBOL se encontra autorizada, de forma exclusiva pela FIFA, a dirigir e controlar o futebol da região (Art. 22 Estatutos da FIFA).

Os objetivos da CONMEBOL são:

- a. Dirigir, organizar e ordenar todas as questões relacionadas com o futebol na América do Sul.
- b. Promover o futebol na América do Sul, em um espírito de paz, compreensão e jogo limpo, garantindo que no âmbito do futebol não exista discriminação de um indivíduo ou grupo de pessoas por razões políticas, de gênero, religião, raça, origem étnica, nacionalidade ou qualquer outro motivo.
- c. Garantir a neutralidade em assuntos políticos e religiosos.
- d. Proteger e controlar o desenvolvimento, criar, aprovar, organizar e dirigir jogos, competições e torneios internacionais na América do Sul em todas as modalidades do futebol, sendo base primordial de todos os seus direitos.
- e. Promover a integridade, o comportamento ético e a esportividade com a finalidade de impedir que métodos ou práticas de corrupção, a manipulação de jogos ou o doping ponham em perigo a integridade dos encontros, dos torneios e das competições ou atentem contra os grupos de interesse do futebol, por exemplo, jogadores, oficiais e as associações membro ou favoreçam abusos dentro do futebol organizado.
- f. Assegurar que as competições internacionais organizadas pela Confederação sejam realizadas sem comportamentos violentos ou inapropriados, que possam pôr em perigo a integridade física das pessoas, torcedores e público presente nos encontros.
- g. Assegurar que os valores esportivos prevaleçam sempre sobre os interesses comerciais.

- h. Promover a unidade entre as associações membro em assuntos relacionados com o futebol sul-americano e mundial, sendo a CONMEBOL sempre a voz representativa.
- i. Salvaguardar os interesses gerais das associações membro e de seus afiliados das intervenções em assuntos próprios.
- j. Manter boas relações com a FIFA e cooperar com esta entidade e com as demais confederações reconhecidas pela mesma.
- k. Assegurar que seus representantes na FIFA defendam realmente os interesses do futebol.
- l. Resolver as disputas que possam ocorrer entre associações membros e apoiá-las em qualquer assunto mediante pedido seu.
- m. Exigir, de suas associações membro, dos clubes afiliados a estas últimas, assim como das demais pessoas físicas ou jurídicas direta ou indiretamente submetidas à jurisdição de uma associação membro (Ligas, Federações Regionais, oficiais, jogadores, treinadores, árbitros, etc.) o respeito aos princípios e obrigações básicas que compõem e/ou inspiram a normativa da CONMEBOL e da FIFA. Para isso, a CONMEBOL poderá adotar através dos órgãos competentes (Conselho e Órgãos Disciplinares) as medidas corretivas consideradas necessárias, incluídas as de caráter disciplinar, sobre as pessoas físicas e jurídicas anteriormente mencionadas, com efeitos tanto no âmbito nacional quanto internacional.
- n. Assegurar que sejam aplicados à CONMEBOL os princípios de não ingerência de terceiros e o de independência.

Associações membro

- Associação de Futebol Argentino
- Associação Paraguaia de Futebol
- Associação Uruguaia de Futebol
- Confederação Brasileira de Futebol
- Federação Boliviana de Futebol
- Federação Colombiana de Futebol
- Federação Equatoriana de Futebol
- Federação de Futebol do Chile
- Federação Esportiva Nacional Peruana de Futebol
- Federação Venezuelana de Futebol

Órgãos de Governo e Representação

- O Congresso
- O Conselho
- O Conselho de Urgência
- A Presidência
- Oito Comissões Permanentes
- Três Órgãos Judiciais

Integração do Conselho

- Um Presidente.
- Três Vice-presidentes que serão eleitos pelo Congresso entre os Presidentes das Associações membro da CONMEBOL. Os Vice-presidentes serão ordenados do primeiro ao terceiro.
- Sete Diretores: que correspondem aos Presidentes das Associações membro da CONMEBOL que não ocupem o cargo de Vice-presidente.

Com a firme convicção de implementar as reformas necessárias para construir uma nova CONMEBOL e seguindo os padrões do bom governo, ética, responsabilidade social e transparência, a presente administração pôs em andamento um plano estratégico de quatro eixos de mudança: i) **Contas Claras**; ii) **Justiça além do judicial**; iii) **Construir uma nova Instituição**; y iv) **Gerar e Reinvestir mais Recursos para o Desenvolvimento do Futebol Sul-americano**. Ver Notas 21 e 22.

COMPETIÇÕES E TORNEIOS

As competições e torneios internacionais realizados, criados, aprovados, organizados e dirigidos pela CONMEBOL na América do Sul em todas as modalidades de futebol, são:

Copa América

O torneio continental mais antigo do mundo: A Copa América é pioneira em competições no âmbito de seleções no mundo.

Foi organizada em 1916, em Buenos Aires, através da Associação Argentina de Futebol, que remeteu às Associações vizinhas que nesta época já estavam criadas, (Chile, Uruguai e Brasil) a regulamentação de um torneio realizado em honra aos 100 anos da Independência da República Argentina.

A Copa América é disputada a cada 4 anos e o último torneio aconteceu em 2015, no Chile.

Copa América Centenário

A Copa América Centenário 2016 foi realizada nos Estados Unidos da América no mês de junho de 2016, com a participação de 10 equipes da CONMEBOL e 6 da CONCACAF, em comemoração pelos 100 anos do primeiro torneio organizado na Argentina no ano de 1916.

A Copa América Centenário foi transmitida para mais de 160 países, chegando a mais de um bilhão e meio de telespectadores, de acordo com as cifras compiladas pelo Comitê Organizador Local do torneio.

Copa Libertadores da América

A Copa Libertadores da América, denominada desta forma em homenagem aos heróis que consolidaram a criação das nações sul-americanas, é considerada o torneio por excelência do futebol sul-americano no âmbito de clubes classificados que compõem as 10 associações e federações da CONMEBOL e que é disputada desde de 1960.

O ganhador desta competição disputa a RECOPA Sul-americana e a Copa Mundial de Clubes da FIFA.

Copa Sul-americana

A Copa Sul-americana é um torneio no âmbito de clubes, organizado pela CONMEBOL, que começou a ser disputado em 2002. O campeão da Copa Sul-americana conquista o direito de disputar a RECOPA Sul-americana contra o campeão da Copa Libertadores da América, e a Copa SURUGA, contra o campeão do Japão.

RECOPA Sul-americana

A RECOPA Sul-americana é uma competição organizada pela CONMEBOL. A mesma é disputada anualmente, entre o Campeão da Copa Libertadores da América e o da Copa Sul-americana, com jogos de ida e volta.

A RECOPA Sul-americana é realizada todos os anos desde 1989 e já foi efetuada em 21 ocasiões.

Outros torneios

Além dos torneios indicados anteriormente, a CONMEBOL é responsável pelas seguintes competições e torneios internacionais:

- Copa Libertadores Sub 20
- Campeonato Sul-americano Masculino Sub 20
- Campeonato Sul-americano Masculino Sub 17
- Campeonato Sul-americano Masculino Sub 15
- Copa América Feminina
- Campeonato Sul-americano Feminino Sub 20
- Campeonato Sul-americano Feminino Sub 17
- Copa Libertadores Feminina
- Copa Libertadores de Futsal
- Copa América de Futsal
- Campeonato Sul-americano Sub 20 de Futsal
- Campeonato Sul-americano Sub 17 de Futsal
- Copa América Feminina de Futsal
- Campeonato Sul-americano Feminino Sub 20 de Futsal
- Copa Libertadores Feminina de Futsal
- Copa Libertadores Futebol de Areia
- Copa América Futebol de Areia
- Campeonato Sul-americano Sub 20 de Futebol de Areia.

NOTA 2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A seguir, estão resumidas as políticas de contabilidade mais significativas aplicadas pela Instituição:

a. Bases de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras em seu conjunto foram preparadas de acordo com as normas de informação financeira geralmente aceitas no Paraguai, sobre a base de custos históricos, exceto para o caso dos saldos dos bens de uso, segundo o explicitado no ponto **b.** desta nota.

As demonstrações financeiras tomadas em seu conjunto são apresentadas por exercício encerrado em 31 de dezembro de 2016, com cifras em forma comparativa com o exercício anterior, expressas em milhares de dólares americanos.

b. Bens de uso

Os bens de uso são expostos por seu custo reavaliado. A CONMEBOL realizou, no exercício de 2014, a reavaliação técnica de seus bens de uso. A Metodologia de Avaliação foi efetuada de acordo com procedimentos periciais pertinentes, correspondendo o valor calculado ao preço de mercado, na data de sua realização. O Cálculo de Avaliação foi realizado pelo Arquiteto Pedro Riquelme. O incremento líquido por reavaliação é creditado à respectiva reserva patrimonial. Ver nota 7.

O custo das melhoras, que ampliam a vida útil dos bens ou aumentam sua capacidade produtiva, incide nas contas respectivas do ativo. As despesas de manutenção são incorridas em resultados.

A depreciação é calculada pelo método de linha reta, com aplicação de taxas anuais suficientes para extinguir os valores dos mesmos no final de sua vida útil estimada.

A partir de 2015, os valores em guaranis (moeda local), resultantes da avaliação realizada, foram reavaliados de acordo com a variação do índice de preços ao consumidor de acordo com a Lei Nº 125/91.

A conversão a dólares americanos dos valores líquidos em guaranis foi realizada nos tipos de câmbio na data de encerramento de cada exercício (2016: US\$ 1 = Gs. 5.759; 2015: US\$ 1 = Gs. 5.800).

c. Estimativas contábeis

A preparação destas demonstrações financeiras requer que a gerência da CONMEBOL realize certas estimativas e pressupostos que afetam os saldos dos ativos e passivos, a exposição de contingências e o reconhecimento das receitas e despesas. Os ativos e passivos são reconhecidos nas demonstrações financeiras quando é provável que futuros benefícios econômicos fluam em direção ou a partir da Instituição, e que as diferentes contrapartidas tenham um custo ou valor que possa ser medido com fidedignidade.

Se no futuro estas estimativas e pressupostos, que se baseiam no melhor critério da Administração da Instituição na data destas demonstrações financeiras, forem modificados com relação às atuais circunstâncias, as estimativas e pressupostos originais serão adequadamente reajustados na data em que se produzam tais mudanças.

As principais estimativas relacionadas nas demonstrações financeiras se referem às provisões sobre ativos e riscos sobre créditos e contas a receber, depreciações de bens de uso, amortização de custos diferidos, às provisões de contingências e às provisões e receitas diferidas.

d. Provisões para contas a receber de devedores duvidosos

As provisões para contar a receber de devedores duvidosos são determinadas no fim do ano sobre a base de estudo das referidas contas a receber, realizado com o objetivo de determinar a porção não recuperável das mesmas.

e. Investimentos

A Confederação Sul-americana de Futebol desenvolveu investimentos com o objetivo de diversificar suas receitas próprias, com a construção de um Hotel e um Centro de Convenções. Conforme o contrato assinado com a empresa BOURBON HOSPITALIDADE S.A., com uma duração de 25 anos desde 25 de maio de 2011, a mesma possuindo a concessão da administração e desenvolvimento do empreendimento e encontrando-se os benefícios econômicos resultantes divididos em 50% entre as partes. Ver os critérios de avaliação no ponto **b.** desta nota.

A CONMEBOL é a única proprietária da Sociedade CONMEBOL USA INC, constituída nos Estados Unidos da América, para efeitos da realização da Copa América Centenário 2016. Os investimentos referidos à constituição da CONMEBOL USA INC, no valor de US\$ 941.000, são registrados por seu custo incorrido menos as correspondentes amortizações acumuladas no encerramento do ano. As amortizações são calculadas pelo método da linha reta, aplicando uma taxa anual de 25% até extinguir seu valor, uma vez decorridos 4 anos. Os custos a resultados por amortizações terão início em 2017. Ver Nota 6.

f. Intangíveis

Os intangíveis são expostos por seu custo incorrido menos as correspondentes amortizações acumuladas no encerramento do ano. As amortizações são calculadas pelo método da linha reta, aplicando uma taxa anual de 25% até extinguir seu valor, uma vez decorridos 4 anos.

g. Reconhecimento de receitas e despesas

Acordos de difusão, patrocínio e promoção

A CONMEBOL celebrou diversos acordos comerciais com redes de televisão e transmissão a cabo, promotores, patrocinadores e outros relacionados com os direitos de difusão, marketing, promoção e patrocínio relacionados, principalmente, com os torneios da Copa América, Copa Sul-americana, RECOPA Sul-americana e outros torneios organizados e dirigidos pela Instituição.

Muitos destes acordos têm vigência de vários anos, e preveem pagamentos fixos anuais de licenças de difusão, patrocínio e promoção. As receitas de cada acordo são reconhecidas no período em que se celebra a competição.

Todos os recursos recebidos em excesso das receitas consideradas acumuladas são registrados como receitas diferidas nas demonstrações financeiras da Instituição. As receitas diferidas representam as receitas recebidas mas não acumuladas no encerramento do exercício. Ver Nota 12.

Fundos Programas FIFA

A FIFA concede ajuda financeira à CONMEBOL e, através desta, a suas associações e federações membro, para apoiar sua missão de organizar e promover as competições e o desenvolvimento do futebol na região de jurisdição.

O financiamento da FIFA é reconhecido como receita pela CONMEBOL na medida em que os recursos são recebidos. O uso destes recursos de assistência financeira é destinado ao custo de atividades específicas, principalmente àqueles que dizem respeito a promoção de torneios e desenvolvimento, estejam estes sob responsabilidade da Confederação ou de suas associações e federações membro, os que são reconhecidos em resultados na medida em que são efetuados os desembolsos.

Parcelas anuais por afiliação, inscrição de clubes em torneios e multas

As parcelas anuais das associações e federações membro são reconhecidas durante o ano calendário. As inscrições de clubes e multas baseadas em jogos e torneios são reconhecidas como receitas no mês em que forem celebrados os respectivos jogos e competições.

Outra receitas e despesas

As demais receitas e despesas são reconhecidas em função de sua acumulação.

As despesas que podem ser identificadas com um torneio, atividade, programa específico ou serviço de apoio são incorridas diretamente neste torneio, atividade, programa ou serviço de apoio e são refletidas como tais.

h. Fluxo de Caixa e equivalente de fluxo de Caixa

Para a preparação da demonstração de fluxos de Caixa foram considerados desde o conceito de fluxo de Caixa e equivalente de fluxo de caixa, os saldos em caixa, disponível em contas bancárias e todo investimento de alta liquidez. Ver Nota 3.

i. Imposto de renda

Conforme a Lei 2421/04 – De Reposicionamento Administrativo e Adequação Fiscal, que modifica e derroga alguns artigos da Lei y N° 125/91 do Paraguai, foi estabelecido que as instituições sem fins lucrativos que realizarem alguma atividade que seja afetada pelos impostos em vigor na nova Lei, quando tais atos tiverem caráter permanente, habitual e se encontrarem organizados de forma empresarial no setor produtivo, comercial industrial ou de prestação de serviços, ficarão sujeitos aos impostos que incidem exclusivamente sobre estas atividades, estando isentas as atividades restantes.

Considera-se que a atividade desenvolvida possui caráter permanente, habitual e está organizada de forma empresarial quando é realizada de maneira seguida, mediante a complementação de pelo menos dois fatores de produção, de acordo com os parâmetros determinados pela regulamentação.

Em cumprimento das referidas disposições fiscais, a CONMEBOL realizou a liquidação do Imposto de Renda e, como resultado disto, registrou o imposto correspondente aos exercícios 2016 e 2015, respectivamente, com uma taxa de 10%.

NOTA 3. DISPONIBILIDADES

Correspondem aos saldos disponíveis que a Instituição mantém no encerramento do exercício. A seguir, está detalhada a composição do setor em 31 de dezembro 2016 e 2015:

	31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Disponibilidades		
Caixa	2	124
Valores a depositar	0	10.959
Bancos Ctas. Ctes.	33.166	65.257
Total Disponibilidades	33.168	76.340

NOTA 4. CONTAS A RECEBER

Correspondem aos saldos de contas a receber que a Instituição mantém no encerramento do exercício. A seguir, está detalhada a composição do setor em 31 de dezembro de 2016 e 2015:

	31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Contas a receber Circulante		
Contas a receber – Associações	15	1.295
Contas a receber – Clubes	18	43
Contas a receber – Copa América Centenário (a)	22.523	0
Contas a receber – Copa Libertadores da América (b)	39.250	12.685
Contas a receber – Copa Sul-americana	0	1.499
Contas a receber – FIFA	3.618	3.749
Contas a receber – Copa Libertadores Sub-20	0	2.397
Outras Contas a receber	275	1.092
Contas a receber – Copa América	0	499
Total Contas a receber – Circulante	65.699	23.259

Conceitos:

- (a) Correspondem a contas a receber de CONCAFAF, Canal 13 Chile e do Organizador Local, relacionadas à Copa América Centenário.
- (b) Contas a receber por direitos comerciais da Copa Libertadores da América, Edição 2017. Ver Nota 12.

	31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Contas a receber – Não Circulante		
Contas a receber – Global Sports em gestão judicial	3.300	0
Contas a receber – Painéis Copas Libertadores	2.500	0
Contas a receber – Copa América Contrato TV	500	0
Contas a receber – Copa Merconorte	0	4.664
Provisões sobre contas a receber de devedores duvidosos	(6.300)	(4.664)
Total Contas a receber – Não Circulante	0	0

Ver Nota 2.d. relacionada ao critério de provisões de devedores duvidosos.

NOTA 5. ADIANTAMENTOS

Correspondem aos saldos de adiantamentos pela Instituição a associações e federações membros, e a terceiros. A seguir, está detalhada a composição do setor em 31 de dezembro de 2016 e 2015:

	31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Adiantamentos		
Copa América Centenário	0	1.998
Copa Libertadores da América 2017	2.140	0
Copa Sul-americana 2017	120	0
Copa Libertadores da América – Futebol de Areia Brasil	200	0
Sul-americano Masculino Sub-20 – Equador 2017	700	0
Adiantamento Eliminatórias Futsal 2016	0	72
Adiantamentos a Fornecedores	304	0
Outros	7	1
Total Adiantamentos	3.471	2.071

NOTA 6. INVESTIMENTOS

Correspondem a investimentos mantidos pela instituição na data do encerramento do exercício. A seguir, o detalhamento da composição do setor em 31 de dezembro de 2016 e 2015:

	31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Investimentos		
CONMEBOL USA	941	0
Hotel Bourbon (*)	37.521	36.112
Centro de Convenções	26.998	25.979
Amortizações	(5.291)	(2.565)
Total Investimentos	60.169	59.526

(*) Em 31 de dezembro de 2016, o imóvel correspondente ao Hotel da Confederação encontra-se penhorado por ordem judicial relacionada a processos no âmbito trabalhista. A CONMEBOL estima que as provisões constituídas em 31 de dezembro de 2016 são suficientes para cobrir os prejuízos que poderiam originar-se nos julgamentos sinalados, e que não existirão, em consequência, temas que não possam ser reparados, com a finalidade de suspender a penhora sinalada. Ver ainda Notas 7, 8 y 13.

NOTA 7. IMOBILIZADO

A composição do saldo deste setor é a seguinte:

Imobilizado	Em 31 de dezembro	
	2016 Milhares de US\$	2015 Milhares de US\$
Edifícios	14.063	13.519
Imóveis (*)	3.264	3.137
Móveis e Utensílios	703	668
Equipamentos de Informática	263	233
Veículos	432	415
Maquinas e equipamentos	55	52
Instalações	1.363	1.316
Obras em andamento	227	0
Total bruto	20.370	19.340
(-) Depreciações acumuladas	(1.031)	(415)
Valor Líquido do Imobilizado	19.339	18.925

(*) Em 31 de dezembro de 2016, alguns bens imóveis que compõem este grupo se encontram penhorados por ordem judicial relacionada a processos no âmbito trabalhista.

NOTA 8. OUTROS ATIVOS

Correspondem aos saldos bancários que a Instituição mantém na data do encerramento do exercício, que se encontram bloqueados por ordem judicial relacionada a processos no âmbito trabalhista, bem como os saldos de ativos intangíveis. A seguir, está detalhada a composição do setor em 31 de dezembro de 2016 e 2015:

	31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Outros Ativos		
Saldos bancários bloqueados		
Banco Itaú S.A.	953	943
Banco Continental S.A.E.C.A.	1089	312
BBVA S.A.	217	0
Total saldos bancários bloqueados	2.259	1.255
Intangíveis – líquido de amortizações	33	20
Outros – Garantias de Aluguéis	7	0
Total Outros Ativos	2.299	1.275

NOTA 9. CONTAS A PAGAR TORNEIOS

Correspondem aos saldos de contas a pagar a associações e federações membro em torneios e competições que a Instituição organiza e dirige. A seguir está detalhada a composição do setor em 31 de dezembro de 2016 e 2015:

Associações e Federações	2.830	1.001
Copa Libertadores da América	0	90
Copa Sul-americana	0	256
Copa América	84	1.195
Outras competições	507	957
Total Contas a pagar	3.421	3.499

NOTA 10. FORNECEDORES E OUTROS A PAGAR

Correspondem aos saldos a pagar que a Instituição mantém na data do encerramento do exercício a seus Fornecedores e outros conceitos. A seguir, está detalhada a composição do setor em 31 de dezembro de 2016 e 2015:

	31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Fornecedores e Outros a pagar		
Nacionais	625	2.246
Internacionais	963	54
Despesas de Comitê	1.326	0
Doações e Contribuições	1.100	600
Despesas de representação	640	0
Bonificações a pagar	120	0
Outros	14	0
Total Fornecedores e Outros a pagar	4.788	2.900

NOTA 11. DÍVIDAS FISCAIS E TRABALHISTAS

Correspondem aos saldos a pagar em conceito de dívidas fiscais e trabalhistas que a Instituição mantém na data do encerramento do exercício. A seguir, está detalhada a composição do setor em 31 de dezembro de 2016 e 2015:

	31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Dívidas Fiscais e Trabalhistas		
Imposto de renda a pagar	57	58
Contribuições e retenções a pagar	38	15
IPS a pagar por regularização	460	1443
Retenções IRACIS a pagar	0	6
Retenções IVA não residente a pagar	226	323
Retenções IRP a pagar	311	319
Retenções judiciais	0.4	0
13º Salário a pagar	0.1	0
Total Dívidas Fiscais e Trabalhistas	1.093	2.164

NOTA 12. RECEITAS DIFERIDAS

Correspondem àquelas dos saldos não acumulados na data de encerramento do exercício. A seguir, está detalhada a composição do setor em 31 de dezembro de 2016 e 2015:

	31/12/16 Milhares de US\$	31/12/15 Milhares de US\$
Receitas Diferidas		
Receitas não acumuladas por direitos comerciais da Copa Libertadores da América, Edição 2017. Ver Nota 4	39.250	46.704
Receitas não acumuladas antecipadamente pela Copa Libertadores Areia	500	0
Receitas não acumuladas antecipadamente Copa Centenário	667	0
Total Receitas Diferidas	40.417	46.704

NOTA 13. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

Correspondem às provisões para contingências relacionadas a aspectos trabalhistas, judiciais, penais, tributários e outros, registradas pela Instituição. A composição do setor em 31 de dezembro de 2016 e 2015 equivale US\$ 8.500.000 y 0, respectivamente.

NOTA 14. RECEITAS E DESPESAS POR TORNEIOS

Correspondem às receitas e despesas por torneios organizados pela Instituição. A seguir, está detalhada a composição receitas e despesas por torneios correspondentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2016 e 2015:

	Pelo exercício encerrado	
	Em 31/12/16 Milhares de US\$	Em 31/12/15 Milhares de US\$
Receitas por torneios		
Receitas por Afiliação	5	5
Receitas Copa Libertadores da América	121.882	66.687
Receitas Copa Sul-americana	32.998	24.779
Receitas Copa América	0	66.228
Receitas Copa América Centenário	87.024	0
Receitas Recopa	1.057	784
Receitas Suruga Bank	900	1.083
Receitas Copa Libertadores Sub 20	1.900	1.240
Receitas Copa Libertadores Feminina	1.300	0
Receitas Copa Libertadores Futsal	600	0
Receitas Torneio Sub 17 Contrato	0	1.272
Outros Contratos	0	16.109
Total Receitas por torneios	247.666	178.187

Despesas por torneios	Pelo exercício encerrado	
	Em 31/12/16 Milhares de US\$	Em 31/12/15 Milhares de US\$
Associações	1.170	144
Copa Libertadores da América	95.272	51.304
Copa Sul-americana	35.248	20.876
Copa América Centenário – Contribuição	70.585	66.932
Recopa	1.146	515
Copa Suruga	706	758
Copa Libertadores Sub 20 Masculino	1.577	1.990
Copa Libertadores Feminino	1.216	0
Copa Libertadores Futsal Masculino	396	0
Copa Libertadores Futebol de Areia	1	0
Despesas Torneio Juvenil Sub 17	0	1.535
Despesas Torneio Juvenil Sub 15	0	2
Outras Despesas	0	79
Total Despesas por torneios	<u>207.317</u>	<u>144.135</u>

NOTA 15. OUTRAS DESPESAS

Correspondem às receitas por outros conceitos registrados pela Instituição. A seguir está detalhada a composição outras receitas correspondentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2016 e 2015:

Outras Receitas	Pelo exercício encerrado	
	Em 31/12/16 Milhares de US\$	Em 31/12/15 Milhares de US\$
Receitas por Publicidade	2.250	6.065
Remissões FIFA (*)	2	9.972
Receitas Hotel Bourbon Porcentagem Utilidade	562	980
Receitas por Juros Bancários	238	25
Receitas Várias	1.580	1
Total Outras Receitas	<u>4.632</u>	<u>17.043</u>

(*) Por decisão da FIFA, diante do início do Caso FIFA GATE, foi interrompida temporariamente a remessa de recursos orçamentados para a CONMEBOL. Desde 02 de novembro de 2016, após uma revisão especial realizada pela FIFA, definiu-se o reinício dos desembolsos para a CONMEBOL. Ver Nota 21.

NOTA 16. DESPESAS COMITÊ E COMISSÕES

Comitê e Comissões	Pelo exercício encerrado	
	Em 31/12/16 Milhares de US\$	Em 31/12/15 Milhares de US\$
Representações	4.067	4.438
Comissão de Arbitragem	82	50
Comissão Médica	28	19
Convidados Especiais	188	46
Comissão de Desenvolvimento	8	132
Comissão de Delegados	6	58
Comissão Finanças	0	148
Total Comitê e Comissões	<u>4.379</u>	<u>5.405</u>

NOTA 17. DESPESAS OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO

Competições e Desenvolvimento	Pelo exercício encerrado	
	Em 31/12/16 Milhares de US\$	Em 31/12/15 Milhares de US\$
Sul-americano Feminino Sub 17	854	704
Sul-americano Futsal Feminino Sub 20	379	954
Copa Libertadores Futsal Feminino	364	884
Futsal Eliminatórias 2016	427	0
Sul-americano Futsal Sub 17 – Masculino	382	0
Copa América Futebol de Areia	627	360
Sul-americano Futsal Sub 20 – Masculino	377	0
Desenvolvimento Informático	202	165
Desenvolvimento Assunto Médico	4	77
Desenvolvimento Futebol Feminino	45	44
Desenvolvimento Técnico	14	4
Desenvolvimento de Associações	200	885
Desenvolvimento Arbitragem	701	529
Futsal FIFA	0	336
Desenvolvimento Sul-americano Sub 15	0	769
Desenvolvimento Copa América Futsal de Areia	0	162
Total Competições e Desenvolvimento	<u>4.576</u>	<u>6.488</u>

NOTA 18. DESPESAS DE ADMINISTRAÇÃO

Despesas de Administração	Pelo exercício encerrado	
	Em 31/12/16 Milhares de US\$	Em 31/12/15 Milhares de US\$
Alegorias, Troféus, Bandeiras e Outros	80	90
Aluguéis	101	87
Despesas de Escritório	20	24
Alojamento e Consumo	186	52
Despesas relacionadas a pessoal	4.064	1.369
Despesas de manutenção e consertos	158	272
Passagens	504	194
Segurança e Vigilância	80	76
Seguros	28	39
Publicações – Revistas	310	195
Serviços Básicos	1.150	367
Petiscos	0	18
Impostos e taxas	698	629
Despesas Bancárias	101	2.940
Depreciações e Amortizações	3.344	3.297
Despesas não Dedutíveis	0	1
Total Despesas de Administração	<u>10.824</u>	<u>9.630</u>

NOTA 19. DESPESAS DE REESTRUTURAÇÃO

	Pelo exercício encerrado	
	Em 31/12/16	Em 31/12/15
	Milhares de US\$	Milhares de US\$
Despesas de Reestruturação		
Honorários	3.240	1.453
Honorários e Assessorias	<u>7.072</u>	<u>4.032</u>
Total Despesas por Reestruturação	<u>10.312</u>	<u>5.485</u>

NOTA 20. DESPESAS FISCAIS E SOCIAIS

	Pelo exercício encerrado	
	Em 31/12/16	Em 31/12/15
	Milhares de US\$	Milhares de US\$
Despesas Fiscais e Sociais		
Multas, Mora e Contravenção	144	3.031
Imposto de Renda	57	209
Juros Pagos por Regularização IPS	112	104
Retenção Não Residentes	<u>2.650</u>	<u>1.297</u>
Total Despesas Fiscais e Sociais	<u>2.963</u>	<u>4.641</u>

NOTA 21. EIXOS DE MUDANÇA – CONTAS CLARAS

A administração atual da CONMEBOL, seguindo os padrões de bom governo, ética, responsabilidade social e transparência, no âmbito da implementação do plano eixos de mudança, sinalada na Nota 1, criou um Comitê de Auditoria ad hoc, com a autonomia necessária, responsável pelos processos de seleção e contratação dos seguintes trabalhos de auditoria: i) auditoria contábil e fiscal; ii) auditoria de corte; e iii) auditoria forense.

ii) Auditoria contábil e fiscal

Contratação de um escritório de contadores e auditores, registrado no Ministério da Fazenda da República do Paraguai, para realizar as auditorias das demonstrações financeiras da CONMEBOL correspondentes aos exercícios 2014 a 2015, respectivamente. Do mesmo modo, a contratação da empresa BDO, também registrada no Ministério da Fazenda, para a realização das auditorias das demonstrações financeiras da Confederação correspondentes aos exercícios 2016 e 2017.

ii) Auditoria de corte

Contratação de outra empresa de auditoria para a realização dos trabalhos de auditoria de corte administrativo, com o propósito de determinar a situação administrativa, financeira e jurídica da CONMEBOL, no momento da finalização da administração anterior. O trabalho contemplou a revisão em detalhes da estrutura jurídica, livros, procedimentos e demonstrações contábeis, grau de cumprimento de normas, contratos em vigor, obrigações trabalhistas, ativos, passivos e aspectos fiscais da Instituição.

iii) Auditoria forense

Contratação de uma empresa de auditores internacionais, diferente das anteriores, para a realização de trabalhos de auditoria forense, com o propósito de detectar a existência de eventuais irregularidades nos últimos cinco anos, correspondentes a administrações anteriores.

Os trabalhos desta empresa de auditoria foram supervisionados pelo escritório de advogados norte-americano Quinn Emanuel Trial Lawyers, especializado em assuntos anticorrupção, posto que qualquer descobrimento poderá ser fornecido à Promotoria na cidade de Nova Iorque, Estados Unidos da América.

FIFA Compliance

É importante destacar ainda, que no mês de setembro de 2016, a FIFA realizou a revisão dos principais processos e controles, administração e estrutura organizacional em geral da CONMEBOL. Como resultado deste trabalho, em 29 de setembro de 2016, a FIFA emitiu um relatório contendo certas observações e recomendações e concordou, juntamente com a CONMEBOL, em receber relatórios semestrais sobre a situação de progresso da implementação das recomendações detalhadas no referido relatório.

NOTA 22. EIXOS DE MUDANÇA – JUSTIÇA PARA O FUTEBOL

A nova administração da CONMEBOL fixou como prioridade e se comprometeu a fazer justiça para o futebol sul-americano, isto em colaboração com todas as autoridades que compartilham deste mesmo propósito nas distintas jurisdições competentes, consolidando as bases nos seguintes pilares: i) **Conhecer a verdade e esclarecer os fatos**; ii) **Buscar a reparação no âmbito penal e civil**; e iii) **Garantir a não repetição dos fatos de corrupção**.

Investigações nos Estados Unidos da América

Caso 1:15-cr-00252-RJD (E.D.N.Y.) – FIFA GATE

No âmbito do *Caso No 1:15-cr-00252-RJD (E.D.N.Y.)* conhecido como *FIFA GATE*, no qual estão envolvidos alguns ex-diretores da CONMEBOL, a nova administração da Confederação Sul-americana de Futebol assumiu uma postura de colaboração total e aberta com as autoridades pertinentes, com o fim de fazer justiça para o futebol sul-americano em todas as instâncias correspondentes.

Devido à investigação em andamento por parte do DOJ, não existe a segurança de que a CONMEBOL não será afetada financeiramente por estes fatos. A CONMEBOL estima, entretanto, que a investigação não terá um impacto significativo sobre estas demonstrações contábeis. Com relação a isso, a CONMEBOL se encontra em cooperação plena com o Departamento de Justiça dos Estados Unidos da América. Nesse sentido, os esforços da nova representação jurídica mudaram o status da CONMEBOL dentro do processo, onde a mesma hoje está catalogada como "vítima", o qual poderia derivar no direito de solicitar restituição por danos e prejuízos causados.

INFORME DA ÁREA DE AUDITORIA INTERNA

Caso International Soccer Marketing Inc. (ISM)

Em outubro de 2016, a CONMEBOL iniciou uma ação legal no estado de Nova Iorque que busca: i) terminar a relação contratual com International Soccer Marketing Inc. (ISM) para a comercialização exclusiva dos direitos de patrocinador titular da Copa Libertadores da América; e ii) solicitar a recuperação de mais de US\$ 18 milhões pagos ao longo de quase duas décadas.

A ação instaurada pela CONMEBOL contra ISM, surge como consequência dos atos de corrupção que abalaram o futebol internacional em maio de 2015, dos quais a CONMEBOL foi vítima. É importante salientar que, no processo apresentado, a CONMEBOL enfatiza que a proprietária de ISM admitiu perante a justiça americana ter pago subornos a antigos diretores da Confederação, em troca de que lhe fossem outorgados e/o ampliados os direitos de comercialização de propriedade da CONMEBOL.

Caso Global

Em 2016 iniciou-se perante o TRIBUNAL ARBITRAL DO ESPORTE, de Lausanne, Suíça, um processo arbitral contra a empresa GLOBAL solicitando a rescisão unilateral do contrato por não cumprimento. Esta empresa já havia deixado de cumprir contratos no passado.

NOTA 23. FATOS POSTERIORES

Não existem fatos posteriores ao encerramento do exercício, e até a data de emissão destas demonstrações financeiras, que impliquem alterações significativas na estrutura patrimonial e nas receitas e despesas, que mereçam revelações em suas notas.

INFORME DA ÁREA DE AUDITORIA INTERNA CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO 2016 CONGRESSO ORDINÁRIO Nº 67

Luque, Paraguai, 6 de abril de 2017

Ao Senhor Presidente e aos Senhores representantes das Associações Membro da Confederação Sul-Americana de Futebol – CONMEBOL:

Durante o ano de 2016 foi reforçada a implementação do sistema de compras, como também foram efetuadas atualizações do processo. Foi contratada uma Gerência da área na qual conta com experiência no ramo, tendo como responsabilidade o cumprimento dos processos enfocados na transparência e boas práticas de controle.

Em todos os casos os pagamentos superiores a USD 50 mil estiveram autorizados pelo Diretor de Auditoria e Conformidade de modo a assegurar que os mesmos fossem realizados em cumprimento de operações devidamente autorizadas e com perfeita identificação dos beneficiários das transferências de fundos.

Cabe mencionar que foi incluída à estrutura organizacional a figura do Controller, tendo ao seu cargo os departamentos de Finanças, Orçamento e Contabilidade, com o objetivo de fomentar a eficiência no processo de pagamentos e cobranças, coordenar as tarefas de orçamento, seguimento contínuo da contabilidade.

Por recomendação da Direção de Auditoria e Conformidade procedeu-se em eliminar a manipulação do dinheiro em espécie que era costume na entidade e passou-se a operar através de contas bancárias para todo pagamento ou desembolso a ser realizado, a modo de exemplo se menciona os pagamentos a oficiais de jogo correspondente a Torneios Menores, ficando como compromisso a aplicação da mesma modalidade para a Copa Libertadores e a Copa Sul-Americana edição 2017. Este compromisso foi cumprido em março 2017.

Estabeleceram-se procedimentos para a administração dos recursos humanos da entidade. Foi contratada a Gerência de Gestão de Talento, cumprindo desta maneira o compromisso de profissionalizar os postos-chaves. Com a mesma foram atualizados os processos.

CERTIFICADO DE CONFORMIDADE

O Programa de pagamentos com o Instituto de Previsão Social que se está cumprindo com regularidade será concluído no mês de junho de 2017.

A implementação do sistema integrado de gestão SAP – Business One para o processamento dos sistemas administrativo-contábeis da CONMEBOL, está na fase final. Iniciou-se o formato teste no mês de março de 2017. A nova Gerência de Tecnologia Informática pôs em marcha projetos que reforçaram a segurança e manejo da informação.

A contabilidade do exercício 2016 foi terceirizada a uma empresa especializada no ramo, na data de emissão do presente informe foram concluídas as tarefas de auditoria externa efetuadas pela firma internacional BDO, sede Paraguai, cujo Ditame será apresentado para aprovação do Congresso.

O orçamento 2016 conta com a execução em dia, bem como a elaboração do orçamento 2017, foi posto em marcha no final de 2016. O mesmo será apresentado para sua aprovação ao Congresso Ordinário a realizar-se em 26 de abril de 2017.

A CONMEBOL se encontra neste momento em um processo de reorganização administrativa sustentada pela implementação de práticas sãs de administração e controle recomendadas internacionalmente.



CPN. Andrea Rigoni Murdoch

Gerente de Auditoria Interna

Lote: 128248487, Cons.: 1

		SUBSECRETARIA DE ESTADO DE TRIBUTACION		NUMERO	42752325495
				FECHA	17/04/2017
FORM.427-1		CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO			
DATOS DEL SOLICITANTE					
RUC	80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL			
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL			
A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. Nº 194 DE LA LEY Nº 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY Nº 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.					
VALIDO HASTA: 17/05/2017			NÚMERO DE CONTROL : A57909B8		
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN					
 427180006237a57909b8					



MBA'APO, JEPOROMOMBA'APO HA
TETÁYGUA JEIKOPORÁ
MOTENONDEHA
MINISTERIO DE
TRABAJO, EMPLEO Y
SEGURIDAD SOCIAL



VICE MINISTERIO DE TRABAJO
DIRECCION DE REGISTRO OBRERO PATRONAL

COMPROBANTE DE PRESENTACION DE PLANILLAS LABORALES Nº 72417565
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2016

Nº Patronal MTESS:	70648
Nº RUC:	80006237-0
Nº Patronal IPS:	0558-82-0240
Nombre de la Empresa:	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL
Dirección:	AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA
Localidad:	LUQUE
Departamento:	CENTRAL
Actividad Principal:	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS
Fecha de Presentación:	6/4/2017



72417565

A soccer player in a white jersey and shorts is running on a green field, kicking a soccer ball. The ball is orange and white. The player is wearing white socks and green and yellow cleats. The background is a blurred stadium.

**ORÇAMENTO
2017**

ESTADO DE RECEITAS E DESPESAS ESTIMADO 2017

A seguir, está apresentada a Demonstração de Resultados estimados para o encerramento de 2017:

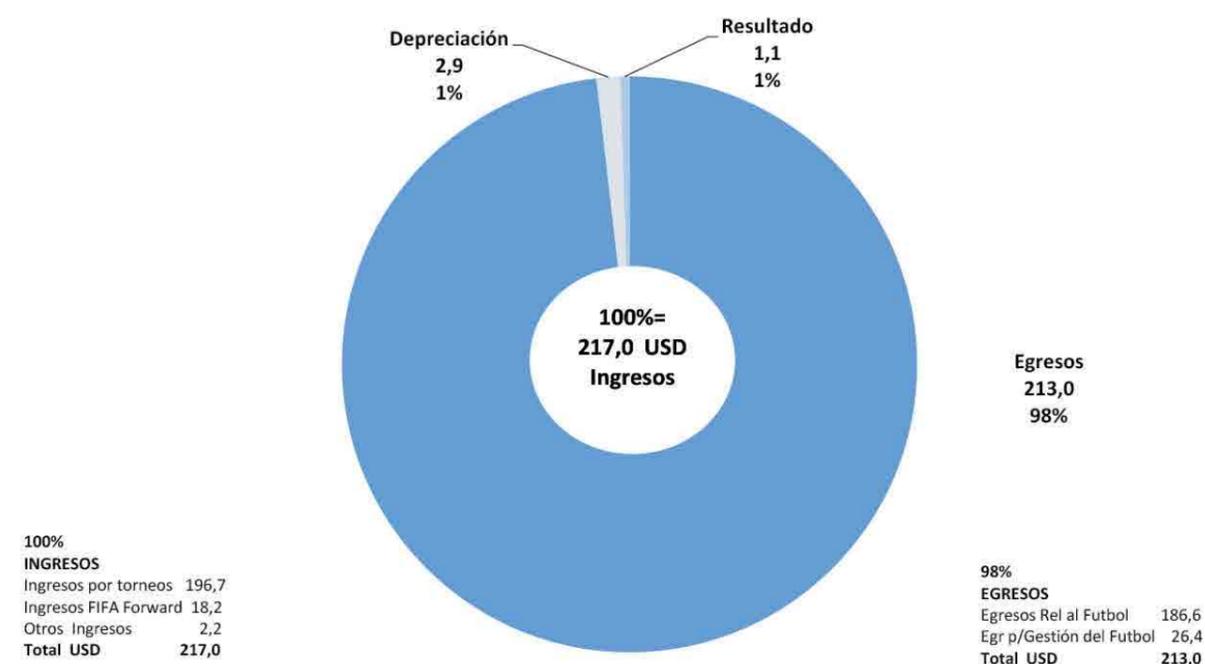
	Miles de USD	%
INGRESOS PRESUPUESTADOS		
Ingresos operativos		
Ingresos por Torneos	214.830	99,0%
Otros Ingresos	2.172	1,0%
TOTAL INGRESOS 2017	217.002	100,0%
EGRESOS PRESUPUESTADOS		
Egresos operativos		
Organización de torneos	156.690	72,2%
Comité y Comisiones	6.787	3,1%
Congresos y Seminarios	996	0,5%
Marketing	5.725	2,6%
Otras Competiciones y Desarrollo	20.284	9,3%
Egresos de Administración	11.811	5,4%
Egresos de Reestructuración	10.096	4,7%
Egresos Fiscales y Sociales	3.526	1,6%
TOTAL EGRESOS 2017	215.914	99,5%
DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTADOS	1.088	0,5%

O total das receitas orçamentadas para o ano 2017 é de USD 217,0 milhões, dos quais, para torneios USD 144,5 milhões (67,3%) correspondem à Copa Libertadores da América, USD 40,6 milhões (18,9 %) para a Copa Sul-Americana, USD 1.1 milhões (0,5%) à Recopa, USD 10,5 milhões (4,9%) para outros torneios; USD 18,2 milhões (8,4%) para a FIFA Forward.

As despesas orçadas para o ano 2017 totalizam a soma de USD 215,9 milhões. O 86,4% dessas despesas (USD 186,6 milhões) correspondem à organização dos diferentes torneios, discriminados da seguinte forma:

- USD 144,8 milhões (77,6%) destinados a contribuições para as Associações Membro;
- USD 20,2 milhões (10,9%) destinados a despesas relacionadas à organização de cursos e desenvolvimento de programas;

- USD 6,2 milhões (3,3%) destinados a honorários de árbitros;
- USD 5,8 milhões (3,1%) destinados a outras despesas como prêmios, análises e provas de laboratório, viáticos, honorários de delegados, troféus e medalhas, entre outros;
- USD 7,3 milhões (3,9%) destinados a despesas relacionadas às eliminatórias do Mundial FIFA Rússia 2018, despesas de competições, monitoramento dos jogos, assuntos corporativos e marketing; e,
- USD 2,3 milhões (1,2%) destinados a despesas relacionadas a Congressos, Seminários e Eventos, e as despesas de funcionamento de Comissões de Governança.



ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS PLANEJADOS NO ENCERRAMENTO DE 2017

Para 2017, o investimento planejado será em torno dos projetos apresentados no quadro anexo, ressaltando que todos os planos de investimento serão financiados 100% com recursos próprios da CONMEBOL:

DETALHAMENTO DOS INVESTIMENTOS:

1. RENOVAÇÃO DO EDIFÍCIO SEDE DA CONMEBOL	USD	1.519.107
2. INVESTIMENTO EM FROTA	USD	35.000
3. INVESTIMENTO EM TECNOLOGIA	USD	160.000
4. PROJETO "CAMPO CONMEBOL"	USD	260.000
TOTAL INVESTIMENTO	USD	1.974.107

O investimento previsto para 2017 permitirá, principalmente, fortalecer a Nova CONMEBOL, com a renovação de seu edifício sede, localizado em Luque, Paraguai, sendo possível que, depois de vinte anos de construção do edifício sede da Instituição, sejam realizadas adequações de infraestrutura e tecnologia que contribuam para a geração de uma maior integração e efetividade de todos os colaboradores que dia a dia estão voltados para o desenvolvimento e fortalecimento do futebol sul-americano. Assim, a otimização e aproveitamento do espaço permitirá oferecer melhores condições físicas a todos os que trabalham na Instituição, os aliados e sociedade em geral, que terão a oportunidade de estar nos escritórios, para oferecer a todos uma organização do século XXI.

Adicionalmente, o investimento em frota veicular será realizado com o objetivo de otimizar o tempo e eficácia na execução de trâmites externos (fiscais, governamentais, bancários, entre outros) e como resultado, atender a todas as necessidades operativas.

Por outro lado, o investimento em tecnologia é chave para o desenvolvimento eficiente de todas as funções da CONMEBOL. Para isto, será feita a aquisição de Licenças Windows, Office 365, Antivírus, Software para prevenção de vazamento de informações, backup server e compra de Licenças do Sistema SAP para sua implementação em todas as áreas.

Finalmente, para o ano de 2017, a Instituição contará com um "campo CONMEBOL", um campo regulamentar substituindo o anterior heliporto, centralizando-nos no futebol sul-americano como único objetivo, permitindo, entre outros benefícios, tornar mais efetivos os treinamentos práticos de árbitros a ser desenvolvidos antes de nossos Torneios e Campeonatos.

DETALHAMENTO DAS RECEITAS ORÇAMENTADAS 2017

As receitas operativas orçamentadas para 2017 demonstradas no gráfico, totalizam a soma de USD 217,0 milhões distribuídas em:

USD 196,7 milhões, 90,6% equivalente a:

- Copa Libertadores da América: USD 144,5 milhões (66,6% de receitas totais),
- Copa Sul-americana: USD 40,6 milhões (18,7% de receitas totais),
- Outros torneios: USD 10,5 milhões (4,8% receitas totais).

USD 18,2 milhões, 8,4% equivalente a:

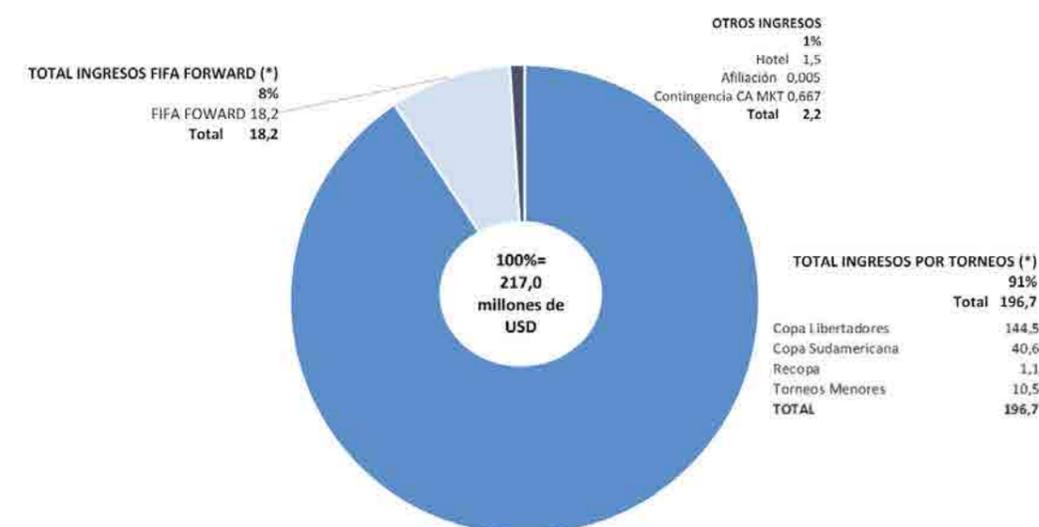
- Contribuições da FIFA Forward: USD 18,2 milhões (8,4% receitas totais).

USD 2,2 milhões, 1,0% restante equivalente a:

- Afiliação, receitas do Hotel Bourbon, recuperação contingência Copa América.

A seguir, está apresentado o detalhamento de receitas estimadas no encerramento de 2017:

TOTAL RECEITAS FIFA FORWARD
OUTRAS RECEITAS
TOTAL RECEITAS POR TORNEIOS
217,0 MILHÕES DE USD (*) RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL USD 214,8

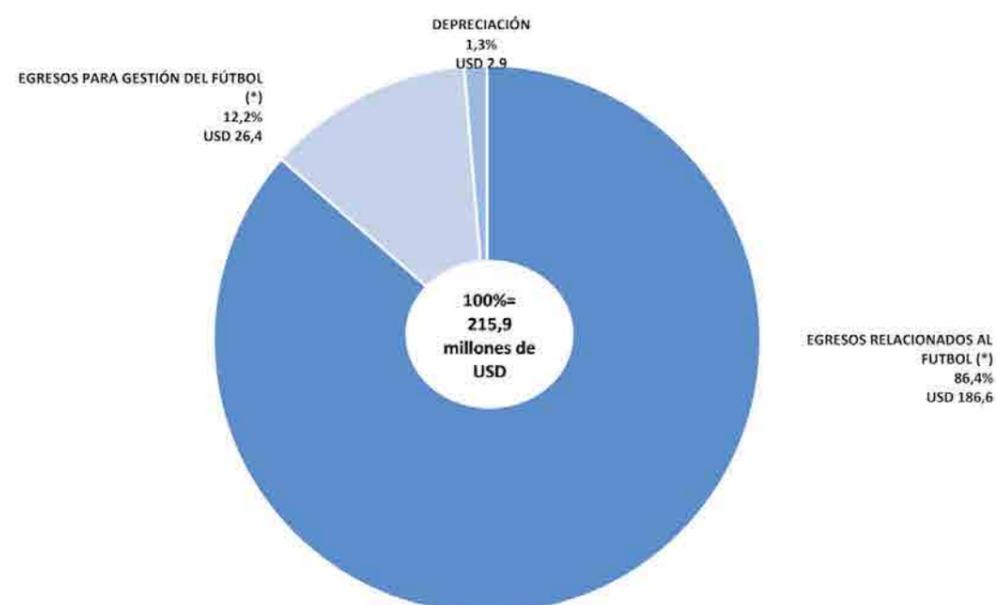


(*) INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL USD 214,8

DETALHAMENTO DE DESPESAS ORÇAMENTADAS 2017

As despesas orçamentadas para o ano 2017 totalizam a soma de USD 215,9 milhões e, como se observa no gráfico, estão distribuídas em:

- USD 186,6 milhões, para despesas orçamentadas em relação à organização do futebol;
- USD 26,4 milhões, para cobrir despesas de gestão do Futebol (administração, assessoria legal e impostos);
- USD 2,9 milhões, correspondentes às depreciações estimadas para o exercício 2017.



(*) EGRESOS OPERATIVOS USD 213,0

INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL 2017

Para promover o desenvolvimento do futebol sul-americano, a CONMEBOL considera investir USD 186,6 milhões diretamente em atividades futebolísticas, um montante que representa o 87% de todas as receitas relacionadas ao futebol.

	USD	%
INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	214,8	100,0%
INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL		
APORTE	144,8	67,4%
ARBITROS	6,2	2,9%
OTROS GASTOS DE TORNEOS	5,8	2,7%
GASTOS DE COMISIONES	1,3	0,6%
DESARROLLO	19,2	8,9%
CURSOS DE ARBITRAJE	1,1	0,5%
CONGRESOS SEMINARIOS Y EVENTOS	1,0	0,5%
ELIMINATORIAS MUNDIAL RUSIA 2018	0,1	0,1%
COMPETICIONES	0,1	0,0%
MARKETING	5,7	2,7%
ASUNTOS CORPORATIVOS - TORNEOS	1,0	0,5%
LEGALES - SPORT RADAR	0,4	0,2%
TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL	186,6	86,9%

CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO A CLUBES PELA COPA LIBERTADORES, COMPARATIVO ANOS 2015/2016/2017

2015	2016	2017
Equipos 38	Equipos 38	Equipos 47
Partidos 138	Partidos 138	Partidos 156
USD 52.550.000	USD 92.100.000	USD 98.950.000

Estimativa de valor que será entregue em 2017 pela CONMEBOL LIBERTADORES BRIDGESTONE (expresso em Milhões de USD).

CONMEBOL LIBERTADORES BRIDGESTONE	2017		
	APORTE POR PARTIDO	CANTIDAD DE PARTIDOS	TOTAL 2017
FASE UNO	250.000	6	1.500.000
EQUIPO ELIMINADO PLUS	50.000	3	150.000
FASE DOS	400.000	16	6.400.000
EQUIPO ELIMINADO PLUS	100.000	8	800.000
FASE TRES	400.000	8	3.200.000
EQUIPO ELIMINADO PLUS	100.000	2	200.000
TOTAL FASE PRELIMINAR			12.250.000
FASE GRUPO	600.000	96	57.600.000
OCTAVO DE FINAL	750.000	16	12.000.000
CUARTOS DE FINAL	950.000	8	7.600.000
SEMI FINAL	1.250.000	4	5.000.000
SUB CAMPEON	1.500.000	1	1.500.000
CAMPEON	3.000.000	1	3.000.000
TOTAL GENERAL	9.350.000	156	98.950.000

CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO A CLUBES PELA COPA SUL-AMERICANA, COMPARATIVO ANOS 2015/2016/2017

2015	2016	2017
Equipos 47	Equipos 47	Equipos 54
Partidos 92	Partidos 92	Partidos 106
USD 18.490.000	USD 31.800.000	USD 35.400.000

Estimativa de valor que será entregue em 2017 pela Copa CONMEBOL SUL-AMERICANA (expresso em Milhões de USD).

CONMEBOL SUDAMERICANA	2017		
	APORTE POR PARTIDO	CANTIDAD DE PARTIDOS	TOTAL 2017
PRIMERA FASE	250.000	44	11.000.000
SEGUNDA FASE	300.000	32	9.600.000
OCTAVOS DE FINAL	375.000	16	6.000.000
CUARTOS DE FINAL	450.000	8	3.600.000
SEMIFINAL	550.000	4	2.200.000
SUB CAMPEON	1.000.000	1	1.000.000
CAMPEON	2.000.000	1	2.000.000
TOTAL GENERAL	4.925.000	106	35.400.000

CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO A CLUBES POR COPA RECOPA, COMPARATIVO ANOS 2015/2016/2017

2015	2016	2017
Equipos 2	Equipos 2	Equipos 2
Partidos 2	Partidos 2	Partidos 2
USD 500.000	USD 950.000	USD 1.100.000

Estimativa de valor que será entregue em 2017 pela Copa CONMEBOL RECOPA (expresso em Milhões de USD).

CONMEBOL RECOPA	2017		
	APORTE POR PARTIDO	CANTIDAD DE PARTIDOS	TOTAL 2017
SUB CAMPEON	400.000	1	400.000
CAMPEON	700.000	1	700.000
TOTAL GENERAL	1.100.000	2	1.100.000

RELATÓRIO DE FINANÇAS 2016

Publicação Oficial da Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL).

Presidente
Alejandro Domínguez W-S

Secretário Geral
José Astigarraga

Presidente da Comissão de Finanças
Laureano González

Empresa Auditora
BDO Auditores Consultores

EDITA

Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL).
Autopista Aeropuerto Internacional – Km 12
Luque – Gran Asunción – Paraguay
Tel: +595-21/645-781 RA – Fax: +595-21/645-792
www.conmebol.com – email: conmebol@conmebol.com.py

FOTOGRAFIA

Imprensa CONMEBOL - Agencia France Presse

DESIGN GRÁFICO E LAYOUT

GARABATO MullenLowe

TRADUÇÃO

GARABATO MullenLowe

Nayara Maciel de Peralta
Matrícula N. 1132

Revisto por Soraia Valdez

IMPRESSÃO

Industrias Gráficas Nobel S.A.

Está proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores e sem a apropriada referência às fontes. Diretos do Autor (Copyright): Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL).

O uso das imagens somente poderá ser feito mediante prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo da CONMEBOL é uma marca registrada.

